

Señores:
SOCIOS DE RADIO SPLENDID

Al concluir un nuevo año de ejercicio administrativo y económico me permito poner a vuestra consideración un nuevo informe de labores anual.

LOGROS ECONOMICOS:

Al asumir la Gerencia de la radio hace cinco años atrás una de las principales metas que se planteó en mi administración fue mejorar la infraestructura tecnológica de la Radio lo cual se ha conseguido a plenitud gracias a los 3 tres créditos bancarios que se sacaron para consolidar la tecnología de la empresa, sobre los créditos es importante destacar:

- Préstamo para la compra de transmisor Sender, **concluy de pagarse**
- Crédito de la Caja de sintonía resta por cancelar 681 dólares cuya última cuota se cancela el 13 de Abril del 2006
- Crédito del terreno de Gualay resta por cancelar 10620 dólares.

En resumen de los 3 préstamos que en total sumaban alrededor de 127000 dólares solicitados, con los correspondientes intereses, únicamente nos resta por cancelar 11301 lo cual evidencia el buen manejo empresarial de la radio. Gracias a estos créditos la empresa hoy posee: una propiedad de 11 hectáreas de terreno en el sector de Gualay en la parroquia Victoria del Portete, un transmisor nuevo y todas las computadoras de la empresa entre otro tipo de equipos.

Vale la pena destacar que la segunda propiedad de la empresa en Sinincay de una extensión de 2 hectáreas se la ha conseguido sin poner en riesgo la economía de la Radio, sin que se realice crédito alguno en el año 2005. Durante este año se han realizado múltiples gestiones para conseguir la venta de los árboles dentro de la propiedad de Sinincay y delimitar oficialmente el terreno. Con la finalidad que se pueda valorizar los trabajos que se están realizando en la propiedad es importante que los socios conozcan el terreno para que puedan valorizar los cambios logrados en la propiedad antes y después de la compra.

Previo conocimiento y autorización de los socios mayoritarios: Rubén Valencia Zurita y Marieta Vintimilla Vélez se ha comprado para la empresa 2 nichos con sus respectivas ceremonias religiosas en el Cementerio Santa Ana, a crédito, cuya **cuota mensual a cancelarse es de 120 dólares.**

Se instaló nuevo letrero de la radio y se procedió a señalizar con letreros todas las oficinas.

Las ventas económicas en el año 2005 fueron positivas para la empresa, si bien las ventas del año 2005 fueron inferiores al 2004, es necesario aclarar que la comparación se está realizando entre un año normal y un año electoral lo cual marca el desajuste en ventas, para que la comparación sea objetiva debe realizarse entre los años 2003 y 2005 que no fueron electorales. Lo cual permitirá evidenciar el incremento notorio en ventas de publicidad.

- Ventas año 2003 – 162.982
- Ventas año 2005 – 189.522
- **INCREMENTO - 26.540**

Al finalizar el año 2005 se alcanzo una solidez económica del 7,77%.

Utilidades al termino del Ejercicio al 31 de Diciembre del 2005 – \$ 33.191,70

RECOMENDACIONES DE GERENCIA:

Para cumplir las metas administrativas de este año 2006 de financiar la construcción de la nueva planta transmisora que requiere de una inversión aproximada de 41000 dólares, **es necesario reinvertir por parte de los socios las utilidades del año 2005** y mantener por parte de la empresa una política económica bajo control, la inestabilidad económica del país causada por un año electoral puede provocar

Radio Splendid Cia. Ltda.

FIRMA AUTORIZADA
GERENTE

disminución en las ventas y dificultades para el cobro de las mismas, por lo cual es recomendable actuar con prudencia.

TOTAL DE INSTALACION DE PLANTA TRANSMISORA	41.000,00
ESTUDIO TECNICO - LUZ TRIFASICA	10.000,00
CONSTRUCCION E INSTALACION ANTENA	1.500,00
DESMONTAJE Y TRASLADO DE PLANTA TRANSMISORA	3.500,00
INSTALACION DE SISTEMAS DE PROTECCION: RAYOS VOLTAGE, OTROS	5.000,00
CONSTRUCCION DE CASETA TRANSMISOR	5.000,00
EQUIPO DE ENLACE TRANSMISOR	2.500,00
INSTALACION DE RADIALES EN EL SUELO	6.000,00
SOLDADURA DE RADIALES	2.000,00
ARREGLO DE TERRENO: TERRAPLENAR Y CONSTRUIR CAMINO DE ACCESO	5.000,00
COMIDA, MOVILIZACION Y OTROS	500,00

DEBILIDADES DE LA EMPRESA A SER SOLUCIONADOS CON LA NUEVA PLANTA TRANSMISORA:

- Problemas con la calidad de la señal en ciertas zonas urbanas donde se produce el fenómeno de Inter modulación con la emisora ubicada en los 1070 Kilociclos, que da lugar a que la señal no sea clara y tenga ligeras interferencias en lugares muy puntuales de la ciudad.
- La señal es débil en los cantones como: Santa Isabel, Paute, Pan, Sevilla del Oro, Sigsig y en ciertos lugares de la provincia del Cañar y Morona Santiago, lugares en donde se escucha la señal, pero hay que mejorarla.
- Mala infraestructura de los radiales de la antena

