

Cuenca, 28 de Marzo del 2014

INFORME DE GERENCIA A LOS SOCIOS DE ISOLLANTA CIA. LTDA.
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2013

Estimados señores socios:

A continuación me permito presentar el informe de gerencia para el año 2013 y en el cual puedo destacar los siguientes puntos:

- a) Entorno económico –social.- El gobierno con su inversión estatal ha mantenido una aceptable estabilidad política y macroeconómica. Se empieza a notar también un repunte en la inversión privada. El índice inflacionario bajó al 3.6%.
- b) Grupo San Rafael.- En el primer trimestre del año 2013 se tomó la decisión de Fusionar mediante la Absorción de Nitrollanta Cía. Ltda., a Multineumáticos Cía. Ltda., con el fin de tener una operación más ágil y sincera con los clientes y con los socios. Los trámites concluyeron exitosamente el 28/02/2014 con lo que el Grupo San Rafael estará constituido en el futuro con las tres empresas: Isollanta Cía. Ltda., Nitrollanta Cía. Ltda., y Efomiss Cía. Ltda.
- c) Certificaciones de Calidad.- ISO 9001:2008.- En este año la empresa realizó satisfactoriamente el proceso de Seguimiento de la Norma ISO 9001:2008. También se certificó con Bureau Veritas bajo la Norma Técnica NTE-INEN 2582:2011. Adicionalmente la empresa mantiene el registro # 02-2012 ante el MIPRO.
- d) Competencia.- Isollanta continúa con una importante presencia en el mercado y definitivamente ha tomado la delantera como la reencauchadora con mayor participación de mercado en la zona Austral. Isollanta ha tomado las previsiones de mejorar calidad del producto, tiempo de entrega y servicio técnico para mantener su competitividad ante las 5 nuevas reencauchadoras que existen en la ciudad.

Hay que resaltar dos hechos importantes en este capítulo para el 2013:

- a) Se consolidó el programa gubernamental denominado REUSA que se canaliza a través del MIPRO el cual busca incrementar significativamente el servicio de reencauche de llantas con el fin de disminuir la importación de llantas nuevas y por ende reducir la salida de divisas.
- b) Se emitió el Decreto Presidencial 1327 con el cual se obliga a que todas las entidades públicas reencauchen las llantas de sus respectivos vehículos. Esto causó un incremento para la demanda de reencauche en este sector.

- e) SRI.- La condición de Contribuyente Especial que tiene Isollanta Cía. Ltda. obliga a trabajos de control extra que en el largo plazo más bien son convenientes para la empresa.
- f) Talento Humano e Imagen.- En este año se manejaron estos temas con normalidad.
Continuamos con un personal comprometido con la empresa y cada vez más profesional.
- g) Producción y Ventas.- Producción se incrementó en un 6% con respecto al 2012 y Ventas creció en un 5% en unidades y 7% en dólares.
En el rubro de OTR el incremento de producción en unidades es 7.5%.
- h) Precios: a) Materia Prima.- Se mantuvo el mismo durante todo el año. b) Precios de Venta.- Igualmente no se varió durante todo el año.
- i) Infraestructura.- Con la intención de crecer en el mercado de la Costa tanto en llantas nuevas como en reencauche se ha estado tramitando la elaboración de los planos así como se continuó la gestión de conseguir los permisos de construcción respectivos en el Municipio de Guayaquil y en el Ministerio del Ambiente.
- j) Maquinaria y Equipo.- No tenemos novedades en este rubro.

Estados Financieros.- A continuación pongo en vuestra consideración los resultados y balances correspondientes al año 2013. En general son mejores que los del año 2012 y demuestran que nos estamos consolidando como más competitivos cada vez.

Finalmente reitero mi compromiso inquebrantable de trabajar porque la Visión de Isollanta: "Liderazgo a través de clientes satisfechos", se cumpla en el tiempo y en el espacio.

Muy atentamente,



Ing. Felipe Paredes C.
Gerente General

cc.file