

## INFORME DE GERENCIA RESOIMAGEN AÑO 2016

El año 2016 fue un año muy complicado para la economía ecuatoriana, el país cayó en recesión y tuvo un decrecimiento del 0,7%. Los prestadores de salud privados no fueron ajenos a tal situación, viendo su ventas afectadas en aproximadamente un 30%, llegando algunas instituciones a cerrar, como es el conocido caso de la Clínica Pichincha en la ciudad de Quito y el Centro de Radiología e Imagen en la ciudad de Cuenca.

Resoimagen Cia. Ltda., no sólo fue afectada por la difícil situación que atravesó y continúa atravesando el país, sino también por la llegada en el año 2016 de tres nuevas resonancias magnéticas a la ciudad de Cuenca (Solca, Medimagen y Clínica Santa Inés), situación que provocó el aumento de oferta frente a la ya existente demanda del servicio, así como por los daños sufridos en los meses de enero, abril y noviembre, que significaron una para total de 20 días, ocasionando que la empresa deje de vender aproximadamente \$18.000,00. Todo lo señalado provocó una disminución en las ventas de un 19% con respecto al año anterior, es decir pasaron de \$299.109,41, a \$232.976,25

Los gastos totales ascienden a la suma de \$237.379,61, frente a los \$295.436,54 que fueron los gastos de año 2015, por lo que se puede apreciar una disminución del 19,60 %, lo cual es atribuible principalmente a la cuenta de arriendo que disminuyó y a la depreciación del equipo de resonancia, que se amplió a 11 años. Cabe indicar que entre los gastos que tienen mayor peso podemos destacar la cuenta de depreciación con 35,56%, la cuenta de Sueldos y Salarios (23,24%) y la de energía eléctrica 15,07%.

Al realizar un análisis del balance general se observa una disminución del activo en un 22,40% atribuible principalmente al activo fijo debido a las depreciaciones de los equipos, las cuentas del activo corriente también se ven disminuidas por la caída presentada en ventas. Vale mencionar que se tuvo que reemplazar el UPS de la resonancia magnética el costo del mismo ascendió a \$14.141,70 y está reflejado en la cuenta de equipo de oficina.

El pasivo también ha experimentado un decrecimiento con respecto al valor del año pasado en un 45%, debido principalmente al pago parcial de la deuda a la Sra. Aida Tosi que al cierre del ejercicio asciende a \$41.241,66. Entre los gastos que se han incrementado se puede destacar el valor de seguros prepagados del personal que subió en un 153% debido a un aumento en la prima pagada por la siniestralidad en el último año.

Como se mencionó en líneas anteriores, se reemplazó el UPS, con el objeto de intentar reducir los daños en la resonancia magnética causados por la por desastrosa provisión del servicio de energía eléctrica que se provee en la ciudad, y que fue responsable del al menos 2 de los daños del año 2016.

#### PERSPECTIVAS Y RECOMENDACIONES PARA EL AÑO 2017

El año 2017 se presenta como un año difícil para la economía ecuatoriana al ser un año de elecciones, el primer trimestre se lo vio estancado, a nivel específico de estudios de resonancia magnética se tiene previsto la llegada de 2 equipos a la ciudad (Diagnóstico Radiológico, Hospital Montevinal) lo cual, continúa aumentando la oferta de servicios frente a una misma demanda, por lo que es indispensable lograr fidelidad por parte de los médicos que actualmente se encuentran derivando los estudios al Instituto, la instalación del sistema de PACs a todos los especialistas que aún no lo tienen, continuar estableciendo convenios con centros de salud y clínicas que no tengan el servicio de resonancia magnética a nivel de la ciudad así como en los cantones y provincias cercanas El Oro, Cañar y Loja, promocionar las virtudes del instituto y sus equipos, e iniciar una política de incentivos para los prestadores privados que trabajen con el Instituto.

Adicionalmente se recomienda continuar con la política llevada a cabo, de implementar protocolos tanto administrativos como técnicos que nos permitan minimizar los errores y dar un mejor servicio.

Es necesario empezar a realizar una reserva facultativa con el objeto de reemplazar la cabeza fija de la resonancia que tiene un costo aproximado de \$50.000,00 también una antena de columna cuyo costo es de \$16.000,00, lo cual se tendrá que realizar éste o el próximo año.

Cuenca, 4 de abril de 2017

  
Eder Villónica Morales

Gerente