

INFORME DE GESTION DEL AÑO 2017

GERENCIA RADIO SPLENDID CIA. LTDA.

Señores Socios:

Dando cumplimiento en los términos previstos por la legislación vigente, me permito presentar el informe de gestión del año 2017.

Antecedentes. -

El año 2017 ratifica que la situación en torno al mundo de la Radio en AM es completamente adversa, la resistencia en invertir en un medio que esta cada día fuera del alcance de nuevos oyentes por cuanto el mercado deja de ser abastecido de receptores, en los vehículos tenemos radios dotados de banda FM y para Pendrive, las redes sociales son vista por los potenciales anunciantes como su mejor aliado y prácticamente sin costo, situación que nos va dejando sin posibilidad de captar anunciantes y nos va cerrando espacios.

Esa la parte crítica, pero también podemos decir que la Radio AM debe reinventarse para sostenerse y parte de este proceso dependerá de los soportes tecnológicos con los que contemos, es decir una página web actualizada y dinámica, crear la radio en YouTube, Facebook Live, Twitter, aplicaciones disponibles para la telefonía móvil. Y lo más complicado tener una programación en vivo el mayor tiempo posible.

Entorno Económico.

Estamos en plena deflación, decrecimiento económico, pleno debilitamiento de los negocios, crecimiento de la tasa de desempleo, menos inversión pública, crece el volumen de cuentas por cobrar. Lo cual no constituye el mejor escenario, debiendo ser el año 2018 el que marque la subsistencia del negocio o el que determine su cierre, no dejando de tomar medidas dolorosas en unos casos para reducir costos al máximo y corregir la línea de equilibrio.

Gestión de la Compañía.

El año 2017 visto desde las cifras que al final marcan la realidad del negocio y aunque no reflejen todo lo trabajado, pero nos determinan el campo para tomar decisiones. Las ventas llegaron a la cifra de 142.800,49 dólares lo que significa una caída del 14.06% con respecto al año 2016. Como otros ingresos tenemos intereses donde se registra un valor de 128,96 dólares. Los gastos de operación llegaron a la suma de 139.896,01 dólares, a la vista se estaría generando una utilidad de 2.904 dólares, valor que se diluye por las provisiones que se generan por ley y que al final nos quitan la utilidad, pero al final nos protegen cuando repartimos utilidades y luego damos de baja valores imposibles de recuperar y la pérdida se duplica.

En este punto debo informar los valores que se arrastran desde el año 2013, 2014 y 2015, donde no hubo gestión de cobro.

Cliente KnowhowCía. Ltda.

Fact: 13599 del 01 de mayo de 2013 un valor de 447,55

13674 del 01 de junio de 2013 un valor de 1.094,01

13682 del 05 de junio de 2013 un valor de 149,19

13685 del 10 de junio de 2013 un valor de 621,60 Deuda total de: 2.312,35

Tokte Factory Cia. Ltda.

Fact: 13778 del 19 de agosto de 2013 un valor de 1.689,60 Deuda total de: 1.689,60

Mónica Cabeza de Vaca Publicidad Cia. Ltda.

Fact: 14486 del 17 de diciembre de 2014 un valor 1.042,42

14689 del 22 de junio de 2015 un valor de 631,90

14696 del 01 de julio de 2015 un valor de 180,54 Deuda total de: 1.854,86

Bengala Publicidad

Fact: 13403 del 17 de enero de 2013 un valor de 461,76

13456 del 25 de febrero de 2013 un valor de 461,76 Deuda total de: 923,52

Mccann-Erikson

Fact: 13236 del 01 de agosto de 2014 un valor de 461,76 Deuda total de: 994,27

Sánchez Espin Luis Alberto

Fact: 14502 del 18 de diciembre de 2014 un valor de 560,00

15001 del 01 de diciembre de 2015 un valor de 1.848,06 Deuda total de:
2.408,06

Publicitas Cía. Ano.

