

Cuenca, 31 de diciembre del 2004

INFORME DE GERENCIA AÑO 2004

Cumpliendo con una obligación legal y moral al frente de la Gerencia de la Radio, me permito presentar el siguiente informe de labores.

Comenzaré manifestado que a pesar de haber sido un año difícil el 2003 por la crítica situación económica del país, la radio continuo trabajando en función de posicionarle como la número uno en sintonía, lo cual se lo consiguió a finales del año como lo da a conocer la encuesta de sintonía de la Empresa Mercados y Proyectos. Fruto de esta imagen podemos decir que se terminó generando utilidades económicas para la empresa superando en un 20, 17% las utilidades generadas en el año pasado.

En el ámbito económico se redobló los esfuerzos en ventas en las Ciudades de Cuenca, Quito y Guayaquil, además se renegociaron contratos de publicidad a mejor costo y se retiraron cuñas de clientes que no pagaban un valor aceptable en el mercado.

Igualmente se debe destacar que la empresa a pesar de la crisis económica del país mantuvo vigente el nivel de recaudación de sus ventas, es así que los cobros se han realizado en los siguientes plazos:

Año 2001 – 109 días

Año 2002 – 86 días

Año 2003 – 87 días

Año 2004 – 78 días

La información antes mencionada consta en los informes del comisario y contador que adjuntamos y en los archivos de la empresa.

INVERSIONES REALIZADAS:

En el 2004 la empresa adquirió un refrigerador para la Gerencia, 2 radio digitales, un televisor de 22 pulgadas para el área de noticias y deportes, se compró un computador pentium 4 para Splendid y se modernizo los computadores de Redacción, Prensa, Contabilidad, Internet, se compró un juego de herramientas para mantenimiento de equipos que antes no poseíamos. Igualmente se instalo en las cabinas de locución y prensa paneles para mejorar la acústica.

Se compró un nuevo terreno para la planta transmisora ubicado en el sector de Sinincay de una extensión de 2 hectáreas sin que se haya afectado a la radio en la parte económica, con lo cual la empresa posee al momento como parte de su patrimonio 2 terrenos.

Se restableció en el año 2004 la página web de la radio y el real audio con lo cual nuestra señal puede ser escuchada en cualquier parte del mundo, la pagina web esta restablecida en la dirección www.radiosplendid.com.ec, al momento se están ultimando detalles para realizar el levantamiento de texto a la web.

Igualmente la empresa dando seguimiento a sus coberturas internacionales estuvo presente con personal propio en Brasil, Paraguay y EEUU países en los cuales jugo la selección de fútbol y el Deportivo Cuenca. En el 2004, la radio estuvo presente en coberturas deportivas internacionales en países como Argentina. De igual forma estuvimos presente en los Juegos Olímpicos Atenas 2004.

Es importante destacar que la empresa aprovecho transmisión del partido Argentina – Ecuador que se realizó en Buenos Argentina el 30 de Marzo de 2004 para visitar las oficinas de RADIO 5 empresa responsable del programa de digitalización que maneja la Radio, quienes capacitaron

a nuestro personal, habiendo logrado de esta manera solucionar los múltiples problemas que el Software de automatización de la radio presentaba desde hace 4 años que me hice cargo de la empresa tiempo durante el cual el programa Radio 5 se colgaba con frecuencia debido a que no teníamos la capacitación necesaria para enfrentar ese entre otros problemas que presentaba el programa Radio 5.

