

HELADERIAS TUTTO FREDDO S.A.

HELADERIAS TUTTO FREDDO S. A.

INFORME DE GERENCIA 2013.

Me es grato dirigirme a ustedes, para someter a la consideración de los señores Miembros de la Junta General de Socios el informe de la gestión, principales resultados y actividades realizadas por esta empresa durante el ejercicio económico comprendido entre el primero de enero y el 31 de diciembre de 2013 para cumplir con las disposiciones de la ley de Compañías y en consideración a los estatutos de Heladerías Tutto Freddo S.A.

Los esfuerzos de la administración han estado encaminados para que la empresa mantenga un crecimiento sostenido principalmente con locales que maneja la Compañía, elevando las exigencias y el estándar de calidad de los productos, lo que se torna más difícil con locales franquiciados.

En el presente ejercicio económico, la situación financiera mejoró con el Incremento de las Ventas en un 2.42% con respecto al año 2012, la reducción de ciertos costos de producción, optimización de inventarios y mejores controles de producción para tener un crecimiento constante.

Hay un factor determinante que influye en las ventas y es la imposibilidad de subir los precios en forma proporcional de acuerdo a los nuevos costos de producción, esto debido a una tenaz competencia principalmente de franquicias internacionales que tienen la venta del helado como un complemento.

En el 2013 se aumentó de 16 a 19 locales propios y disminuyó de 47 a 43 los locales franquiciados a nivel nacional, cumpliendo los objetivos del directorio.

En cuanto a nuestra política publicitaria, esta ha incrementado notablemente teniendo resultados muy positivos. Se trata de institucionalizar a nivel nacional una campaña de radio y prensa para fidelizar y retribuir a los asiduos clientes de Tutto Freddo. La campaña por Navidad incluyó la rifa de más de 20 tablets Samsung y 10 I pads, con una fuerte inversión impulsando la marca a nivel nacional.

Durante el año 2013, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal, logrando conservar las fuentes de trabajo existentes, además cabe indicar que en el aspecto tributario y fiscal se ha mantenido y se mantiene total transparencia en el manejo y aplicación de leyes y disposiciones fiscales y laborales vigentes en el país, así como también nuestros Estados Financieros se encuentran ya convertidos a NIIF, razón por la cual a los Organismos de Control se presentaron este año los Estados Financieros bajo esta normativa.

Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2013, la situación de la empresa ha sido favorable, es así que se ha obtenido una utilidad líquida luego de Impuestos y



HELADERIAS TUTTO FREDDO S.A.

Participaciones de US\$ 302,059.14, lo cual significa que la compañía está mejorando y con grandes posibilidades de crecimiento sostenido.

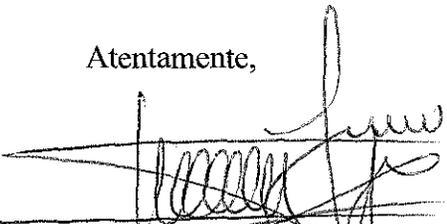
Para el ejercicio 2014, se contrató a un consultor internacional con el objetivo primero de estandarizar y mejorar la producción actual, introducir conceptos y productos nuevos, a fin de seguir incrementando las ventas e incentivar el crecimiento de la empresa y por otra parte mantener una política racional para la reducción de gastos. Cabe resaltar que debido a las restricciones en las importaciones y aumento de aranceles, la materia prima adquirida en el exterior se verá afectada en su costo.

La Gerencia, luego de análisis conjunto con el Área de Producción sugiere la Ampliación o construcción de una nueva Planta, a fin de incrementar los niveles de producción, tecnificar y mejorar procesos y reducir costos, en lo que respecta a la parte de endeudamiento estamos calificando para ingresar en la Bolsa de valores de Quito, a través de venta de Pagares REVNI, con lo que captaríamos dinero a una tasa de interés más baja que la actual, reduciendo nuestro costo financiero.

Mis más sinceros agradecimientos al Personal que labora en la Empresa por su colaboración y desempeño en el normal desarrollo de las actividades.

Debo manifestar que la Administración de la Compañía durante el periodo analizado dio estricto cumplimiento a las resoluciones de la Junta General de accionistas.

Atentamente,



Ing. José Ochoa García

GERENTE GENERAL

HELADERIAS TUTTO FREDDO S.A.

Cuenca, 21 de abril de 2014.

