

ALTAFLOR Plantaciones Cía. Ltda.

INFORME DE LABORES EJERCICIO ECONOMICO DE 2.009

Estimados socios de ALTAFLOR Plantaciones Cía. Ltda., de conformidad a lo estipulado en la Ley y en los estatutos de la compañía, pongo a vuestra consideración el siguiente Informe de Labores referente al ejercicio económico 2.009:

Nuestro Gerente General el Ing Ivàn Orellana Osorio en el mes de septiembre del año 2009, presentó la renuncia irrevocable a su cargo, de tal manera que como Presidente de la empresa, he tomado la conducción de la misma. Continuaré entonces, con la explicación de lo que aconteció en ALTAFLOR Plantaciones Cia Ltda en el año pasado.

ANALISIS DEL ENTORNO.-

El año 2009, será recordado como el año mas duro en toda la historia de la floricultura ecuatoriana debido a la inmensa crisis económica mundial que golpeó tanto a este sector que le puso en riesgo de desaparecer.

Decenas de empresas en todas las provincias del Ecuador en las que tradicionalmente se han instalado nuevas plantaciones de flores o se han ampliado las existentes, cerraron operaciones con el consiguiente despido de 12.000 trabajadores que entran a aumentar el gran número de desempleados que existen en nuestro país.

Por primera ocasión en muchos años de actividad exportadora, la floricultura reportó una reducción importante en las ventas al exterior porque los precios cayeron sobre un 20% y las cantidades en un 15%.

Mercados como el ruso, principal destino de las rosas de ALTAFLOR, colapsó y ello nos afectó mucho, al punto que Colombia que fué nuestro principal competidor mundial, también tuvo que resignarse a recibir precios mas bajos que los ecuatorianos en ese mercado exigente en calidad y que prefiere la flor de nuestro país, porque Ecuador se vió forzado a reducir los precios



considerablemente so pena de suspender las exportaciones a ese gran mercado.

Con todos estos nubarrones, la sobrevivencia futura del sector florícola en el Ecuador está en dudas. El problema es que tratándose de una inversión tan alta en plantas y en invernaderos y equipos de riego especializado, no es posible cerrar con facilidad empresas porque la pérdida en activos fijos es inmensa, y además, la responsabilidad laboral sobre decenas de miles de trabajadores es un reto muy grande.

Actualmente, gracias al acuerdo ATPDEA que está por vencerse nuevamente en el mes de Junio del 2010 la exportación de flores no paga ningún arancel para ingresar a EEUU, aunque los precios son muy bajos, tanto, que no cubren el costo de producción, y los gastos administrativos y de ventas.

La competencia Colombiana, de todas formas, y a pesar de sus fuertes revaluaciones de su moneda, sigue siendo muy fuerte debido principalmente a que el costo de producción es menor en un 12% al nuestro, además tienen costos menores en un 35% en fletes aéreos y a través del Plan Colombiano de promoción a las exportaciones de Flores el gobierno apoya a las empresas, este país maneja las devaluaciones como incentivo para los exportadores, (las mismas que no duran mucho pues hay demasiados dólares en la economía) y además tienen beneficios tributarios como la exoneración de impuestos Draw Back, 0% de arancel en insumos específicos, el estatus sanitario cuenta con un programa sanitario gubernamental para el control en la floricultura, costo de energía eléctrica más bajo (con subsidio), etc.

Durante este año los incrementos de costos en Ecuador no se han frenado, siguen siendo considerables sobre todo en: materiales, insumos, agroquímicos, fertilizantes, fletes aéreos, pero en especial en lo que tiene que ver con la mano de obra, rubro que ha tenido un incremento fuera de competencia si comparamos con otros países productores de flores como son la India y los países Africanos como Kenya, Simbabe y otros.



La crisis afectada por el bajo precio del petróleo prevee una recesión mundial que será más acentuada en los próximos años afectando directamente a las exportaciones ecuatorianas de Banano, cacao, camarón y flores.

Frente al nuevo escenario el Gobierno ha tomado medidas coyunturales básicamente para tratar de equilibrar la balanza comercial, es de esperar que durante el 2010 el gobierno adopte estrategias de crecimiento porque es evidente que no podemos influir en las condiciones internacionales por lo que el gran reto se encuentra internamente en como poder compensar la caída de los ingresos debido al bajo precio de petróleo, la reducción en la remesas de los migrantes, la baja producción nacional de bienes transables que representan apenas del 7% del ingreso total del Ecuador; y poder eliminar o aminorar los efectos de la caída de empleo y el nivel de vida de la población, en consecuencia esperamos que el gobierno defienda y fomente el sector exportador por representar un ingreso de divisas en el país.

