

Cuenca, 26 de marzo del 2016

INFORME DE GERENCIA A LOS SOCIOS DE ISOLLANTA CIA. LTDA.
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2015

Estimados señores socios:

A continuación me permito presentar el informe de gerencia para el año 2015 y en el cual puedo destacar los siguientes puntos:

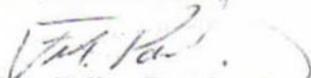
- a) Entorno económico –social.- El año 2015 ha sido malo para el Ecuador por cuanto la crisis económica se agravó debido a los siguientes factores: baja en los precios de petróleo hasta US \$ 20 x barril, apreciación del dólar y devaluaciones importantes tanto de Colombia como de Perú. Esto arrastró a que la actividad económica decayó mucho ya que el Gobierno que era el principal actor económico dejó de serlo. El índice inflacionario bajó al 3.4%.
- b) Grupo San Rafael.- En el año 2015 se consolidó la Fusión de Nitrollanta con Multineumáticos y se ha trabajado de manera armonica.
- c) Capital Social.- Se ha mantenido en US \$ 500000,00
- d) Certificaciones de Calidad.- ISO 9001:2008.- En este año la empresa realizó satisfactoriamente el proceso de Seguimiento de la Norma ISO 9001:2008. También se certificó con Intertek bajo la Norma Técnica NTE-INEN 2582:2011. Adicionalmente la empresa mantiene el registro # 02-2012 ante el MIPRO. Se inició las primeras capacitaciones para hacer la transición a la ISO 9001:2015.
- e) Competencia.- Isollanta continúa con una importante presencia en el mercado y definitivamente ha tomado la delantera como la reencauchadora con mayor participación de mercado en la zona Austral. Isollanta ha tomado las previsiones de mejorar calidad del producto, tiempo de entrega y servicio técnico para mantener su competitividad ante las 5 nuevas reencauchadoras que existen en la ciudad.
- f) SRI.- La condición de Contribuyente Especial que tiene Isollanta Cía. Ltda. obliga a trabajos de control extra que en el largo plazo más bien son convenientes para la misma. Durante el año 2015 la facturación electrónica se mantuvo con normalidad.

- g) Talento Humano e Imagen.- En este año se retiraron 3 trabajadores los cuales no han sido reemplazados y hemos tratado de mejorar la productividad. Continuamos con nuestros esfuerzos de mantener al personal comprometido con la empresa y cada vez más profesional.
- h) Producción y Ventas.- Producción disminuyó en un 1.22% con respecto al 2014 en unidades y Ventas disminuyó en un 16.6% en dólares para reencauche de llantas comerciales. En el rubro de OTR se observó un aumento del 34.2% de ventas en dólares.
- i) Precios: a) Materia Prima.- Se mantuvo el mismo durante todo el año. b) Precios de Venta.- Igualmente no se varió durante todo el año lo cual está afectando la rentabilidad y flujo de caja de la empresa.
- j) Infraestructura.- No existen novedades mayores al respecto.
- k) Maquinaria y Equipo.- No tenemos novedades en este rubro.
- l) Estados Financieros.- A continuación pongo en vuestra consideración los resultados y balances correspondientes al año 2015.

Agradezco el trabajo profesional y solidario que se ha tenido tanto de parte de los socios como de los trabajadores de la empresa.

Finalmente reitero mi compromiso inquebrantable de trabajar porque la Visión de Isollanta: "Liderazgo a través de clientes satisfechos", se cumpla en el tiempo y en el espacio.

Muy atentamente,


Ing. Felipe Paredes C.
Gerente General

cc.file