

Cuenca, 20 de marzo del 2019

INFORME DE GERENCIA A LOS SOCIOS DE ISOLLANTA CIA. LTDA.
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2018

Estimados señores socios:

A continuación me permito presentar el informe de gerencia para el año 2018 y en el cual puedo destacar los siguientes puntos:

- Entorno económico –social.- El año 2018 continua el Lcdo. Lenín Moreno como presidente del Ecuador y se nota un ambiente políticamente y económicamente menos conflictivo; la economía se desaceleró bajando a 1.8% del PIB. El precio del petróleo se mantiene alrededor de los US \$ 50. El índice inflacionario se mantiene alrededor del 1.1%.

- a) Grupo San Rafael.- En el año 2018 continua en su ejercicio el Ing. Andrés Moscoso como Gerente de Isollanta buscando optimizar la dirección y control operativo de la empresa.

Por este motivo el Ing. Arturo Paredes R., Presidente asumió la responsabilidad de liderar la transición para lograr un funcionamiento corporativo de las 3 empresas del Grupo San Rafael.

- b) Capital Social.- Se ha mantenido en US \$ 500000,00
- c) Certificaciones de Calidad.- ISO 9001:2015.- En este año la empresa realizó la Auditoria de Seguimiento de la Norma ISO 9001 versión 2015. Se realizó una Auditoria con Intertek bajo la Norma Técnica NTE-ENEN 2582:2011. Adicionalmente la empresa mantiene el registro # 02-2012 ante el MIPRO.
- d) Competencia.- Isollanta continúa con una importante presencia en el mercado y definitivamente ha tomado la delantera como la reencauchadora con mayor participación de mercado en la zona Austral. Isollanta ha tomado las previsiones de mejorar calidad del producto, tiempo de entrega y servicio técnico para mantener su competitividad ante las 14 nuevas reencauchadoras entre legales e ilegales que existen en la ciudad.
- e) SRI.- La condición de Contribuyente Especial que tiene Isollanta Cía. Ltda. obliga a trabajos de control extra que en el largo plazo más bien son convenientes para la misma. Durante el año 2018 la facturación electrónica se mantuvo con normalidad.

- f) Talento Humano e Imagen.- En este año se retiraron 3 trabajadores de los cuales han sido reemplazados y hemos tratado de mejorar la productividad. Continuamos con nuestros esfuerzos de mantener al personal comprometido con la empresa y cada vez más profesional.
- g) Ventas.- Las Ventas Totales incrementaron en un 2.5% con respecto al 2017. Esto como resultado de las acciones que se ha tomado para mantenernos competitivos.
- h) Precios: a) Materia Prima.- Se mantuvo el mismo durante todo el año. b) Precios de Venta.- Igualmente no se varió durante todo el año lo cual está afectando la rentabilidad y flujo de caja de la empresa.
- i) Infraestructura.- Se mantiene la instalación de la Sucursal en la Estación de Servicio de Quinta Chica.
- j) Maquinaria y Equipo.- Se adquirió maquinaria de procedencia China para la producción de productos industriales, tales como baldosas y pisos de caucho.
- k) Estados Financieros.- A continuación pongo en vuestra consideración los resultados y balances correspondientes al año 2018.

Agradezco el trabajo profesional y solidario que se ha tenido tanto de parte de los socios como de los trabajadores de la empresa.

Finalmente reitero mi compromiso inquebrantable de trabajar por la Visión de Isollanta: "Liderazgo a través de clientes satisfechos", se cumpla en el tiempo y en el espacio.

Muy atentamente,



Ing. Felipe Paredes C.
Gerente General

cc.file