



# Comercial Palacios Reyes Cía. Ltda. "ESTACION DE SERVICIO GAPAL"



Cuenca, Marzo 13 / 2013

Señores

SOCIOS COMERCIAL PALACIOS REYES CIA. LTDA.

Ciudad -

De mis consideraciones:

De acuerdo con los estatutos de la Compañía y que en su artículo octavo establece y en mi calidad de gerente, presento a su consideración, el siguiente informe de labores, correspondiente al año 2012.

## INFORME ADMINISTRATIVO:

Como es por todos ustedes conocido, sin embargo me permito recordarles, lo siguiente: nuestro padre Señor Mario Palacios Serrano, quien inició esta empresa, el 30 de Mayo de 1995, firmó un contrato con la Comercializadora Lyteca (Texaco), el mismo que tendría una duración de 15 años. Este tipo de contratos y que en ese tiempo se hacían, favorecían mucho a las Comercializadoras, en perjuicio de los distribuidores (gasolineras). Posteriormente en el año 2004 aproximadamente, la Comercializadora Lyteca, nos pidió que firmáramos un adendum al contrato firmado, en el cual reconocían e incluían (en el contrato inicial no tenía), el porcentaje de margen que tanto la comercializadora y el distribuidor iban a tener y es así que se estableció que Gapal recibiría el 66% y la comercializadora el 34%. Posteriormente Lyteca, separa el negocio de combustibles de los otros negocios que tenía y crea la empresa Lutexsa Cía. Ltda., la misma que luego había sido vendida a Terpel, sin que los distribuidores fuéramos oportunamente informados. Esta situación genera una disputa entre la Comercializadora y varios distribuidores, aproximadamente unos 18 mas o menos y entre ellos Gapal, los cuales no reconocíamos este cambio de marca de Texaco a Terpel, sin haber sido consultados y aceptado por nosotros los distribuidores. Esta situación se complicó tanto, que en Diciembre 2008, la Dirección Nacional de Hidrocarburos, nos suspendió la facturación hasta solucionar el problema. Finalmente en enero 2009, se firma un nuevo acuerdo, en los siguientes términos: 25% margen Comercializadora y 75% Gapal, hasta el 30 de Mayo del 2010, también en esta fecha pasó a ser propiedad de Gapal, la cisterna de 10000 galones en la cual trasportamos el combustible; se prolonga dos años mas este contrato y a partir de esta misma fecha, cambia el margen de: 20% para la Comercializadora y 80% para Gapal.

A partir de Diciembre del 2011, se empezaron las conversaciones para un nuevo contrato, que como ya se mencionó el que teníamos firmado concluía en Mayo 2012. Para esto también se abrieron conversaciones con otras comercializadoras, como: Primax, PDVSA, PyS, etc.. Finalmente el 22 de Marzo del 2012, se firmó un nuevo contrato y que en resumen, se tiene que: el margen cambia a 7% la Comercializadora y 93% para Gapal; nos entregan 4 surtidores de gasolina nuevos e instalados marca Gilbarco; nos entregan un medidor digital, para control de inventarios de última tecnología marca Veeder-Root; el



# **Comercial Palacios Reyes Cía. Ltda.**

## **"ESTACION DE SERVICIO GAPAL"**



tiempo de duración del contrato es de 8 años o al completar la venta de 21.120.000 galones. Como se podrá fácilmente ver el Contrato se firmó en las mejores condiciones y ventajas, en beneficio de la empresa.

Los cuatro nuevos surtidores se instalaron en diciembre 2012 y posteriormente o sea ya en el 2013, se iba a instalar el nuevo medidor digital de volúmenes, que a la presente fecha ya esta en funcionamiento.

### **ESTADOS FINANCIEROS.-**

#### **ACTIVOS CORRIENTES (DISPONIBLE).-**

Son los valores disponibles que tiene la empresa. Está constituido por: caja, bancos, activos exigibles y otros, los mismos que han tenido un incremento de un 45,89%, en relación al año 2011, relacionado directamente al incremento de ventas y mejoramiento del margen.

En la cuenta bancos, tenemos un valor de US\$.183.543,69 dólares, según el siguiente detalle: Cooperativa JEP, US\$.123.718,33 dólares, banco Pichincha, US\$. 54.707,39 dólares y banco Internacional US\$. 5.117,95 dólares.

#### **ACTIVOS CORRIENTES (EXIGIBLE).-**

En este rubro están comprendidos valores que la empresa tiene pendiente por recaudar y están dados principalmente por cuentas por cobrar a: clientes, que al 31 de diciembre del 2012 suman US\$.25.649,64 dólares; a empleados US\$.2.859,44 dólares; a socios US\$. 24.194,76 dólares, dando un total de US\$. 52.703,84 dólares, que representa una disminución de US\$.-8.350,65 dólares en relación al 2012, equivalente a -13,68%.

### **ESTADO DE RESULTADOS**

#### **INGRESOS.-**

Los ingresos están constituidos por la actividad principal de la empresa que es la venta de combustibles, más otros ingresos, como: intereses ganados, arriendos, transporte de combustible, comisiones y otros, los mismos que suman US\$.3.512.637,78 dólares en el año 2012. En relación a la venta de combustibles del año 2011, los ingresos han generado una incremento de US\$.158.052,14 dólares, es decir el 4,76% más.

#### **EGRESOS.-**

Estos valores están dados por todos los costos de ventas y gastos operacionales que ha tenido la empresa y corresponden a compras de combustible, más gastos de operación, administración y ventas, lo cual suma US\$.3.416.575,15 dólares en el año 2012. En relación a los costos y gastos del 2011, tenemos un incremento de US\$. 115.538,19 dólares.



# Comercial Palacios Reyes Cía. Ltda.

## "ESTACION DE SERVICIO GAPAL"



Sobre las ventas totales, el costo de ventas representan el 83,13% y los gastos operacionales representan el 10,02%, todo lo cual nos da que los costos y gastos constituyen el 98,15% del total de ventas.

### RESULTADOS EJERCICIO ECONOMICO 2012.-

En resumen, una vez establecidos los resultados, tanto de ingresos y egresos de la empresa en el año 2012, podemos determinar que se ha obtenido una utilidad líquida en este ejercicio económico, la suma de US\$ 96.062,63 dólares. Un incremento de US\$ 45.934,90 dólares, en relación al año 2011, lo que representa un 91,64% más.

### CONCLUSIÓN.-

Debo dejar constancia de mi agradecimiento a todo el personal, que colaboró en la obtención de los resultados en este período 2012.

Pido a los señores socios, se sirvan tomar en cuenta que si bien los ingresos y los resultados, hemos podido mejorar en relación al período 2011, se debe principalmente al nuevo contrato que se firmó con la comercializadora Terpel. También hay que considerar que este margen es global, es decir es el margen total que el gobierno tiene establecido, para toda la cadena de comercialización de combustibles, lo que implica: margen para la comercializadora, margen para el distribuidor, gastos de transporte, etc., el cual ha permanecido congelado aproximadamente por unos 10 años.

Informo también que como Cámara de Distribuidores de Derivados de Petróleo, se está trabajando e insistiendo en que los márgenes actuales, ya no permiten el normal desempeño de nuestros negocios, pues cada año, los gastos se incrementan, por salarios, nuevas tasas e impuestos, etc.. Probablemente estos márgenes no revisará el gobierno hasta que aplique un cambio de precios de los combustibles. Gracias.

Para su consideración señores socios.

Muy Atentamente,  
COMERCIAL PALACIOS REYES CIA. LTDA.

Marcio Palacios Reyes  
Gerente