

ALTAFLOR Plantaciones Cía. Ltda.

**INFORME DE LABORES
EJERCICIO ECONOMICO DE 2.013**

Señores socios de ALTAFLOR Plantaciones Cía. Ltda. De conformidad con lo estipulado en la Ley y en los estatutos de la compañía, como Presidente Ejecutivo de la empresa, a cargo de la administración de la misma, pongo a vuestra consideración el siguiente Informe de Labores referente al ejercicio económico 2.013.

**ANALISIS DE LOS FACTORES QUE INCIDIERON EN EL
DESENVOLVIMIENTO DE LA EMPRESA.**

El ejercicio económico del año que estamos analizando no es comparable al 2012, en el cual conseguimos una mayor producción de tallos de rosa lo que nos permitió obtener buenos resultados que no los alcanzamos en el 2013, porque afrontamos el obligado cambio de algunas variedades que habían perdido atractivo en el mercado, lo que nos llevó a trabajar con una menor área productiva en la finca durante casi todo el año.

Ciertos indicadores climáticos se presentaron ligeramente mejores en el 2013, comparados con los obtenidos en el 2012; por ejemplo, la temperatura subió de 14.76 a 14.85 grados promedio, las precipitaciones bajaron de 796.5 a 590.5mm, mientras que la luminosidad subió de 43.04 a 46.7 klux.; sin embargo, la producción



con respecto al año 2012 disminuyó en un 5.64% debido principalmente a que las plantas erradicadas se incrementaron en un 34%, asunto que lo mencionamos antes.

El manejo de variedades es un tema complejo y su permanencia en el mercado depende de factores como productividad, manejo fitosanitario y sobre todo moda, razón por la cual la renovación anual de nuevas variedades es una necesidad que además requiere de una fuerte inversión, la misma que incrementa los costos en un producto suntuario, que se enfrenta con un mercado saturado, debido a la sobre oferta mundial de la floricultura en su conjunto.

A la difícil situación de producción y de mercado, en la floricultura se suma el incremento de los insumos por influencia del precio del petróleo; y principalmente, los costos de mano de obra en las distintas áreas de trabajo agrícola como son: la siembra, el cultivo, la cosecha, los servicios de fumigación y fertilización y la post cosecha con el respectivo control de calidad. Tomando en consideración que este rubro de la mano de obra representa el 53% de los costos totales, cada vez nos volvemos menos competitivos con flores de otros países como Kenia que tienen un salario básico equivalente a un 20% del ecuatoriano, en consecuencia, los niveles de rentabilidad no se compadecen con el esfuerzo que significa cultivar y exportar rosas.

Otro aspecto que influyó negativamente en la logística y los costos fue el inicio de operaciones del aeropuerto de Tababela, que



significó un incremento de costos de transporte interno del 16% con respecto al 2012, habiéndose incrementado también los fletes aéreos.

Refiriéndome al informe presentado por Expoflores en el que se analiza la Evolución de las Exportaciones de Flores en el Ecuador, se indica que la terminación del Tratado de Preferencias Arancelarias con Estados Unidos ATPDA a partir del mes de Agosto de 2013, originó una disminución del 8% en las exportaciones de tallos de todo el sector florícola a este mercado, pues a partir de esa fecha los importadores americanos tuvieron que pagar un impuesto de 6.8%.

En este mismo informe se analiza el precio por kilo, observándose que en el 2013 las exportaciones ecuatorianas a diferentes mercados presentaron un decrecimiento del 12%. Específicamente en las ventas al mercado de los Estados Unidos, el precio de las rosas ecuatorianas se redujo en un 6%, pudiendo ser uno de los factores de esta disminución la ausencia del ATPDEA, y esto se puede ver si revisamos lo que le paso en Colombia, nuestro principal competidor en cambio, en donde rosas tuvieron un crecimiento del precio por kilo en el último año del 0,2%. porque ellos firmaron un TLC con ese país y no están obligados a pagar aranceles al ingreso.

