

**SEÑORES  
SOCIOS DE LA EMPRESA  
TROFEOS, PLACAS Y MEDALLAS, ECUATROFESA CIA. LTDA.  
CIUDAD.-**

De conformidad con la Ley y, con los Estatutos de la empresa, pongo en consideración de la Junta General Ordinaria el Informe de la Administración de la Empresa, el mismo que contiene los siguientes puntos.

1. - OBJETIVOS DE 2003
2. - ESTADOS FINANCIEROS
3. - DESTINO DE UTILIDADES OBTENIDAS
4. - RECOMENDACIONES PARA 2004

**1. - OBJETIVOS DE 2003**

Para el año 2003 las ventas han tenido un incrementado considerable, lo cual se ha conseguido a pesar de que la política económica aplicada en nuestro país no ha sido precisamente en beneficio de la pequeña empresa, muchas de las cuales han cerrado y están en proceso de desaparecer, provocando más desempleo y pobreza en el país.

Así también se han mantenido congelados los precios de nuestros productos a fin de incrementar las ventas y poder mantenernos en el mercado, ya que existe una gran competencia en el ámbito nacional, razón por la cual también se han incorporado nuevos productos a nuestra variada existencia de modelos tanto de placas como de trofeos, lo cual ha tenido una gran acogida por nuestros clientes.

Ecuatrofesa año tras año se ha ido consolidando poco a poco, y el nivel de ventas para el año 2003, como se indicó anteriormente, se han incrementado considerablemente, aún a costa del margen de utilidad.

Para nosotros este año ha sido de grandes decisiones, de trabajo exigente pero también de mucho riesgo. Conociendo que nuestros productos no son de consumo masivo, y que la situación económica del país se ha recuperado levemente, se decidió mantener los precios a un nivel competitivo en el mercado nacional con el objetivo de recuperar las ventas y así conseguir que Ecuatrofesa no se vea afectada, como ha pasado con otras empresas de nuestro país.

### 3. -DESTINO DE UTILIDADES

De acuerdo a los estatutos de la empresa, de la Utilidad Líquida el 5% será destinada a la Reserva Legal. Propongo que la diferencia no sea repartida entre los socios, sino que sea utilizada como Capital de Trabajo, y quede representado en los Estados Financieros como Utilidades no repartidas.

### 4. -RECOMENDACIONES PARA 2004

Para que en este año la empresa se mantenga y siga adelante se deben fortalecer y mejorar las políticas de ventas con la finalidad de mantener una mejor relación con el cliente, que es el corazón de la empresa, y satisfacer todas sus expectativas. Recomendamos además continuar capacitando al personal en todas las áreas, para mejorar y superarnos en el trabajo por nuestra empresa, por nosotros y por el país.

En este año 2004, como en los años anteriores, se recomienda continuar empeñados en el mejoramiento de los procesos de producción, costeo, y utilización de materias primas e insumos; incorporar también nuevos modelos de productos, así como en conseguir el máximo rendimiento de todos los recursos de la empresa, a fin de lograr estabilidad y crecimiento, y consolidarnos como una empresa ordenada, para poder satisfacer las necesidades tanto de clientes internos, como de externos, y constituirnos en la empresa nacional líder en el mercado de trofeos, placas y medallas.

Sabemos que Ecuatrofesa es una empresa con un gran empuje, dispuesta a afrontar cualquier situación difícil que se presente, pues cuenta con el compromiso de sus socios, ejecutivos y trabajadores, capaces y decididos a seguir adelante en un esfuerzo conjunto, por el bienestar de todos los que hacemos Ecuatrofesa.

Atentamente



Luis Calle Cabrera  
GERENTE  
ecuaTROPESA Cia. Ltda.