

Cuenca, Abril de 2002

**SEÑORES  
SOCIOS DE LA EMPRESA  
TROFEOS, PLACAS Y MEDALLAS, ECUATROFESA CIA. LTDA.  
CIUDAD.-**

De conformidad con la Ley; y, con los Estatutos de la empresa, pongo en consideración de la Junta General Ordinaria el Informe de la Administración de la Empresa, el mismo que contiene los siguientes puntos.

1. - OBJETIVOS DE 2001
2. - ESTADO FINANCIEROS
3. - DESTINO DE UTILIDADES OBTENIDAS
4. - RECOMENDACIONES PARA 2002

**1. - OBJETIVOS DE 2001**

Si bien en el año 2001 el nivel de las ventas se ha incrementado en un nivel aceptable, cabe señalar las razones.

Debido a la estabilidad económica lograda por el proceso de dolarización puesto en marcha en nuestro país, (el cual provocó una inestabilidad económica en el año 2000, reflejado en la disminución de las ventas de los primeros meses de este año) las ventas acumuladas del año 2001 se han visto incrementadas en alrededor del 60% con respecto al año anterior.

Este ha sido un año en que el Estado ha provocado grandes disturbios por las decisiones económicas que ha tomado y que han afectado gravemente a la situación económica de la gran mayoría de personas naturales y jurídicas del país, entre ellas estamos nosotros con el dinero entregado y congelado en la cuenta corriente de Filanbanco, dinero que es parte de nuestro capital de trabajo y que esperamos sea recuperado pronto. A pesar de todo lo anterior, las ventas se han incrementado, aunque además se ha tratado de mantener los precios de los productos a costa del porcentaje de utilidades.

Con la certeza que este ha sido un año de grandes decisiones, de trabajo exigente pero también de mucho riesgo; y conociendo que nuestros productos no son de consumo masivo, y que la situación económica del país se ha recuperado levemente, se ha tratado de mantener los precios a un nivel competitivo en el mercado nacional para que las ventas se recuperen y superen el nivel del año anterior y no se vean afectadas como ha pasado con otras empresas de nuestro país.

En este año 2002, como en los años anteriores, continuaremos empeñados en el mejoramiento de los procesos de producción, costeo, y utilización de materias primas e insumos, así como en lograr el máximo rendimiento de todos los recursos de la empresa, a fin de conseguir estabilidad y crecimiento, y consolidarnos como una Empresa ordenada, para poder satisfacer tanto las necesidades de clientes internos, así como de externos, y constituirmos en la empresa nacional líder en el mercado de trofeos, placas y medallas.

### **3. -DESTINO DE UTILIDADES**

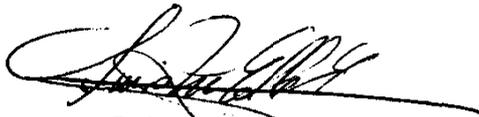
De acuerdo a los estatutos de la empresa, de la Utilidad Líquida el 5% será destinada a la Reserva Legal. Propongo que la diferencia no sea repartida entre los socios, sino que sea utilizada como Capital de Trabajo, y quede representado en los Estados Financieros como Utilidades no repartidas.

### **4. -RECOMENDACIONES PARA 2002**

Para que en este nuevo período económico la empresa se mantenga y salga adelante se deben fortalecer las políticas de ventas a fin de mantener una mejor relación con el cliente, que es el corazón de la empresa. Nos planteamos además seguir profesionalizando y especializando al personal en todas las áreas, concientizarlo para que continuemos enfrentando con éxito el programa económico, la Dolanzación. En fin, debemos hacer nuestro mayor esfuerzo y trabajar sin flaquear por nuestra empresa, por nosotros y por el país.

Sabemos que Ecuatrofesa es una empresa con un gran empuje, que va a salir adelante en cualquier situación difícil que se presente, ya que cuenta con el compromiso de sus socios, ejecutivos y trabajadores, decididos a salir adelante en un esfuerzo conjunto, por el bienestar de todos los que hacemos Ecuatrofesa.

Atentamente



**Luis Calle Cabreza**  
**GERENTE**  
ecuaTROFESA Cía. Ltda.