Fact: 14671 del 03 de junio de 2015 un valor de 1.190,68

14723 del 28 de julio de 2015 un valor de 394,94

14778 del 23 de septiembre de 2015 un valor de 56,42

14779 del 24 de septiembre de 2015 un valor de 358,67 Deuda total de:
2.000,71

Koenig&Partners S.A.

Fact: 14530 del 09 de enero de 2015 un valor de 257,92

15001 del 09 de enero de 2015 un valor de 112,84 Deuda total de: 370,76

Abad Torres Daniel

Fact: 14756 del 26 de agosto de 2015 un valor de 840,00 Deuda total de: 840,00

Junta Parroquial de Paccha

Fact: 14118 del 09 de mayo de 2014 un valor de 89,00 Deuda total de: 89,00

Frente de mujeres de la Pachamama

Fact: 14587 del 27 de marzo de 2015 un valor de 12,00

Fact: 14587 del 27 de marzo de 2015 un valor de 150,00 Deuda total de: 162,00

Importadora Román Pérez Cia. Ltda

Fact: 14501 del 18 de diciembre de 2014 un valor de 444,01 Deuda total de: 444,01

Une

Fact: 14951 del 12 de noviembre de 2015 un valor de 23.52

15801 del 02 de marzo de 2016 un valor de 19,60 Deuda total de: 43.12

Arelidi- Julio Pachar

Fact: 14247 del 04 de agosto de 2014 un valor de 222.30 Deuda total de: 222.30

La Gran Manzana S.A.

Fact: 14017 del 21 de febrero de 2014 un valor de 1.560,21

14224 del 22 de julio del 2014 un valor de 799,20 Deuda total de: 2.359.41

Mayo Publicidad

Fact: 15132 del 06 de mayo del 2016 un valor de 554,00 Deuda total de 554,00

La suma de estos valores es de 17.267,97 dólares

Constituye una cifra muy importante, Como gestión realizada se ha alcanzado a recuperar algunos valores a saber:

PerCreaCia. Ltda: 754.42

KnowhowCia. Ltda.: 2.312

Como se entenderá es tarea difícil pero no imposible el recuperar, ha transcurrido mucho tiempo sin que se haya efectuado gestión alguna, incluso la base de datos no estaba actualizada, para ser concretos números de teléfonos, direcciones. Los estados de cuenta están en poder de nuestras representantes de ventas para recibir su colaboración y también de manera directa estamos impulsando la recuperación de esa cartera. Es necesario advertir que será muy difícil recuperar los valores de agencias desaparecidas como: Tokte Factory Cía. Ltda., La Gran Manzana, y espero no se sigan sumando cuentas que debamos mandar a pérdidas.

Esta situación casi se ha vuelto normal en la compañía que en los últimos años hemos dado de baja cifras importantes, esta vez parece que no es la excepción. A manera de lección se debe corregir varias cosas que van desde el propio sistema de facturación, lo cual deberá ser aprovechado por la obligatoriedad de emitir este año facturación electrónica, este cambio nos permitirá tener una relación directa con los clientes, tener sus datos al día, colocar advertencia para que no permita facturar cuando existan cuentas por cobrar que esta envejecidas, etc.

El resultado del año 2017 también se ve afectado por tener que generar gastos impostergables y que debieron darse de forma permanente en el pasado, como: Dar mantenimiento al terreno de la planta transmisora obligo a la administración efectuar un gasto al año de 3.900 dólares en el 2017 y otro valor que se registrara en el 2018, este año también se efectuó el pago de 3.000 dólares a la empresa Global Solución quienes manejaron el tema de la concesión de la frecuencia, gastos de movilización a quito para la firma del contrato suman 536 dólares. Se convirtió en imprescindible

reinstalar el software de Jazler, cambiar el proveedor de Real Audio, la misma provisión para cuentas incobrables que suman 3.358,08 dólares.

