

Cuenca, 20 de julio del 2020

INFORME DE GERENCIA A LOS SOCIOS DE ISOLLANTA CIA. LTDA.  
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2019

---

Estimados señores socios:

A continuación me permito presentar el informe de gerencia para el año 2019 y en el cual puedo destacar los siguientes puntos:

- Entorno económico – social.- El año 2019 continua el Lcdo. Lenin Moreno como presidente del Ecuador, el ambiente político se complicó a partir del mes de Octubre con las manifestaciones y reclamos sociales; la economía continuó desacelerándose y terminó con -1% del PIB. El precio del petróleo se mantiene alrededor de los US \$ 50. El índice inflacionario cerró con el 1%.

- a) Grupo San Rafael.- En el año 2019 continua en su ejercicio el Ing. Andrés Moscoso como Gerente de Isollanta buscando optimizar la dirección y control operativo de la empresa.

Por este motivo el Ing. Arturo Paredes R., Presidente continuó dirigiendo la transición para lograr un funcionamiento corporativo de las 3 empresas del Grupo San Rafael.

- b) Capital Social.- Se ha mantenido en US \$ 500000,00
- c) Certificaciones de Calidad.- ISO 9001:2015.- En este año la empresa realizó la Auditoría de Seguimiento II de la Norma ISO 9001 versión 2015. Se realizó una Auditoría con Intertek bajo la Norma Técnica NTE-ENEN 2582:2011. Adicionalmente la empresa mantiene el registro # 02-2012 ante el MIPRO.
- d) Competencia.- Isollanta continúa con una importante presencia en el mercado siendo la segunda reencauchadora en importancia de la zona. Isollanta ha tomado las previsiones de mejorar calidad del producto, tiempo de entrega y servicio técnico para mantener su competitividad ante las 10 reencauchadoras entre legales e ilegales que existen en la ciudad.
- e) SRI.- La condición de Contribuyente Especial que tiene Isollanta Cia. Ltda. obliga a trabajos de control extra que en el largo plazo más bien son convenientes para la misma. Durante el año 2019 la facturación electrónica se mantuvo con normalidad.
- f) Talento Humano e Imagen.- En este año se retira 1 trabajador el mismo que ha sido reemplazado y hemos tratado de mejorar la productividad. Continuamos con

nuestros esfuerzos de mantener al personal comprometido con la empresa y cada vez más profesional.

- g) Ventas.- Las Ventas Totales incrementaron en un 1% con respecto al 2018. Esto como resultado de las acciones que se ha tomado para mantenernos competitivos.
- h) Precios: a) Materia Prima.- Se mantuvo el mismo durante todo el año. b) Precios de Venta.- Igualmente no se varió durante todo el año lo cual está afectando la rentabilidad y flujo de caja de la empresa.
- i) Infraestructura.- En el mes de Noviembre se inició la construcción de la nueva bodega de nuestra filial Nitrollanta en el Parque Industrial Piady de Yaguachi. La misma que servirá para centro de acopio de los productos de Isollanta también. En el mes de Diciembre Isollanta vendió la bodega que tenía en el Km 71/2 de la Vía a Daule en Guayaquil, por así convenir a los intereses del GSR.
- j) Maquinaria y Equipo.- No hubo novedades especiales en este rubro solo actividades de mantenimiento y reparación.
- k) Estados Financieros.- A continuación pongo en vuestra consideración los resultados y balances correspondientes al año 2019.

Agradezco el trabajo profesional y solidario que se ha tenido tanto de parte de los socios como de los trabajadores de la empresa.

Finalmente reitero mi compromiso inquebrantable de trabajar por la Visión de Isollanta: "Liderazgo a través de clientes satisfechos", se cumpla en el tiempo y en el espacio.

Muy atentamente,



Ing. Felipe Paredes C.  
Gerente General

cc.file