

# ALTAFLOR Plantaciones Cía. Ltda.

## INFORME DE LABORES EJERCICIO ECONOMICO DE 2.010

Estimados socios de ALTAFLOR Plantaciones Cía. Ltda., de conformidad a lo estipulado en la Ley y en los estatutos de la compañía, como Presidente de la empresa, a cargo de la administración de la misma, pongo a vuestra consideración el siguiente Informe de Labores referente al ejercicio económico 2.010.-

### ANALISIS DEL ENTORNO DEL SECTOR Y DE LOS PLANES EN LA EMPRESA:

El año 2010, tuvo un comportamiento muy atípico en cuanto al clima, ya que desde el mes de Julio y prácticamente hasta finales de Noviembre, la luminosidad bajó considerablemente y la temperatura se redujo afectando a todas las plantaciones de flores del país, inclusive a los pastos de la ganadería y otros cultivos de exportación de la sierra ecuatoriana, como por ejemplo el brócoli.

Los ciclos fenológicos del cultivo de la flor se alargaron afectando a las programaciones de cosecha en las festividades, lo cual hizo que no se cuente con toda la producción esperada ni con los largos mayores de tallos de rosas que consume el mercado ruso, lo cual empezó a impactar en la venta debido a que no se cumplía con las expectativas de los clientes en diferentes mercados mundiales.-

Motivo de especial preocupación fue el cercano vencimiento a finales de Junio de 2010, del ATPDA con los Estados Unidos, mercado importante de las flores ecuatorianas que ingresan bajo este régimen sin pagar impuestos de aduana.- Ventajosamente se renovó ese programa hasta el final del 2010, bajo el cual se trabajó satisfactoriamente en el mercado americano.

El alto precio del petróleo ha complicado los costos de agroquímicos, cartón, plásticos y otros insumos de empaque que forman parte importante de la vida de una empresa florícola.

Así mismo, el alto costo de los combustibles, incrementó las tarifas de carga aérea de la flor, limitando el consumo en los países desarrollados a donde exportamos nuestras rosas.

El consabido incremento de los salarios decretado por el Gobierno en enero de cada año dificultó nuestra posición competitiva ante otros productores de rosas como: Etiopia, Zimbabue, Kenia, que tienen salarios mensuales entre U\$ 45 y U\$ 60 por trabajador, situación que nos obligó a no reponer algunos puestos de trabajo que quedaron vacíos por retiros voluntarios de algunos de trabajadores de la finca que continúan viajando ilegalmente a residir en el exterior y que venían desempeñando funciones en las áreas de cultivo dentro de invernaderos o en Postcosecha de la flor, dentro del local que tenemos para este objeto.

La competencia Colombiana, de todas formas, y a pesar de sus fuertes revaluaciones de su moneda, ( que no duran en el tiempo ) sigue siendo muy agresiva debido principalmente a que su costo de producción es menor en un 12% al nuestro, además tienen tarifas 35% más bajas en los fletes aéreos de flor ya que los aviones de carga, utilizan combustibles con precios subsidiados por medio del Plan Colombia.

A pesar de que en la floricultura el mayor porcentaje de costos son fijos y difíciles de reducirlos, en ALTAFLOR no hemos dejado de implementar durante el 2010, programas de control de costos y gastos, los mismos que han sido diseñados por nuestra nueva funcionaria la Ing Claudia Vazquez Ordóñez, a cargo de la Gerencia Financiera desde abril del 2010, quien en unión de la Ing Mercedes Idrovo Calle nuestra Contadora General y con el apoyo del grupo técnico y administrativo que labora en la plantación, se ha logrado conseguir resultados favorables que nos han permitido superar nuestra situación de pérdidas y conseguir algún resultado positivo.

2

## ANALISIS DEL EJERCICIO ECONOMICO Y OTROS ASPECTOS:

Ustedes tienen una copia de los balances de resultados del año 2010, así como también de otros documentos relativos a la Junta.- Procederé a dar lectura a los balances General y de Pérdidas y Ganancias y a medida que realicemos los análisis de las distintas cuentas, podré explicar con amplitud cualquier consulta que realicen los señores socios. Quizás lo más destacado dentro de todas las limitaciones expuestas en lo que va de la lectura de este informe, es el haber conseguido un resultado positivo de utilidades al final de año 2010 de U\$ 59.057,15 como producto de los rigurosos controles tanto en costos como en gastos en todas las áreas posibles. En el informe del año 2009 habíamos indicado a la Junta que analizó ese período que: *"Se puede inferir que es una actividad intensiva en mano de obra y muy sensible al incrementos de otros costos, pero debemos seguir en la lucha por reestructurar la compañía y propender a la eficiencia como alternativa única e importante para salir adelante y subsistir en medio de la adversidad."*

