

EDIHORA CIA. LTDA. INFORME GERENCIAL DE GESTION 2019

Con la responsabilidad asumida como Gerente de la Institución, y en cumplimiento de los Estatutos y de conformidad con las normas legales vigentes, me permito presentar el informe de Gestión Gerencia correspondiente al Ejercicio 2019, resaltando que mi Gestión inicia el mes de Agosto del año en mención.

El Ejercicio 2019 se caracterizó por su dinámica comercial, social y financiera, la agresiva invasión de las redes sociales obviamente que afectó el desempeño del giro del negocio de Edihora Cia. Ltda., para lo cual tuvimos que volcar nuestros esfuerzo en reestructurar planes de comercialización y venta más acordes con lo que nos exigía el escenario actual de nuestro entorno.

➤ Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe

En cuanto al cumplimiento de los objetivos propuestos para el ejercicio 2019, considerando que mi gestión se realizó desde el mes de Agosto tenemos que mencionar que no fueron los satisfactorios debido a la dificultad en cuanto a la liquidez de la compañía ocasionada por los excesivos gastos que se encontró a la fecha de mi llegada.

A nivel de Cultura Organizacional se cambiaron algunos aspectos como la cercanía a nivel de Gerencia con todo el personal, esto en una administración de puertas abiertas. El clima Laboral de la empresa mejoró ostensiblemente.

Financieramente con un estado Financiero que arrojó pérdida al final del Ejercicio, obviamente que los objetivos no se cumplieron.

➤ Cumplimiento de las disposiciones de la Junta de Accionistas de la Compañía

Las disposiciones de la Junta de Accionistas se ejecutaron de acuerdo a las posibilidades, se logró:

- Reducir notablemente los costos operacionales en cuanto a materia prima, lo cual ayudo notablemente en los resultados finales para que la pérdida no fuera mucho mayor. Esto se realizó revisando y priorizando las unidades producidas evitando los desperdicios y controlando el número de unidades como obsequios.