ADMINISTRACIÓN:

En el ámbito administrativo, los logros alcanzados desde el punto de vista económico hablan por si solos, hasta el momento los niveles de crecimiento mensual de las ventas comparado con los años anteriores no ha dejado de crecer, hasta el momento el nivel de crecimiento en ventas. Es importante destacar que empresas como Lotería Nacional, Visa, Indurama, Deja, Porta Celular y otras forman parte de nuestros clientes que en forma mensual pautan su publicidad en nuestra radio. De igual forma es importante señalar que gremios como la UNE, Federación de Artesanos, Sindicato de Choferes y otros utilizan nuestros canales para difundir sus convocatorias en forma exitosa, así mismo mencionaré que organizaciones como la Alianza Inter. cantonal de niños que agrupa a varios cantones del Azuay, ONG del cantón Nabón y otros prefieren utilizar nuestra emisora para la difusión de sus mensajes y comerciales por la audiencia que se posee y por lo que por su versión ha sido calificada como una emisora con corte democrático.

La programación de la radio en los últimos 4 años ha sido modificada con la incorporación de los siguientes programas:

- 4 emisión del noticiero panorama que se transmite a las 22h00
- 3 emisión del programa deportivo de las 19h00
- Programa dialogando con Splendid a las 17h00
- Incorporación del Segmento de Frente: denuncias telefónicas a las 7h15
- Incorporación de Análisis Político y social: sábado de 7h00 a 9h00
- Lado Humano del Deporte: Sábado 9h00
- Concierto de la Semana: sábado 20h00
- Solo en Viernes: Viernes 20h00
- Tiempo de Derechos: domingo 9h00
- Canto Latinoamericano: domingo 17h00
- Segunda Emisión Noticiero Panorama: 17h45
- Avance Noticias: 5h00
- Avance Deportes: 5h30
- Recetas para el Alma: 5h40

Como se puede evidenciar existe mas de un programa nuevo en la radio incorporado en los últimos 4 años.

En los actuales momentos la Radio posee una discoteca envidiable de mas de 9000 canciones en diferentes géneros: Bailables clásicos, bailables moda, baladas en español, boleros, boleros rockoleros, cómicos, efectos ambientales, cortinas musicales, jazz, música clásica, música cubana, música en ingles, música española, música folclórica, música infantil, música instrumental, música nacional, música para mamá y papá, música protesta, música rusa, pasillos, rock latino, tangos. sin que este incremento haya representado un egreso económico a la radio. Vale la pena destacar que por lo menos el 50 por ciento de los discos grabados no pertenecen a la discoteca de la radio, la consecución de los mismos fueron conseguidos fuera de la empresa. Actualmente se posee también una gran cantidad de efectos de sonido y pistas para la elaboración de comerciales.

MECANISMO DE CONTROL DE PERSONAL:

Sobre el mecanismo de control del personal se ha implementado un seguimiento minucioso en base a una hoja de vida de cada empleado, las que de ser necesario están a disposición de los

miembros de la Junta, para que en forma conjunta con la administración en ciertos casos puedan poner los correctivos necesarios. Igualmente se ha elaborado un reglamento laboral el cual esta vigente al momento con la aprobación de la Dirección de Trabajo.

IMAGEN BANCARIA.

En el ámbito bancario la radio posee una hoja de vida impecable, nunca se ha atrasado en el pago de los créditos, lo cual deja abierta las puertas para nuevos créditos en el futuro, esto se ha logrado a pesar de los problemas económicos pasados luego del fallido traslado de la planta transmisora a Gualay.

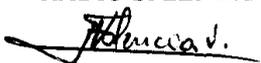
MANTENIMIENTO TÉCNICO DE EQUIPOS:

En el ámbito técnico se han tomado los correctivos necesarios para dar la estabilidad necesaria a la señal de la radio y obtener un buen sonido, lo cual se ha alcanzado al momento, gracias a la intervención de un técnico chileno de la fabrica Sender. Al momento ya no se daña el equipo por las descargas eléctricas y variaciones del voltaje.

REGISTRO DE MARCA:

Por otra parte debo informar que la Radio luego de 47 años de vida posee ya registrado para los próximos 10 años el nombre de la Radio como "Nombre Comercial" y "Marca Registrada en el área de Telecomunicaciones".

Atentamente,
RADIO SPLENDID



Fernando Valencia V.
GERENTE