

**INFORME DE GESTIÓN DEL AÑO 2016.
GERENCIA RADIO SPLENDID CÍA. LTDA.**

Señores Socios.

Para mí es satisfactorio presentar a ustedes, en los términos previstos por la legislación vigente, el informe de la gestión al frente de la sociedad RADIO SPLENDID CÍA. LTDA. para el ejercicio del año 2016, correspondiéndome la administración desde el mes de Abril de 2016.

Como es de conocimiento general, nuestra actividad se encuentra en un entorno cambiante y con dinámica propia, que se caracteriza no solo por las particularidades de la economía nacional que se ven afectadas por los sucesos que acontecen tanto al interior del país, sino por la naturaleza propia del negocio.

Es por ello que con el propósito de informar a ustedes sobre el curso de la sociedad en el 2016 y los aspectos sustantivos, desarrollé los aspectos más destacables y que presento a continuación.

ENTORNO ECONÓMICO.

El decrecimiento económico según el FMI llegó al 1.5 % en el Ecuador, lo que significa signos claros de debilitamiento durante el año. Lo que redundó en una situación incierta para los inversionistas, siendo más notorio en el campo de inversión publicitaria, cuando la misma en épocas de crisis se la ve como gasto y no como inversión de beneficio.

GESTIÓN DE LA COMPAÑÍA.

El año 2016 en lo que ha mi gestión corresponde, lo vamos a ir analizando con las cifras. Los ingresos se descomponen en Ventas de publicidad las mismas llegan al monto de 166.166.56 dólares, intereses ganados 251.57 dólares, se efectuaron ajustes a los pasivos en un monto de 1.964.06 dólares y se efectuó una reversión de valores por concepto de provisión jubilación patronal que fue igual a 6.877.00 dólares. En tema de gastos el rubro mayor es de sueldos que llega al valor de 47.595.44 dólares, el mayor rubro está en gastos de servicios cuyo monto está en los 55.820.09 dólares el detalle de los mismos lo podemos encontrar en el estado de resultados, útiles de oficina su valor es muy bajo está en los 226.92 dólares, existe un rubro que está dentro del orden de lo normal y corresponde a mantenimiento de la planta transmisora y su entorno el mismo que llega a la suma de 9.222.92 dólares; otro de los rubros considerables pero básicos para el funcionamiento de este negocio es el pago de comisiones llegando al monto de 19.811.25 dólares; 12.807.70 dólares suman esta cifra en gastos varios que van desde el pago de impuestos, gastos de mantenimiento de vehículo, gastos en transmisiones deportivas, etc.; finalmente hay valores que se consignan como depreciación y amortizaciones cuyo monto es igual a 9.851.41 dólares. Estimados socios estos rubros nos generan al final una utilidad del ejercicio equivalente a \$15.279.63 dólares. Podemos decir que fue un año económicamente saludable por las utilidades generadas.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.

Para poder sostener la operación de radiodifusión en la actualidad y con el desarrollo de la tecnología, la radio debe y tiene que ser casi al 100% hablada y en esa dirección hemos

apuntado, con producción propia, con espacios fuertes en Noticias y Deportes, bien complementada con otros espacios que ayuden a difundir salud, cultura, historia, recreación; de modo que se vaya acomodando a las exigencias de la ley de comunicación.

En cuanto a personal para el año 2016 cambios de personal no se han dado, lo que se incrementó fue personal para crear una tercera emisión de noticias en el horario de la tarde. También se incrementó programación para los sábados en el ámbito de consejos de salud y vida. En ningún caso estos ajustes imprescindibles le significan responsabilidad laboral y el costo está más por movilización que otra cosa. Es más que evidente la importancia de estos cambios que en la actualidad no dejamos de tener un promedio de 7 invitados diarios y de todo sector vinculados a la vida pública de la Ciudad, Región y el País, esto dentro de los 3 noticieros y el programa entre tintos y papeles. En el campo deportivo y sus programas igual nos mantenemos con mucha actividad, cubrimos las actuaciones del Dep. Cuenca y del Gualaceo Sporting Club, en todo escenario, cubrimos en el campo internacional desde Brasil el evento más importante como son Los Juegos Olímpicos.

Quiero dejar expresa constancia a la vez que deslindar responsabilidades sobre la desaparición de documentos correspondientes al manejo de la compañía, en lo que hace relación a: Libro de actas de juntas de socios, Libro societario, y documentación enviada y recibida, etc. Ya que a mi persona no se me entregó absolutamente nada más que una oficina con muebles pero vacía en lo referente a la documentación, conforme dejo constancia fotográfica.

En lo referente a la documentación sobre el concurso de frecuencias, la situación fue muy parecida, en obsoletas con el tiempo en contra, ninguna documentación existía en las oficinas de la empresa, a la insistencia se me entregó un cartón con todo vencido y nada adelantado, el plazo en contra y todo por hacer. Dejando de lado toda necesidad y dando gracias a las relaciones, a invertir todo el tiempo y la utilización de influencias se pudo incluso llevar las declaraciones juramentadas a ser firmadas en los lugares de trabajo de cada socio como les consta y poder a tiempo entregar la documentación requerida, lo que originó que hayamos aprobado la primera parte del concurso con un resultado del 99.375 sobre 100, pasando nuestra carpeta al paso siguiente.

