

Informe de Gerencia al Directorio Correspondiente al Ejercicio de 2019 **UDICAM**

Estimados señores accionistas, a continuación, un breve informe sobre las actividades y eventos del año 2019.

PRINCIPALES DATOS UDICAM

1. **RENOVACION TUBO Rx ANGIOGRAFO:** Debido a un daño por variación eléctrica y uso, se debe cambiar el tubo de Rx del angiógrafo. Se invierte \$80 mil dólares en un tubo original SIEMENS, con lo cual el equipo se mantendrá funcionando como un nuevo equipo.
2. **MANTENIMIENTO:** se contrata un seguro contra daño total del equipo, directamente con Siemens. éste incluye repuestos excepto el Tubo de Rx.
3. **NIVEL DE PRESTACION III:** para inicios de 2019 finalmente el IESS entrega el contrato de prestación de servicios con nivel III lo que, permite que nuestros planillajes apliquen a este reconocimiento económico.
4. **PERMISOS SCAN:** este año se impone prácticamente a UDICAM, que para tener el permiso del Ministerio de Energía (Scan) contratar a un oficial de seguridad radiológica, hemos conseguido negociar los servicios de esta persona quien a su vez entrena al personal administrativo sobre normas de seguridad.
5. **ADQUISICION DE EQUIPOS:** Se renuevan algunos de los equipos como: monitor de signos vitales avanzados, con uso de CAPNOGRAFIA, MONITOR DE RESERVA DE FLUJO CORONARIO, FFR, Nuevo Locker que permite almacenamiento óptimo y de manera ordenada de catéteres, stents, balones y demás, lo que ahorra mucho espacio y tiempo.
6. **PLANILLAJE:** procurando disminuir glosas y hacer más eficiente el planillaje de atenciones del sector público, se contrató una persona exclusivamente para esta labor. Se ha mejorado tiempos y disminuido glosas.
7. **VALVULA AORTICA PERCUTANEA TAVI:** nos complace comunicar que iniciamos el primer procedimiento de este tipo con éxito mediante un equipo multidisciplinar y aliados estratégicos.
8. **AUDITORIA EXTERNA:** Para mediados de 2019 se atraviesa una auditoria externa la que arroja buenos resultados en cuanto al manejo contable y administrativo. Indicando que todos los procesos contables, tributarios y societarios están siendo cumplidos de acuerdo con las leyes establecidas. Nos han recomendado un estudio actuarial por tener un empleado que ya supera los 12 años de labores, estudio que ha sido contratado.

ANALISIS DE ESTADOS FINANCIEROS 2019

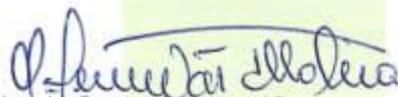
Al cierre del 2019, UDICAM, obtuvo una utilidad antes de impuestos y participación a trabajadores de U\$57.252 dólares. Esto representa un 4.45% de utilidad sobre las ventas. Las ventas han sido un 5.89% más con respecto al año anterior, a su vez los costos de ventas para el 2019 se incrementan 14.94%. La rentabilidad sobre el activo ROA es del 6%, cabe recalcar que a nivel regional un ROA superior al 5% es un buen indicador. En cuanto al Activo fijo existe un incremento del 11.99% como se indica por la renovación de equipos que servirá para mejorar la productividad.

Es importante mencionar que las cifras arriba indicadas representan el valor de la facturación de UDICAM, mas no representan el valor total de los servicios vendidos en el año 2019, este particular se debe a que las atenciones al sector público (IESS, MSP) no fueron facturadas en su totalidad. Estos valores permanecieron en forma de PLANILLAS durante todo el 2019.

Encontramos mucha dificultad en cobrar las cuentas de pacientes recibidos por derivaciones del MSP, lo que disminuyó nuestra liquidez ostensiblemente. A Medios de año se toma la decisión de restringir la atención a pacientes derivados por este organismo, sin embargo, para finales de año se suspende totalmente la atención.

Como recomendación, el Angiógrafo, principal fuente de ingresos, debe ser actualizado a un equipo superior. Para garantizar su reventa en valor óptimo y para poder adquirir un nuevo equipo con mejor resolución de imagen, característica necesaria para las nuevas neuro-intervenciones. Señor Presidente del Directorio, señores accionistas, con la satisfacción del deber cumplido y habiendo alcanzado las metas trazadas para el año 2019, concluyo el informe anual en mi calidad de Gerente, les agradezco por el respaldo permanente a mi gestión.

Atentamente,



Ing. M. Fernanda Terreros R
GERENTE

2019 Informe Gerencia UDICAM.docxMFT

Informe del Presidente al Directorio Correspondiente a las labores del 2019 UDICAM

En cumplimiento a lo establecido en los estatutos y en mi calidad de presidente de UDICAM pongo a su consideración el Informe relativo a la conducción, manejo y crecimiento de UDICAM.

Al cumplir un año más de servicio, presento en este informe, las principales actividades desarrolladas por nuestro equipo de colaboradores. El trabajo mancomunado de médicos, funcionarios y empleados nos permite presentar a Uds. un informe que demuestra eficiencia, habiendo colocado a la institución en un lugar preferente dentro del sistema de salud pública de la zona 6, para lo cual es necesario, llegar al análisis siguiente:

- Se mantiene el convenio para captar los pacientes del MSP e IESS con nivel III
- Contratamos una persona con experiencia en planillaje, para evitar glosas recurrentes.
- Hemos realizado nuevos procedimientos como: TAVI
- En pacientes privados mantenemos un 5% del total de facturación.

Cabe enfatizar que la dependencia de prestar servicios en un 95% a clientes del sector público coloca a UDICAM en un pedestal vulnerable a los retrasos en pagos

Agradezco la confianza que depositaron nuestros accionistas lo cual me ha permitido durante este periodo alcanzar un crecimiento importante en nuestras ventas y consolidarnos como una Unidad de hemodinamia importante en el sur del país.

Atentamente,



Dr. Juan Pablo Molina M.
PRESIDENTE