

Cuenca, 20 de marzo del 2017

INFORME DE GERENCIA A LOS SOCIOS DE ISOLLANTA CIA. LTDA.
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2016

Estimados señores socios:

A continuación me permito presentar el informe de gerencia para el año 2016 y en el cual puedo destacar los siguientes puntos:

- a) Entorno económico –social.- El año 2016 empezó una leve recuperación de la economía para el Ecuador. Los siguientes factores: baja en los precios de petróleo hasta US \$ 35 x barril, apreciación del dólar y devaluaciones importantes tanto de Colombia como de Perú continuaron afectando al país. La actividad económica continuó limitada desde el Gobierno que era el principal actor económico. El índice inflacionario bajó al 1.1%.
- b) Grupo San Rafael.- En el año 2016 se consolidó la Fusión de Nitrollanta con Multineumáticos y se ha trabajado de manera armónica.
- c) Capital Social.- Se ha mantenido en US \$ 500000,00
- d) Certificaciones de Calidad.- ISO 9001:2008.- En este año la empresa realizó satisfactoriamente el proceso de Seguimiento de la Norma ISO 9001:2008. Se realizó una Auditoria con Intertek bajo la Norma Técnica NTE-INEN 2582:2011. Adicionalmente la empresa mantiene el registro # 02-2012 ante el MIPRO. Se inició las primeras capacitaciones y se contrató el Asesor Externo para realizar la transición a la ISO 9001:2015.
- e) Competencia.- Isollanta continúa con una importante presencia en el mercado y definitivamente ha tomado la delantera como la reencauchadora con mayor participación de mercado en la zona Austral. Isollanta ha tomado las previsiones de mejorar calidad del producto, tiempo de entrega y servicio técnico para mantener su competitividad ante las 8 nuevas reencauchadoras entre legales e ilegales que existen en la ciudad.
- f) SRI.- La condición de Contribuyente Especial que tiene Isollanta Cía. Ltda. obliga a trabajos de control extra que en el largo plazo más bien son convenientes para la misma. Durante el año 2016 la facturación electrónica se

mantuvo con normalidad. Adicionalmente se adoptó el esquema de cobranzas a través de dinero electrónico en la empresa.

- g) Talento Humano e Imagen.- En este año se retiraron 6 trabajadores de los cuales 5 han sido reemplazados y hemos tratado de mejorar la productividad. Continuamos con nuestros esfuerzos de mantener al personal comprometido con la empresa y cada vez más profesional.

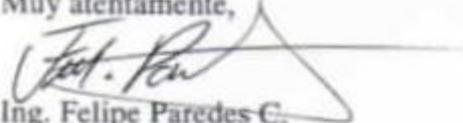
Se empezó con la planificación para renovar los cargos de Gerente General y Gerente de Planta mediante ascensos de ejecutivos que ya trabajan con la empresa.

- h) Producción y Ventas.- Producción disminuyó en un 15% con respecto al 2015 en unidades y Ventas disminuyó en un 14% en dólares para reencauche de llantas comerciales. En el rubro de OTR se observó una disminución del 9% de ventas en dólares.
- i) Precios: a) Materia Prima.- Se mantuvo el mismo durante todo el año. b) Precios de Venta.- Igualmente no se varió durante todo el año lo cual está afectando la rentabilidad y flujo de caja de la empresa.
- j) Infraestructura.- No existen novedades mayores al respecto.
- k) Maquinaria y Equipo.- Se adquirió un nuevo Autoclave y una Raspadora – Embandadora para incrementar la capacidad instalada de llantas reencauchadas OTR.
- l) Estados Financieros.- A continuación pongo en vuestra consideración los resultados y balances correspondientes al año 2016.

Agradezco el trabajo profesional y solidario que se ha tenido tanto de parte de los socios como de los trabajadores de la empresa.

Finalmente reitero mi compromiso inquebrantable de trabajar porque la Visión de Isollanta: "Liderazgo a través de clientes satisfechos", se cumpla en el tiempo y en el espacio.

Muy atentamente,


Ing. Felipe Paredes C.
Gerente General

cc.file