

Cuenca, 28 de marzo del 2012

INFORME DE GERENCIA

Señores Socios de CLISACE CIA. LTDA.

Con la obligación moral de responder ante usted por la confianza en nosotros depositada; y el cumplimiento estricto de lo que establece los reglamentos y estatutos de la CIA., de las disposiciones legales vigentes, que presento para la consideración de ustedes en el informe que como Gerente de la Compañía me corresponde.

La principal estrategia para el año pasado fue optimizar al máximo el uso de nuestras fortalezas y conocimientos de las necesidades con la finalidad de transformar nuestra Clínica en una instalación que si bien es pequeña, también capaz de prestar atención médica con calidad y calidez, creando un ambiente adecuado y favorable para los que trabajamos en ella, en especial de los profesionales que con sus pacientes nos permiten financiar el presupuesto anual de la empresa.

Sabedores de que el Área Quirúrgica es la parte medular en el movimiento de pacientes, no dudamos en dirigir nuestro principal esfuerzo, por mejorar el área física y el equipamiento de dicha Instalación. A continuación se enumera las adecuaciones y compras que se a realizado en el periodo 2011.

- Adecuamos la antesala del quirófano, con un lava manos de agua caliente, de acuerdo a las necesidades y confort de los cirujanos.
- Adecuamos el vestidor de médicos.
- En los quirófanos se ha instalado la central de succión que permite abastecer simultáneamente y eficazmente al quirófano 1 y quirófano 2, con extensiones a la cama de recuperación; a la de termo cunas y Neonatología

- También se realizó la extensión de la tomas de oxígeno para el quirófano 2, cama de recuperación y termo cunas evitando así el peligroso tránsito de los tanques de oxígeno.
- Se adquirió un Desfibrilador que garantiza la seguridad de nuestros pacientes en especial quirúrgicos.
- Se realizó la adquisición de un monitor Multiparámetro para el quirófano 2.
- Quizá lo más importante y gracias a las gestiones del Dr. Eddy Ochoa Presidente de la Compañía, fue el Contrato con A.G.A. para mediante el Sistema de Leasing, adquirir una Lámpara Cielítica y una máquina de anestesia de última tecnología que estará funcionando para el próximo mes de abril, la misma que será pagada en 48 meses por un monto que supera los 60.000 dólares.
- Se adquirió un generador de energía eléctrica a gasolina que se encuentra en pleno funcionamiento, que cumple los requerimientos de toda el Área quirúrgica, y luces guías en el 1er, 2do y 3er piso en el caso de un corte de la energía eléctrica.
- Con ASETRONIX, hemos firmado un contrato para realizar un mantenimiento de primer nivel (preventivo) que garantice el funcionamiento permanente de todos los equipos incluidos las camas eléctricas sin esperar desperfectos que inutiliza los mismos.
- Prácticamente no existe lugar de la Clínica que no haya sido pintado y adecentado; inclusive con la colaboración y comprensión de los colegas socios se colocó un nuevo piso flotante en cada consultorio naturalmente con el dinero de su propio peculio.
- Se han realizado reparaciones de la cubierta de la institución con cambio de canales en la parte anterior y posterior del edificio y de esta manera prevenir inconvenientes en esta época lluviosa como la actual.

- En estos días se ha realizado en la cubierta del área de consultorios y administración.
- Se ha adecuado la cisterna de agua que hoy funciona automáticamente.
- Aprovechando de la Instalación del calefón para calentar el agua para el área de quirófanos, se ha instalado una extensión para que la lavadora funcione con agua caliente, optimizando el lavado de la Ropa en especial quirúrgica.
- Se amplió el acceso de entrada y salida de pacientes al parqueadero facilitando la evacuación de los mismos, mediante la colocación de una puerta corrediza.

Considero la apreciación de la situación y la estrategia a seguir fue la correcta y sigue siendo la correcta:

Se analizado los siguientes datos estadísticos.

En el año 2011 ingresaron 1003 pacientes, que implica 84 pacientes promedio por mes, al comparar con los ingresos de 2010 que fueron de 843 que representa 70 pacientes promedio por mes, esto significa que, ha existido un incremento de 14 pacientes por mes.

En el primer trimestre del presente año han ingresado 278 pacientes que significa un promedio mensual de 93 pacientes.

Como dato Especial en el mes de marzo llegaremos seguramente a hospitalizar 100 pacientes que constituye un record en los dos años de nuestra gestión.

Analizaremos otros datos estadísticos del total de 1003 pacientes, como el área de ginecología y obstetricia que alcanzo un promedio del 37.89% del total de ingresos.

Cirugía otorrinolaringología y estética facial 210 pacientes que representa 20.94% del total de ingresos.

En Clínica General 172 pacientes que representa el 17.15% del total de ingresos.

En pacientes que son de Cirugía General han ingresado 160 que representa el 15.95% del total de ingresos.

Pediatría ingresa 43 pacientes que representa el 4.39%.

Cirugía plástica en general 33 pacientes que representa el 3.29%.

Como un punto importante que los socios deben de tomar en cuenta los socios para el presente año, es que la clínica no cuenta con un ascensor para trasladar a los pacientes desde la primera planta al segundo y tercer piso, entre las actuales condiciones considero es indispensable la instalación de un ascensor.

Se ha hecho consultas iniciales, que el costo estaría sobre los 60.000 dólares, es un reto para la nueva administración, la misma que está en el deber de realizar la gestión necesaria en el transcurso del presente año.

Una segunda debilidad que tiene nuestra institución es que el personal de Médico Residente y de Enfermería; posee un nivel académico bajo, por lo que informo que el problema se escapa de nuestras manos. Además estaríamos sujetos a renunciaciones continuas de los médicos residentes, sin embargo al menos se realiza el control sistemático de la elaboración de las Historias Clínicas.

En lo que tiene que ver con Enfermería será necesario que en el corto plazo quede este servicio a cargo de enfermeras profesionales es posible hacerlo.

En el aspecto administrativo general, hemos dado cumplimiento a lo dispuesto por la Superintendencia de compañías, hemos implementado las normas internacionales de informes financiera

(NIIF), con asesoramiento de una firma profesional, sugerida por la misma Superintendencia de Compañías y que debió implementarse desde el presente año.

El pago del impuesto a la Renta y Aportes al Seguro Social se cumplen en los términos legales y en los plazos estipulados.

Hemos trabajado en conseguir el Certificado Único de Funcionamiento (CUF), en pleno trámite y que regirá solo para el presente año, el próximo año será con otros requisitos y más estrictos.

En el aspecto laboral, todos los empleados tienen su contrato en común acuerdo con la Inspectora de Trabajo, solo los médicos residentes tienen contratos verbales y que son perfectamente válidos y legales.

Los empleados que por renunciaciones voluntarias, han recibido su respectiva liquidación firmada el Acta de Finiquito en la inspección de trabajo, no hemos tenido ninguna dificultad en ese aspecto.

En el aspecto social se hizo el respectivo homenaje a los empleados por motivos de fiestas navideñas y fin de año.

Así también el 22 de noviembre se eligió como día para celebrar la misa en honor a la patrona de la **Clínica SANTA CECILIA**.


DR. JOSÉ LASSO CASARES

GERENTE DE CLISACE

CLINICA SANTA CECILIA