

INFORME DE GERENCIA 2006

En cumplimiento de las disposiciones legales emanadas por la Superintendencia de Compañías, cumulo con el deber de presentar el informe de las actividades que como Representante Legal de la institución que he cumplido durante el ejercicio económico administrativo 2006.

Las labores de gerencia son numerosas, pero he tratado de cumplir a cabalidad cada una de ellas a pesar de una serie de dificultades encontradas durante mi gestión, pero mi afán por que la clínica cada día presente una imagen nueva e innovadora he trabajado sin escatimar esfuerzos. Estas labores las he dividido en tres aspectos fundamentales: administrativo, económico y social.

A.- ADMINISTRATIVO

Durante mi último año de gerencia he procurado dar estabilidad al personal de la institución con el pago puntual, justo y un buen trato, pero este objetivo no se ha cumplido de la manera deseada por cuanto de una u otra forma las señoritas auxiliares incurren frecuentemente en errores al cumplir sus funciones, debiendo a pesar mío multar a aquellas personas que reiteren los errores. En septiembre del 2006 presento su renuncia la señora Maria Belén Valencia, la misma que fue reemplazada por la señorita Elizabeth Heredia. Se continuaron realizando auditorias sorpresas en el área de enfermería durante los cuales hemos rescatado medicación que por motivos desconocidos no es bajada a farmacia en forma oportuna. En cuanto al personal de residentes este se ha mantenido estable; desde el mes de mayo se procedió a firmar un contrato por horas con cada uno de ellos. En el mes de marzo renuncio la señorita Johanna Marín la misma que fue reemplazada por la señora Karina León misma que viene desempeñándose hasta la actualidad en el área de información. En farmacia renuncio la señorita Jacqueline Delgado por el mes de abril, en su reemplazo estuvo la señorita Blanca Pallchisaca hasta el mes de enero en donde presento su renuncia y actualmente se encuentra cubriendo esta área la señorita Mirella Moncayo, desde el mes de mayo se procedió a contratar en calidad de secretaria con la modalidad de horas a la señorita Sonia Cuesta para el área de consultorios. Cabe mencionar que se proveyó de uniformes a todo el personal administrativo, enfermería, conserjes, etc. En el mes de febrero del 2007 presentaron sus renuncias los conserjes Segundo Mosquera y Juan Landy, las mismas que fueron aceptadas, y en los mejores términos se les liquidó y en su lugar actualmente se encuentran los señores Elvis Polo y Marco Romero, quienes se encuentran en periodo de prueba.

En el mes de marzo se cumplió un anhelo de muchos al colocarse el piso flotante en las habitaciones, con lo cual se logró un cambio muy importante en el aspecto de ellas, sumado a que cada una al momento dispone de extractores de olores, televisores colchones nuevos y lámparas igualmente nuevas que ha venido a

dar una nueva fisonomía para el confort de los pacientes. También de forma rutinaria se ha venido cambiando toda la ropería obsoleta por nueva.

En el área de quirófanos se ha venido dando el mantenimiento rutinario a cada uno de los equipos, como también hemos venido proveyendo cotidianamente de los insumos que por su uso se van deteriorando como es el caso de instrumental, batas, sábanas, campos, ropa de quirófano, etc. En el mes de agosto se readecuo todo el sistema eléctrico por uno nuevo, con el objeto de dar una mayor seguridad para la realización de las diferentes cirugías y para salvaguardar la integridad de los equipos de dicha área.

En el área de cocina se adquirió un extractor de olores, con el afán de evitar el paso de olores hacia las áreas de internación.

Acogiendo a las sugerencias de los socios se procedió en el presente año a readecuar un consultorio para el laboratorio del dr. Iván Brito, para la cual se tuvo que realizar la rotación de algunos consultorios para satisfacer esta necesidad.

No esta por demás informar que los programas de computación adquiridos se encuentran funcionando adecuadamente y los errores que aparecen generalmente se debe a mal manejo del mismo. También es de recalcar que siguen vigentes los convenios firmados con prestadores de servicios médicos como Vida Sana, Plus medical Service y Aprove

Por ultimo cabe indicar que contamos con los los permisos de funcionamiento hasta el presente año, excepto del Ministerio de Salud, que por no contar con los certificados de afiliación a los Colegios Médicos de los diferentes socios y arrendatarios no se ha iniciado su trámite.

