

Cuenca, 21 de Abril de 2015

### INFORME DE GERENCIA.

Yo, Dr. Iván Patricio Brito Pauta designado Gerente de Clisace Clínica Santa Cecilia Cía. Ltda. Electo en la junta general de socios realizada el día 27 de marzo de 2014 en estricto cumplimiento de lo que establecen los estatutos y reglamentos de la compañía y de todas las disposiciones legales vigentes, presento a consideración de ustedes el informe de gerencia correspondiente al periodo comprendido de mayo a diciembre año 2014.

Durante el periodo 2014 existió una hospitalización de 1008 pacientes, de los cuales el 77% corresponden al área quirúrgica siendo nuevamente el área que representa mayores ingresos para la clínica y el restante 23% corresponde al área de pacientes clínicos.

Se ha buscado nuevamente como año tras año de cumplir con nuestras expectativas optimizando al máximo nuestros recursos para brindar una adecuada atención de calidad a todos los pacientes y un excelente servicio encarrilado al área de salud.

Durante este periodo de gestión se logro obtener todos los permisos pertinentes, además se tuvo que afrontar los trámites y la realización de la Licencia Ambiental y la respectiva Auditoría Ambiental que es un requisito indispensable por la Comisión de Gestión Ambiental (CGA) cuya diligencia se debió realizar en el año 2013, el tramite fue adjudicado al ingeniero Mario Morocho quien cuenta con la autorización respectiva. El costo del contrato fue suscrito de 1.200,00 de los cuales se tiene dado en calidad de anticipo el 50%, hasta la presente fecha el tramite no culmina y estamos en la fase de obtención del código QUIPUX.

Se implemento el reglamento de Seguridad y Salud Ocupacional que impuso el Ministerio de Relaciones Laborales para el bienestar y cuidado del personal de labora en diferentes áreas, dicho trámite fue adjudicado al Ing. Marcelo Sánchez. Este trámite está concluido y la próxima auditoria se procederá después de 2 años; el costo de este proceso fue de 1000.

Otro punto a considerar es que se paso la inspección del Ministerio de Relaciones Laborales, en el cual tuvimos la cooperación de todo el personal.

A pesar de las demasiadas exigencias del Ministerio de Salud Publica se logro obtener el permiso de Funcionamiento en el cual se encuentra la institución dentro de la categoría de Hospital Básico; pero para obtener este nivel se incurrió en una serie de requisitos:

- ✓ Ampliación y readecuación del área de emergencia.
- ✓ Se adecuo al lado del laboratorio un área para la toma de muestras.
- ✓ Se incurrió en la contratación de una licenciada en enfermería el cual soluciona las dificultades en dicha área, el cual representa una inversión considerable, pero a la vez valió para mejorar el trato y la administración de los medicamentos a los pacientes.
- ✓ Se contrato un medico general otro requisito indispensable para la obtención del permiso de funcionamiento, en lo que respecta en el aérea de residencia en este año no ha existido demasiado rotación y a pesar de ser estudiantes los conocimientos brindados por ellos han satisfecho las expectativas de la mayoría de los médicos tratantes.

Se afronto las liquidaciones del personal que se ocasionaron por cambios en la administración de la clínica y otros por mejores oportunidades de empleo; cada una de estas liquidaciones fueron canceladas en los tiempos estipulados ante la ley.

Se cancelo multas al Ministerio de Relaciones Laborales por no subir el decimo tercer sueldo correspondiente al periodo 2013, además con el Instituto Ecuatoriano de

Seguridad Social (IESS) por encontrarse en mora de responsabilidad Patronal originada en el año 2012, que se cancelo en este periodo.

Debido al limitado presupuesto que se viene llevando originado por la pérdida ocasionada en el periodo 2013, no fue factible hacer algunas mejoras que necesita la clínica; pero a pesar de ello se invirtió en algunas de ellas:

- Compra de bombas de infusión para el área de hospitalización y quirófano.
- Se entrego canastas navideñas al personal de la clínica.
- Mantenimiento de la succión.
- Mantenimiento a la lámpara de emergencia.
- Se alquila el quirófano dos al Centro de Diálisis Dialilife en el cual colocan fistulas a los pacientes.
- Se mantienen convenio con la aseguradora Salud S.A.
- Se compro microondas para el área de cocina, debido a que el anterior se deterioro.
- Se retomo el trámite con el Ing. Francisco Beltrán sobre las reformas a los estatutos.
- Arreglo de las paredes del parqueadero que dan a la clínica.

En la presente gestión se ha supervisado todo el movimiento administrativo y contable que se ha realizado teniendo pleno conocimiento de las actividades que se llevaron a cabo y que son reflejadas en los estados financieros y los informes que se anexan en el mismo.

Finalmente debo expresar mi agradecimiento por la colaboración brindada al personal que labora en nuestra institución.

Atentamente,



DR. Iván Brito Pauta.

GERENTE DE CLISACE CLINICA SANTA CECILIA CIA LTDA.