

Cuenca, 31 de Marzo de 2001

INFORME DE GERENCIA
PERIODO: OCTUBRE DEL 2000 – MARZO 2001

En el corto tiempo que me ha tocado representar a la empresa se ha logrado realizar las siguientes actividades:

- Cobrar cartera vencida y mejorar los niveles de recaudación de la empresa, es así que se ha logrado al momento recaudar en los 5 meses de mi gestión 37 229,80 dólares. Igualmente se procedió a depurar la cartera a cobrarse, habiéndose dado de baja 1893, 21 dólares los cuales corresponden principalmente a cuentas de bancos cerrados.
- Una vez superado parcialmente la crisis económica del país, se ha renovado contratos con los clientes de la empresa en mejores condiciones, es así que se ha duplicado y hasta triplicado el valor de los contratos. Igualmente se ha incrementado el número de clientes lo cual ha dado más solvencia a la empresa y ha permitido tomar la decisión de comprar el nuevo equipo transmisor de la Radio a un costo de 31.725 dólares FOB Santiago de Chile, a esto hay que sumar la compra de un monitor digital de modulación cuyo costo es de 700 dólares. Como enganche del negocio se realizó una transferencia de 8.000 dólares. Para la compra del equipo se solicitó al Banco del Pichincha un crédito de 30.000 dólares a 5 años plazo y a una tasa de interés del 18%. Es importante destacar que la empresa tiene al momento la suficiente solvencia económica para cancelar este préstamo sin que esto genere un desequilibrio económico para la empresa.

- Adicionalmente es importante destacar que se ha procedido a incorporar al disco duro del computador de Splendid mas canciones de los géneros del bolero, música nacional, folclórica y del recuerdo contando al momento con una muy buena discoteca para fortalecer nuestras programaciones.
- Así mismo se logro poner en funcionamiento el programa Radio 5 2000, el cual maneja toda la programación de Splendid, registra la hora de entrada y salida de los empleados y garantiza la difusión de los comerciales a nuestros clientes.
- En cuanto al personal se mantiene reuniones de trabajo todos los días, dando seguimiento a la labor que ellos cumplen en sus diferentes áreas. Se ha incorporado durante este tiempo al área musical Fernando Brazales quien conduce al momento los programas "Un mundo mejor" y Solo para amantes", últimamente se ha incorporado un segmento al programa de la noche denominado el " Correo sentimental de los amantes" el cual ha obtenido una muy buena respuesta de gente de nuestro país que viven en el extranjero.
- En el área administrativa se ha implementado sistemas de control financiero mas estricto, todo egreso económico de la radio lleva la firma de respaldo de Gerencia, el Contador y la auxiliar de contabilidad en forma conjunta.
- Ha futuro las metas que nos hemos planteado es fortalecer mucho mas al área deportiva, programa al cual se le esta dando clientes propios, también se esta planificando fortalecer las ventas de publicidad para los programas de la noche, madrugada y fin de semana. De igual forma se tiene previsto realizar una serie de conciertos musicales para dar a conocer la fortaleza musical de la Radio ahora que ingresamos con nuestra señal a nivel regional.

- Por otra parte me permito adjuntar un informe económico comparativo del ejercicio de la Radio desde su nacimiento como Compañía Limitada hasta la fecha:

INGRESOS ECONOMICOS DE RADIO SPLENDID CIA LTDA

AÑO 1998 AÑO 1999 AÑO 2000 AÑO 2001

ENERO		1.841,24	1.568,12	5.022,64
FEBRERO		1.182,02	1.841,04	7.794,46
MARZO		1.667,02	4.623,82	9.584,50
ABRIL		1.919,87	5.946,92	
MAYO		2.231,37	5.215,03	
JUNIO		1.615,18	6.400,81	
JULIO		1.877,48	6.172,74	
AGOSTO		1.788,07	5.601,38	
SEPTIEMBRE	1.440,26	1.579,35	8.865,44	
OCTUBRE	3.219,83	1.713,70	5.135,82	
NOVIEMBRE	2.184,31	2.431,88	6.488,75	
DICIEMBRE	2.352,94	4.424,79	8.428,62	
TOTAL INGRESOS	9.197,34	24.271,97	66.288,49	22.401,60

En base a todo lo antes mencionado me permito sugerir a los socios de esta compañía se reinvierta las utilidades a las que tienen derecho como parte del ejercicio del año 2000 en la propia empresa con la finalidad de poder fortalecer las finanzas en la compra del nuevo transmisor.

Atentamente,
RADIO SPLENDID



Fernando Valencia V.
GERENTE