LOGROS ADMINISTRATIVOS

- En el 2005 se elaboro y puso en vigencia el reglamento interno de socios y un reglamento interno de trabajadores.
- Se ha elaborado los contratos individuales para cada trabajador que labora en Coproducción.
- Se ha reforzado la imagen de la radio y las ventas en Quito y Guayaquil lo cual se lo ha conseguido a bajo costo de la empresa. Hoy tenemos como clientes anuales a empresas como Lotería Nacional y Coca Cola. Vale la pena destacar que la empresa Coca Cola invierte su publicidad solamente en radios con buen rating de sintonía.
- La encuesta de la empresa Mercados y Proyectos publicada en Octubre del 2005 le ubica a Splendid en el primer lugar de acuerdo a los siguientes parámetros:

- Numero 1 en noticias en el cómputo general
- Numero 1 en Deportes en el cómputo general (# en programa de la mañana, # 2 en el programa del medio día y # 1 en el programa de la noche)
- Numero 1 en Programas musicales
- Numero 1 en el cómputo general de oyentes: Padres de familia y Jefes de Hogar.

- Los resultados en la encuesta de sintonía son el fruto de los cambios realizados en la programación, entre los cuales podemos destacar los siguientes:

- Incorporación del Segmento Salud en el noticiero Panorama
- Consolidar los programas musicales como radio revistas musicales
- Relanzamiento del programa "Dialogando con Splendid"
- Incorporación de resúmenes informativos en la madrugada
- Incorporación de cortos noticiosos e informativos en horas de la madrugada

- Se ha renegociado los contratos con los clientes y susendido a otros en un lento proceso por optimizar espacios de publicidad y mejorar los ingresos de la Radio, situación difícil de lograr

Radio Splendid Cia. Ltda.

FIRMA AUTORIZADA
GERENTE

cuando se compete con otras radios que regalan la publicidad a un costo de 150 dólares las 220 cuñas al mes lo cual confunde a los clientes y dificulta las ventas. La radio tiene que disminuir el número de cuñas para mantener la sintonía y cobrar más por sus servicios para no afectar su economía, esto se está haciendo en forma lenta y progresiva. Radio Tomebamba hoy ha roto todos los esquemas de venta incluso a nivel nacional vendiendo su publicidad en Ciudades como Quito y Guayaquil a 2,00 cada cuña cuando nosotros cobramos 5 hasta 7 dólares por cuña y en Cuenca radio Tomebamba cobra sus cuñas a menos de dólar, lo cual nos ha obligado a replantear nuestras tarifas sin perjudicar a la empresa. Si queda alguna duda sobre mis afirmaciones remitirse a nuestras agentes vendedoras de Quito y Guayaquil y verificar la autenticidad de mis declaraciones.

- Se han elaborado e incorporado más de 20 nuevas identificaciones de la Radio.
- Se ha disminuido el nivel de gastos por consumo telefónico
- A pesar de las continuas intervenciones en las relaciones patronales con nuestro personal por parte de algunos socios se ha culminado el año en forma positiva, las relaciones con nuestras agentes de ventas en Guayaquil y Quito están en buen nivel y los resultados son evidentes.
- Se mejoró la calidad de sonido y potencia del transmisor con la presencia de un técnico extranjero de la Fabrica Sender quien realizó sus trabajos sin costo para la empresa.
- En el año 2005-2006 se han realizado a la empresa en el año tres auditorías, dos de ellas realizadas por la Intendencia de Compañías que revisó la parte administrativa y económica de la empresa a petición de los socios: Gustavo, Marcelo y Jacqueline Valencia encontrando que todo está en orden situación que le fue comentada por parte del Intendente de Compañías Doctor Eduardo Maldonado al presidente de la compañía señor Rubén Valencia a quien "le expreso sus felicitaciones porque todo se encontraba en orden dentro de la empresa", las 2 observaciones realizadas por la Intendencia de Compañías no afectaron nada el resultado de la auditoría realizada. La tercera auditoría fue realizada por el Comisario de la empresa a petición de los socios: Gustavo, Marcelo y Jacqueline Valencia, no habiéndose encontrado nada negativo.
- La Gerencia salió airosa de las acusaciones realizadas en contra de haber recibido dinero en la anterior campaña electoral por parte del ex alcalde Fernando Cordero, los denunciantes no pudieron probar nada al respecto quedando en buen nivel la gestión administrativa-económica de la Gerencia.
- En el caso del terreno de Gualay la Intendencia de Compañías sugiere una revalorización del terreno por parte de un perito, en ningún momento cuestiona o pone en duda la legalidad de la resolución de la Junta.
- Las denuncias presentadas por parte de un grupo de socios incluso con grabaciones y testimonios escritos en contra de Gerencia por parte de ex colaboradores y personal de la empresa sobre un supuesto mal manejo administrativo por parte de Gerencia no fue calificado por la Junta de Accionistas y la Intendencia de Compañías.
- La revisión de cuentas de Caja Chica realizada por la socia Jacqueline Valencia a título personal de los años 2000 al 2005 no encontró nada irregular.

AMENAZAS A SER SOLUCIONADAS:

Hay que preparar la infraestructura para competir con una mejor señal frente a las emisoras FM, cuya fortaleza está en la programación musical.

- La emisora tiene que preparar su tecnología para la emisor de la radio digital en AM con sonido stereo.
- Interferencias administrativas causadas por algunos socios no permiten trabajar y generan malestar y amenazas de renuncia por parte de los empleados.

Atentamente,



Fernando Valencia V
GERENTE DE RADIO SPLENDID

Radio Splendid Cia. Ltda.

FIRMA AUTORIZADA
GERENTE

