

Cuenca, 26 de marzo del 2015

**INFORME DE GERENCIA A LOS SOCIOS DE ISOLLANTA CIA. LTDA.  
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2014**

---

Estimados señores socios:

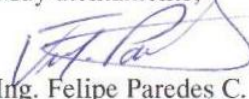
A continuación me permito presentar el informe de gerencia para el año 2014 y en el cual puedo destacar los siguientes puntos:

- a) Entorno económico –social.- El gobierno con su inversión estatal ha mantenido una aceptable estabilidad política y macroeconómica. Se empieza a notar también un repunte en la inversión privada. El índice inflacionario subió al 3.8%. En el último trimestre del 2014 empezó una caída significativa del precio del barril del petróleo lo que indudablemente traerá consecuencias negativas para el país en el año 2015.
- b) Grupo San Rafael.- En el primer trimestre del año 2013 se tomó la decisión de Fusionar mediante la Absorción de Nitrollanta Cía. Ltda., a Multineumáticos Cía. Ltda., con el fin de tener una operación más ágil y sincerada con los clientes y con los socios. Los trámites concluyeron exitosamente el 28/02/2014 con lo que el Grupo San Rafael está constituido actualmente con las tres empresas: Isollanta Cía. Ltda., Nitrollanta Cía. Ltda., y Efomiss Cía. Ltda.
- c) Aumento de Capital e Ingreso de nuevos Socios: Con fecha 30/12/2014 concluyeron exitosamente los trámites legales y formales para incrementar el capital social de Isollanta Cía. Ltda., a la suma total de US 500.000 (Quinientos mil dólares), así como el ingreso de María Fernanda, Felipe Arturo y María Gabriela Paredes Coello como nuevos socios de la compañía.
- d) Certificaciones de Calidad.- ISO 9001:2008.- En este año la empresa realizó satisfactoriamente el proceso de Seguimiento de la Norma ISO 9001:2008. También se certificó con Intertek bajo la Norma Técnica NTE-INEN 2582:2011. Adicionalmente la empresa mantiene el registro # 02-2012 ante el MIPRO.
- e) Competencia.- Isollanta continúa con una importante presencia en el mercado y definitivamente ha tomado la delantera como la reencauchadora con mayor participación de mercado en la zona Austral. Isollanta ha tomado las previsiones de mejorar calidad del producto, tiempo de entrega y servicio técnico para mantener su competitividad ante las 5 nuevas reencauchadoras que existen en la ciudad.

- f) SRI.- La condición de Contribuyente Especial que tiene Isollanta Cía. Ltda. obliga a trabajos de control extra que en el largo plazo más bien son convenientes para la misma. A partir del 15 de diciembre del 2014 empezamos con la adopción del sistema de facturación electrónica.
- g) Talento Humano e Imagen.- En este año se manejaron estos temas con normalidad.  
Continuamos con un personal comprometido con la empresa y cada vez más profesional.
- h) Producción y Ventas.- Producción se incrementó en un 1.72% con respecto al 2013 en unidades y Ventas disminuyó en un 2.1% en dólares para reencauche de llantas comerciales. En el rubro de OTR se observó una disminución de ventas en dólares del 9.7%.
- i) Precios: a) Materia Prima.- Se mantuvo el mismo durante todo el año. b) Precios de Venta.- Igualmente no se varió durante todo el año lo cual está afectando la rentabilidad y flujo de caja de la empresa.
- j) Infraestructura.- Con la intención de crecer en el mercado de la Costa tanto en llantas nuevas como en reencauche se construyó las Bodegas en el terreno propiedad de Isollanta de la ciudad de Guayaquil. El área construida son 450m2.
- k) Maquinaria y Equipo.- No tenemos novedades en este rubro.
- l) Estados Financieros.- A continuación pongo en vuestra consideración los resultados y balances correspondientes al año 2014. En general son similares a los del año 2013 y demuestran el ambiente de mayor competencia y regulación gubernamental.

Finalmente reitero mi compromiso inquebrantable de trabajar porque la Visión de Isollanta: "Liderazgo a través de clientes satisfechos", se cumpla en el tiempo y en el espacio.

Muy atentamente,

  
Ing. Felipe Paredes C.  
Gerente General

cc.file