B.- ECONOMICO

Como es de su conocimiento el manejo económico de la compañía durante nuestra gestión ha sido orientada en primer lugar a solventar todas las necesidades de la institución, y cumplir con todas y cada una de las instituciones de control, es así que al momento estamos al día con el S.R.I., SEGURO SOCIAL Y PROVEEDORES.

Fueron canceladas las utilidades del 2.005 a los trabajadores y a los socios en la forma estipulada por la ley

Cabe señalar que en el mes de octubre se inicio el pago del préstamo al Prodebanco por un monto trimestral de 2855.99 dólares, al momento llevamos pagados 2 cuotas.

El pago a los proveedores se ha ajustado a los tiempos pactados, por lo que mantenemos una buena relación con el mismo con una capacidad de crédito optima.

Se ha mantenido un control adecuado de los ingresos, gastos y depósitos bancarios que tiene nuestra institución.

Al momento todos los trabajadores se encuentran pagados de acuerdo a la remuneración legal que impone el código de trabajo

A continuación detallo el movimiento de pacientes durante los años 2005-2006:

PACIENTES CLINICOS Y QUIRURGICOS

MESES	2005			2006		
	CLINICOS	QUIRURG	TOTAL	CLINICOS	QUIRURG	TOTAL
ENERO	44	29	73	18	43	61
FEBRERO	40	40	80	29	54	83
MARZO	38	42	80	24	59	83
ABRIL	35	45	80	16	43	59
MAYO	26	32	58	29	34	63
JUNIO	29	25	54	35	49	84
JULIO	33	34	67	18	46	64
AGOSTO	31	54	85	27	45	72
SEPTIEMBRE	26	36	62	32	53	85
OCTUBRE	27	35	62	24	43	67
NOVIEMBRE	33	43	76	17	41	58
DICIEMBRE	22	38	60	26	64	90
TOTAL	384	453		295	574	869
	837			869		

Costo de ventas de servicios \$ 50.7731,14

Los gastos de administración, hospitalización, quirófano y área médica
 Suman: \$ 110.945,93

El saldo disponible en Bancos al 31 de Diciembre de 2006: \$ 2.118,02

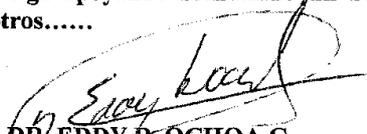
C.- SOCIAL

Durante nuestro segundo año de gestión se ha tratado de mantener las diversas tradiciones como las celebraciones de los diferentes onomásticos, celebración de carnaval con la presencia de los trabajadores, socios, y colegas, la misa anual en el mes de mayo, etc.

En el mes de diciembre se realizó un agasajo y entrega de canastas navideñas a todo el personal, que labora en la Clínica, como también se realizo a pedido de los socios un paseo en la Quinta Julita a la que acudieron muy pocos socios con sus familias, y de colegas que colaboran con nuestra institución. A los socios de la clínica, también se les hizo la entrega del tradicional pavo y licor, así como a los diferentes médicos que utilizan nuestros servicios se les entregó presentes, por motivo de la navidad.

Quedan pendientes muchos proyectos, pero quizás el más trascendental es la concertación del proyecto de ampliación del área física lo antes posible, con lo cual se lograra dar una nueva fisonomía a las instalaciones actuales. el cambio de pisos del área de quirófano, la implementación de una lavandería adecuada, implementación de un servicio de Radiología, completar el Programa de Computación, etc. Lamentablemente la realización de estos proyectos demandan que algunos de nuestros socios se despojen de egoísmos y de ambiciones personales, los cuales durante estos dos años de gestión he visto que no tienen la menor intención de hacerlo, por lo que sería bueno revisar los objetivos de la compañía y si no son compartidos por dichos socios y amparados en la ley de compañías y reglamento de nuestra institución se les debería pedir que en los mejores términos abandonen la sociedad, pues con actitudes negativas en vez de procurar el crecimiento estamos alejando a colegas que tienen la voluntad de colaboración y apoyo al buen desenvolvimiento y futuro crecimiento de la clínica.

Por último quiero dejar sentado un agradecimiento muy especial al señor presidente de la compañía, como también al personal del área administrativa quienes con su esfuerzo han logrado optimizarla y han colaborado para que esta gestión sea llevada de la mejor manera. Es menester dejar sentado mi agradecimiento especial a los colegas amigos que por amistad personal han venido a esta institución ojala se les siga apoyando brindando un buen servicio para que continúen confiando en nosotros.....


DR. EDDY R. OCHOA G.
GERENTE DE CLISACE
CLÍNICA SANTA CECILIA CIA LTDA