

Cuenca, 30 de marzo de 2012

**SEÑORES
SOCIOS DE LA EMPRESA
TROFEOS, PLACAS Y MEDALLAS,
ECUATROFESA CIA. LTDA.
PRESENTE**

De mi consideración:

De conformidad con la Ley y Estatutos de la Empresa, me permito poner a consideración de la Junta General el Informe de la Administración de la Empresa correspondiente al ejercicio económico 2012 el mismo que contiene los siguientes puntos.

1. – ANALISIS DE LOS OBJETIVOS PLANTEADOS PARA EL AÑO
2. – INFORMES DE ESTADOS FINANCIEROS
3. – PROPUESTAS ANTE RESULTADOS OBTENIDOS
4. - RECOMENDACIONES PARA EL AÑO 2013

1. – OBJETIVOS PLANTEADOS EN EL AÑO 2012

De acuerdo con lo planteado a inicios del año 2012 se acordó ofrecer productos y servicios de calidad, para lo cual se mantuvieron reuniones diarias entre el personal de ventas y directivos de la Compañía, pero no se ha logrado obtener utilidad en el ejercicio. El objetivo primordial es incrementar los ingresos y disminuir los gastos, lo cual nos conduce a tomar decisiones que se plantean en las Propuestas y Recomendaciones del presente informe.

2. - ESTADOS FINANCIEROS

Con el propósito de obtener un criterio profesional sobre el resultado que arrojan los estados financieros, se ha designado al Ing. Hugo Ulloa, quien emitirá el informe concerniente al tema.

3. PROPUESTA ANTE RESULTADOS OBTENIDOS

Como es de conocimiento este año tenemos un saldo negativo en los balances, se plantea para el ejercicio económico en curso tomar varios correctivos y

FABRICA NACIONAL DE TROFEOS, PLACAS Y MEDALLAS

Eloy Alfaro 4-301 y Octavio Díaz Conm.: (07) 2862 475 Fax: (07) 2807 037 Cuenca - Ecuador
www.TROFESA.com

decisiones inmediatas y necesarias para obtener al final un resultado a favor de la Empresa y por tanto de su potencial humano.

Para superar este resultado que se viene presentando en los últimos años sería conveniente considerar las siguientes propuestas:

- Hacer una revisión detallada de las cuentas de gastos para disminuirlos y también para suplir varios de ellos.
- Sería pertinente evitar pagos adicionales por horas extras toda vez que una buena ordenación del personal del que dispone la empresa nos ayudara a organizar bien el trabajo para evitar este rubro.
- Estructurar una política de donaciones, y previas a su ejecución coordinar con producción y gerencia.
- Elaborar un balance semestral.
- Elaborar una verdadera política de marketing, optimizando los conocimientos del personal con que cuenta Ecuatrofesa.
- Revisar detalladamente la cartera de la empresa.
- Incrementar la gestión del cobro de cuentas a clientes.
- Poner en práctica las amonestaciones, sanciones y multas que constan en el Reglamento Interno de manera inmediata.
- Para la adquisición de activos fijos y contratación de servicios adicionales, optar al menos con tres proformas.

4. -RECOMENDACIONES PARA 2013

- Con la finalidad de conseguir un balance a favor empresa, se recomienda continuar mejorando y actualizando periódicamente el catalogo en la página Web.
- Descentralizar la administración de la empresa, toda vez que por su estructura requiere de la concurrencia de los diferentes jefes departamentales, quienes conjuntamente con gerencia son los llamados a la toma de decisiones en pos de obtener resultados positivos.

Considero que con las propuestas y recomendaciones planteadas y el excelente posicionamiento de la Empresa a nivel local y nacional, se lograra un resultado positivo que beneficiara directamente a Ustedes, Señores socios y paralelamente al personal que espera de una gestión seria y positiva de nuestra parte.

Atentamente,



ING. COM. SUSANA ZHINDON A.
GERENTE

FABRICA NACIONAL DE TROFEOS, PLACAS Y MEDALLAS

Eloy Alfaro 4-301 y Octavio Díaz Corm.: (07) 2862 475 Fax: (07) 2807 037 Cuenca - Ecuador
www.TROFESA.com