ASPECTOS LEGALES

Se cumplió con el cambio de los estatutos de la empresa conforme a la normativa vigente y como uno de los requisitos básicos para la participación en el concurso de frecuencias. Se ganó un juicio planteado a la compañía por parte del Socio Edmundo Valencia quien demanda por Jubilación Patronal.

ASPECTOS FINANCIEROS.

Como lo reflejan los estados financieros, en el año 2016 la compañía arrojó utilidad por \$15.279.63 lo que resulta positivo por todo el entorno vivido, esta sólida la empresa, mantenemos suficiente liquidez para cumplir con las obligaciones inherentes a la operación, en bancos contamos con disponibilidad de 48.282,77 dólares, obligaciones a corto o largo plazo no existen, no tenemos deudas, están realizadas las provisiones de ley como por Jubilación Patronal y por desahucio. El patrimonio neto de la empresa se ubica en 145.215.75

dólares. Existe un rubro de 4.925.47 para cuentas incobrables que vienen de tiempo anteriores y que detallo a que corresponde:

Bengala Publicidad Fact. 13403	por un valor de \$461.76	fecha: 2013.01
13456	465.92	2013.02
Knowhow Cia. Ltda. 13599	451.58	2013.04
13674	1.103.87	2013.06
13682	150.53	2013.06
13685	627.20	2013.06
Tokte Factory Tokte 13778	1.720.32	2013.08

De gestiones que se siguen efectuando no podemos confirmar que se recupere en su totalidad hay la posibilidad de que un gran porcentaje se logre recaudar, lo que está casi que imposible es la cuenta de Tokte Factory por cuanto no los podemos ubicar y esto obedece a la publicidad de la Extinta Cooperera.

Quiero dejar constancia de que hemos tenido muchas dificultades por la negativa del anterior gerente de la empresa Ruben Valencia para firmar documentos que correspondían a su gestión, lo que obligo a varios cambios y situaciones molestosas para al final alcanzar a recuperar una cantidad de 18.000 dólares de Azuay Habla de la Secom.

ASPECTOS OPERACIONALES.

Dos cosas fundamentales debíamos dar atención en lo operacional, primero recomponer toda el área de producción, es decir Noticias, darle la identidad de la empresa que estaba perdida, robustecer un noticiero de la mañana que carecía de línea editorial, no tenía identidad propia y cero actividad de Invitados, generar el tercer noticiero que no existía y hacerlo con gente profesional que le de personalidad, neutralidad, y las entrevistas que demanda una audiencia exigente, para lo cual se incorpora a Leonor Peña y Mario Esteban Calle. Incorporamos un tiempo en la mañana de entretenimiento con el programa de Tres Patines, con audios de verdadera calidad, y con un número de por lo menos 250 capítulos.

El segundo punto era atender toda el área de la planta transmisora donde existía una selva alrededor de las antenas y la casa, a pesar de existir una autorización expresa de la junta para hacer ese trabajo, nunca se cumplió con ese cometido y se incumplió con la decisión de la Junta de Socios, situación que genero daños por la gran selva que rodeaba a la caja de sintonía. Vamos por varios meses limpiando con un equipo de trabajo, quitando gran cantidad de árboles de pino y sacando esa maleza, trabajo muy duro que se efectúa los días miércoles de cada semana y no está concluido, podría decir que en la actualidad esta podado un 70%.

Se volvió habilitar el área de producción para los equipos de noticias y deportes, funcionan hoy tres computadores en red en la parte posterior.

Otra de las áreas fundamentales son las redes sociales para complementar el canal informativo, en esto empezamos de bajo cero, hoy tenemos aplicaciones para los teléfonos celulares las que se pueden bajar en Apple Store o Play Store. En las mismas se puede acceder a los programas en vivo y también a los audios de entrevistas producidas por Splendid y que fueron transmitidas incluso en fechas anteriores. Hemos trabajado en Facebook y Twitter

pero está por hacer mucho más al igual que está pendiente la página Web, que hoy esta con varios cambios importantes y aspiramos a concluir en unos 30 días más.

Firmamos convenios con la UPS para que jóvenes estudiantes realicen prácticas de grado en el campo del periodismo y producción, se ha hicieron cosas interesantes que aspiramos se vayan puliendo de a poco y lograr una producción interesante que se verá en el año 2017.

PERSPECTIVAS PARA EL AÑO 2017.

Se proyecta que las condiciones económicas mejoren en un principio por el tema de campaña política, aspiramos que hasta la mitad del año alcancemos a renovar la concesión de la frecuencia, para esa misma época poder terminar la página Web, pulir las herramientas de trabajo en el campo periodístico, innovar algo de equipos que nos permitan ser más eficientes en actividad y en vivo, lograr tener una programación viva casi en su totalidad, la radio en la actualidad no está para escuchar música, esta para información de noticias, deportes, salud, cultura, entretenimiento y algo más.

Adj. Varía fotografías que dan testimonio de lo manifestado.