Como optimización de gastos hemos actuado para que ese egreso por concepto de pago al consumo de telefonía móvil y fija que suma 4.283,87 al año, no llegue en el 2018 a un valor cercano a 700 dólares, para lo cual se canceló el uso de 3 líneas telefónicas fijas las mismas que no registran mayor uso y por lo tanto no había la necesidad de mantener, también se canceló el contrato con la telefónica Claro y se volvió a suscribir uno nuevo que nos da mejores servicios por cuanto es ilimitado y su costo va por los 48 dólares mensuales.

El reajuste de gastos tendrá que ser permanente, mi sugerencia incluso llegaría a tener que pensar en la terminación de contratos con al menos 2 personas, un colaborador que lleva 17 años cuya liquidación sumaría un valor cercano a los 10.000 dólares y un segundo que costaría 2.500 dólares, esto afecta al momento en lo económico, pero no afectaría en la parte productiva de la empresa. Su permanencia al final será más costosa si pensamos pesimistamente que tengamos que cerrar la empresa.

Aspectos administrativos.

Para darle sostenimiento a la operación hemos realizado varios ajustes dirigidos a ser un medio de comunicación hablado, con mayor participación de actores políticos, sociales, deportivos, culturales. De modo que la restructuración nos da como respuesta un reconocimiento importante como medio de información, los noticieros se manejan en un 80% con invitados, muy al contrario del pasado inmediato donde no había presencia en los noticieros de la mañana y la tarde. La prioridad son las entrevistas por cuanto las mismas solo las van a ver y oír por Splendid. Al propósito de ver ese es el escenario del momento estamos transmitiendo por medio de Facebook Live todas las programaciones de noticias, deportes y Entre tintos y papeles. Si pudiéramos contabilizar el número de entrevistas en el año las mismas superarían las 1.040 con voces diversas a nivel nacional y local. Splendid va creciendo en seguidores de las redes sociales las mismas que están muy activas, tanto en Facebook y twitter que salen de manera simultánea las notas que se carguen o la información que se genere. Hemos mejorado sustancialmente la señal de real audio, contamos con doble sistemas de respaldo a nuestra producción. Concluyendo Splendid no solo es la frecuencia 1040, es Facebook, es Twitter, Es página Web, es un conjunto de medios que están soportados por una plataforma.

Aspectos Legales.

Se culminó con éxito la adjudicación de la Frecuencia 1040 a Splendid Cía. Ltda. La concesión es para 15 años. No se ha podido culminar el tramites de la división de bienes de Rubén Valencia Zurita por la falta de colaboración de socios que no han firmado documentos y el trámite se lo llevara a cabo por medio de juicio, ante la no colaboración.

Aspectos Financieros.

La empresa mantiene solides a pesar del resultado negativo del 2017 que nos da una pérdida de 1.909 dólares, existe liquides para cumplir con las obligaciones inherentes al giro del negocio y una cartera por recuperar que bordea los 100.000 dólares, obligaciones a corto plazo no existen, no tenemos deudas, se ha cumplido con las provisiones de ley.

Aspectos operacionales.

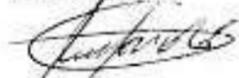
Se deberá convertir en un gasto permanente el mantenimiento del área de la planta transmisora y este año con una importante reducción en el coste frente al pasado. Se ha incorporado programaciones destinadas a atender a las parroquias con John Samaniego, un programa dedicado al turismo con Patricio Miller a quien le vendemos el espacio, habrá que seguir mejorando el trabajo en redes.

Perspectivas para el año 2018

Se habla de crecimiento económico para este año, intentaremos que ese crecimiento llegue a la empresa, el mejor esfuerzo será para evitar tener que desaparecer y darle un punto de equilibrio, posicionamiento en audiencia considero ha crecido, lo importante ahora es mejorar en las ventas.

Lamento mucho el retraso de este informe y la propia convocatoria a la Junta de socios por varios aspectos que se salieron de mi control. También debo expresar mi profunda preocupación por el resultado económico, pero sin ser justificación hay factores que han incidido y que lo he detallado en este informe, es de aspirar que el presente año con los ajustes respectivos y en espera de una mejoría en la economía nacional se logre resultados que agraden a los socios.

Atentamente



Gustavo Valencia Vintimilla

Gerente