Vemos entonces que si hemos logrado cumplir con lo que nos propusimos. Esperemos que el 2011 sea un mejor año para la floricultura a pesar de que aún no se renuevan las preferencias arancelarias que vencieron el primero de enero de 2011 y cuyo efecto es un 8% de mayor costo sobre el precio CIF de la flor en el mercado norteamericano, lo cual nos vuelve menos competitivos.

Para finalizar, haremos un breve resumen de otros aspectos cumplidos en el año 2010: se han renovado algunas variedades antiguas de rosas y ya de poca demanda, por nuevas y atractivas variedades que seguramente vigorizaran nuestras ventas. Hemos mantenido nuestros estándares con referencia a la certificación Alemana Flower Label Program (FLP), cuyo objetivo es el control medioambiental como proceso de manejo empresarial.- Contamos con adecuadas prácticas lo cual otorga al trabajador un nivel de seguridad apropiado para su normal desempeño; es válido indicar que la empresa por filosofía siempre ha protegido al medio ambiente y a su entorno social. Estamos avanzando en la búsqueda de la Certificación Ambiental

 —

otorgada por el Ministerio del ramo en nuestro país.- Para ello se ha contratado a una firma de profesionales especializados en la materia.

La certificación FLOR ECUADOR ( Best in the World) de Expoflores cuenta con 75 empresas certificadas lo que significa 1100 hectáreas certificadas en todo el país, esto es un 20% de la floricultura total del Ecuador .- Esta certificación promueve la producción Florícola sostenible a través del mejoramiento socio – ambiental, integrando el control de los impactos de sus actividades y productos a la generación del bienestar social de las organizaciones, como apoyo de nuestro sector al desarrollo humano sostenible.-

También es importante anotar que dentro de nuestro programa de Responsabilidad Social Empresarial, mantenemos programas de capacitación sobre varios temas: área de Salud, motivación y autoestima, seguridad industrial, etc., existe un convenio con la Fundación Pablo Jaramillo para dictar charlas sobre el VIH-SIDA. Se ha mantenido durante este año la atención medica en el Dispensario de la Empresa como un dispensario Anexo al IESS, lo que beneficia a los trabajadores con el suministro de medicamentos y con la consecución de turnos directamente para ser atendidos por profesionales en el Hospital del IESS, el trabajo en medicina preventiva y en temas de seguridad es otra herramienta para motivar al personal.

Hemos cumplido con la obligación de presentar nuestras declaraciones de impuestos y llevamos todos los libros y controles de Ley, así como también se ha cumplido con todas las obligaciones laborales, fiscales y legales, incluyendo lo dispuesto en la resolución N. 04-Q-IJ-001 de la Superintendencia de Compañías, sobre las normas de propiedad intelectual y derechos de autor, así como también, en esta Junta General, trataremos en detalle sobre la aprobación del cronograma de Implementación y Capacitación de las Normas Internacionales de Información Financiera –NIFF.

Al año 2.011 aún lo vemos desde una óptica muy conservadora, debido principalmente a la posible suspensión definitiva de los beneficios arancelarios del ATPDA.- -Nuestro trabajo en el 2.011 consistirá en mantener la calidad teniendo cuidado en cumplir con los estándares de los clientes en cuanto a



largos de tallo y tamaño de botón así como a las especificaciones de empaque y cantidad enviada por caja, tratando siempre de mejorar las proyecciones y continuar con la innovación en variedades

### AGRADECIMIENTO

Deseamos expresar nuestro agradecimiento a todos los funcionarios de la empresa que han colaborado en forma decidida con la gestión del negocio, y a todos y cada uno de los empleados de ALTAFLOR Plantaciones Cía. Ltda. sin cuyo compromiso y esfuerzo diario sería imposible afrontar nuevos retos y mejorar continuamente.

Dejo, Señores Socios de ALTAFLOR Plantaciones Cía. Ltda., a consideración de ustedes este breve informe de gerencia.

Cuenca, 31 de Marzo del 2.011

Afentamente.

ALTAFLOR Plantaciones Cía. Ltda.



Econ. Juan Crespo Vintimila

Presidente



12 6 ABR 2011

C.P.A. Yola Astudillo Ortiz