

## HELADERIAS TUTTO FREDDO S. A.

### INFORME DE GERENCIA

Señores Accionistas de **Heladerías Tutto Freddo S.A.**, cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de esta compañía durante el ejercicio económico del año 2011:

#### 1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO ECONOMICO

La situación económica que vive el país, bajo el presente régimen y las condiciones Económicas implantadas por políticas del Gobierno de turno, influyen directamente en los resultados económicos de la empresa, bajo esta premisa, los estados financieros deben ser leídos.

La economía ecuatoriana en el 2011, ha presentado un aumento de la inflación, quedando en el 5.41% al cierre del ejercicio económico según datos del Banco Central del Ecuador.

En lo referente a las tasas de interés estas se han mantenido, cerrando para este período fiscal en el 10.21% lo cual favorece al país, Las perspectivas para el año 2012 dependerán fundamentalmente de las medidas que adopte el gobierno para neutralizar las amenazas internas y externas para lograr la estabilidad fiscal y económica del país.

Existe dificultad para buscar créditos de la CFN y otras instituciones públicas debido a que no existe un bien patrimonial que brinde la garantía necesaria a pesar de contar con maquinaria que puede cubrir esta exigencia.

#### 2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2011

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de Diciembre del 2011, a pesar de lo manifestado, la situación de la empresa ha sido moderadamente favorable, lo que se refleja en sus estados financieros.

Los esfuerzos de la administración han estado encaminados para que la empresa mantenga un crecimiento en el giro normal de sus actividades, durante este año de operaciones que terminó el 31 de diciembre del 2011, con el esfuerzo desplegado conjuntamente entre la gerencia y sus profesionales, se consiguieron importantes metas y logros como son:

-Incremento de las Ventas en un 22.7% con respecto al año 2010, debido a la apertura de locales nuevos como son el de Quevedo, City Mall en Guayaquil, y Riobamba, así como de algunas franquicias.

- Tener una política publicitaria influyente de tal manera que el consumidor conozca la variedad de productos que ofrecemos, así como nuevos sabores de helado que hemos lanzado al mercado.

-Reducción de costos de producción y mayor control en costos operativos y de venta en locales.



# HELADERÍAS TUTTO FREDDO S.A.

### 3.- HECHOS RELEVANTES DURANTE EL EJERCICIO DEL 2011 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Durante el año 2011, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal, logrando conservar las fuentes de trabajo existentes pese a la difícil situación normativa vigente, además cabe indicar que en el aspecto tributario y fiscal se ha mantenido y se mantiene total transparencia en el manejo y aplicación de leyes y disposiciones fiscales y laborales vigentes en el país, así como también debo manifestar que la Compañía se encuentra en proceso de Implementación de las NIIF.

### 5.- COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2011, la situación de la empresa ha sido moderadamente favorable, es así que se ha obtenido una utilidad de US\$ 89,676.39, que comparada con la pérdida generado el año anterior, significa que la compañía está mejorando; en cuanto al endeudamiento este a disminuido, a nivel de instituciones financieras, sin embargo a nivel particular persiste.

### 6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2011

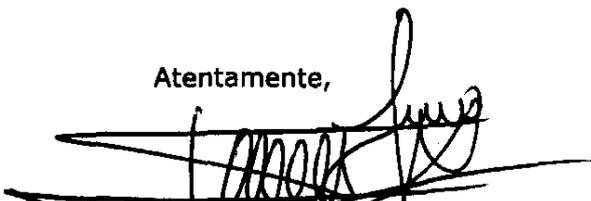
La administración recomienda que se mantenga la situación patrimonial positiva de la empresa, con el fin de cumplir con los objetivos que persigue la misma, así como fortalecer la imagen ante sus clientes aun más de la que ha ganado hasta la fecha.

Para el ejercicio 2012, se recomienda continuar con la innovación en productos que brindamos a fin de seguir incrementando las ventas e incentivar el crecimiento de la empresa y por otra parte mantener una política racional para la reducción de gastos.

Mis más sinceros agradecimientos al Personal que labora en la Empresa por su colaboración y desempeño en el normal desarrollo de las actividades.

Debo manifestar que la Administración de la Compañía durante el periodo analizado dio estricto cumplimiento a las resoluciones de la Junta General de accionistas.

Atentamente,

  
Ing. José Cevala García  
**GERENTE GENERAL**  
**HELADERIAS TUTTO FREDDO S.A.**