ANALISIS DE LA EMPRESA:

Resultados del Ejercicio

Con todo el triste panorama descrito, las ventas de la compañía se han disminuído notablemente al punto tan que los resultados han sido negativos en U\$ 131.827,90 lo cual es preocupante. Cuando demos lectura a las cifras del balance General y de Resultados, podrè explicar más ampliamente los distintos rubros y contestar a sus preguntas.

Reestructuración de la Compañía y eficiencia en Costos

En realidad no existe una estructura estandarizada de costos de producción debido a la gran diversidad de especies y variedades de flores, heterogeneidad geográfica, distintos tamaños de finca, y diferentes niveles tecnológicos con el difícil acceso a infraestructura productiva. Se puede inferir que es una actividad intensiva en mano de obra y muy sensible al incrementos de otros costos, por lo la crisis financiera que nos afecto de manera significativa durante todo el año 2009 y debemos seguir así para reestructurar la compañía



y propender a la eficiencia en costos como alternativa importante para salir adelante o subsistir en medio de la adversidad.-

Responsabilidad Social, Cuidado al Medio Ambiente y Certificaciones

En este Año hemos mejorado nuestros estándares con referencia a la certificación Alemana Flower Label Program (FLP), cuyo objetivo es el control del medioambiental como proceso de manejo empresarial, contamos con una adecuada práctica socio ambiental lo cual otorga al trabajador un nivel de seguridad apropiado para su normal desempeño; es válido indicar que la empresa por filosofía siempre ha protegido al medio a ambiente y a su entorno social.

La certificación FLOR ECUADOR (Best in the World) de Expoflores cuenta con 75 empresas certificadas lo que significa 1100 hectáreas certificadas en todo el país un 20% de la floricultura total del país, esta certificación promueve la producción Florícola sostenible a través del mejoramiento socio – ambiental, integrando el control de los impactos de sus actividades y productos sobre el medio ambiente a la generación del bienestar social de las organizaciones, como apoyo de nuestro sector al desarrollo humano ambiental y sostenible, este año ALTAFLOR certifico con un porcentaje alto de cumplimiento.-

También es importante anotar que dentro de nuestro programa de Responsabilidad Social Empresarial, mantenemos programas de capacitación sobre varios temas: área de Salud, motivación y autoestima, seguridad industrial, etc., existe un convenio con la Fundación Pablo Jaramillo para dictar charlas sobre el VIH-SIDA. Se ha mantenido durante este año la atención medica en el Dispensario de la Empresa como un dispensario Anexo al IESS, lo que beneficia a los trabajadores con el suministro de medicamentos y con la consecución de turnos directamente para ser atendidos por profesionales en el Hospital del IESS, el trabajo en medicina preventiva y en temas de seguridad es otra herramienta para motivar al personal.



Mantenemos la relación comercial con la empresa comercializadora ecuatoriana Burgayflor Cía. Ltda., permitiéndonos diferenciar el producto por mercados.-

Hemos cumplido con la obligación de presentar nuestra declaración de impuestos y llevamos todos los libros y controles de Ley.

Al año 2.010 aún lo vemos desde una óptica muy conservadora, debido principalmente a la posible suspensión de los beneficios arancelarios del ATPDA en Junio.-Nuestro trabajo en el 2.010 consistirá en mantener la calidad teniendo cuidado en los estándares de los clientes en largos de tallo y tamaño de botón así como las especificaciones de empaque y cantidad enviada por caja, mejorar las proyecciones y continuar con la innovación en variedades

AGRADECIMIENTO

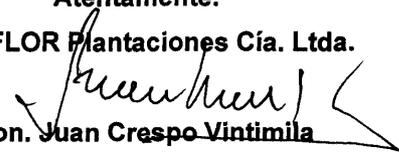
Deseamos expresar nuestro agradecimiento a los miembros del Directorio que han colaborado con el negocio, y a todos y cada uno de los funcionarios y empleados de ALTAFLOR Plantaciones Cía. Ltda. sin cuyo compromiso y esfuerzo diario sería imposible afrontar nuevos retos y mejorar continuamente.

Dejo, Señores Socios de ALTAFLOR Plantaciones Cía. Ltda., a consideración de ustedes este breve informe de gerencia.

Cuenca, 30 de Marzo del 2.010

Atentamente.

ALTAFLOR Plantaciones Cía. Ltda.


Econ. Juan Crespo Vintimila

Presidente