ANALISIS DEL EJERCICIO ECONOMICO 2013 Y OTROS ASPECTOS:



Cuando procedamos a dar lectura al Balance General y de Resultados del Ejercicio Económico del año 2013, analizaremos la situación de la compañía en sus diferentes cuentas las que finalmente concluyen en una pérdida en el ejercicio de U\$ 158.649,35, motivada por los aspectos que hemos explicado anteriormente, pérdida en la que ya se encuentran restados los ingresos exentos.

Es necesario que también hagamos un breve resumen de otros aspectos cumplidos en el año 2013. Como ya se mencionó, se han renovado algunas variedades antiguas de rosas y ya de poca demanda, por nuevas y atractivas variedades que seguramente vigorizaran nuestras ventas. Conforme manda la ley, realizamos los trámites para la renovación de la Licencia Ambiental del Ministerio del Ambiente del Ecuador, gestión que está cercana a concluirse dentro del primer semestre del año 2014.-

Hemos sido nuevamente Certificados por FLOR ECUADOR (Best in the World) de Expoflores.- Esta certificación promueve la producción Florícola sostenible a través del mejoramiento socio – ambiental, integrando el control de los impactos de sus actividades y productos a la generación del bienestar social de las organizaciones, como apoyo de nuestro sector al desarrollo humano sostenible.- Igualmente ha sido renovada para ALTAFLOR, la certificación BASC, de seguridad en el Comercio Exterior.

Al igual que en el año 2012 y como parte de nuestro programa de Responsabilidad Social Empresarial, mantenemos programas de capacitación sobre varios temas: área de salud, motivación y



autoestima, seguridad industrial, etc. Existe un convenio con la Fundación Humanitaria Pablo Jaramillo para dictar charlas sobre el VIH-SIDA. Se ha mantenido durante este año la atención médica en el Dispensario de la empresa anexo al IESS, a cargo de un médico que está dentro del rol, para cuidar de la salud de nuestros trabajadores y empleados.

Hemos dado especial importancia a la preparación de nuestro personal en temas de Salud y Seguridad y Riesgos cumpliendo con lo requerido por el Ministerio de Relaciones Laborales y por el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social.

Hemos cumplido con la obligación de presentar nuestras declaraciones de impuestos y llevamos todos los libros y controles de Ley, así como también se ha cumplido con todas las obligaciones laborales, fiscales y legales, incluyendo lo dispuesto en la resolución N. 04-Q-IJ-001 de la Superintendencia de Compañías, sobre las normas de propiedad intelectual y derechos de autor, así como también, se llevan los registros contables de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera –NIIF.

Dentro de la Junta, se dará lectura a todas las cuentas del balance general y de pérdidas y ganancias, para así analizar en forma detallada los resultados del ejercicio económico del 2013, y ustedes señores socios, podrán preguntar cualquier rubro que requiera ser explicado en forma amplia, para así satisfacer sus inquietudes sobre la situación general de la empresa.



AGRADECIMIENTO

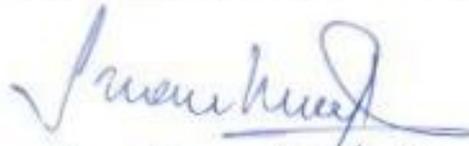
Deseamos expresar nuestro agradecimiento a todos los funcionarios de la empresa que han colaborado en forma decidida con la gestión del negocio, y a todos y cada uno de los empleados de ALTAFLOR Plantaciones Cía. Ltda. Sin cuyo compromiso y esfuerzo diario sería imposible afrontar los diarios retos a los que nos enfrentamos permanentemente.

Dejo, Señores Socios de ALTAFLOR Plantaciones Cía. Ltda., a consideración de ustedes este breve informe de la Presidencia Ejecutiva.

Cuenca, 14 de Marzo del 2.014

Atentamente,

ALTAFLOR Plantaciones Cía. Ltda.



Econ. Juan Crespo Vintimila

Presidente Ejecutivo