

PLANETSUR CIA. LTDA. INFORME GERENCIAL DE GESTION 2019

Con la responsabilidad asumida como Gerente de PLANETSUR, y en cumplimiento de los Estatutos y de conformidad con las normas legales vigentes, me permito presentar el informe de Gestión Gerencial correspondiente al Ejercicio 2019, resaltando que mi Gestión inicia el mes de Agosto del año en mención.

A nuestra llegada realicé un análisis de la situación actual de la Radio, principalmente en cuanto a la parrilla de programación que se venía efectuando en Planeta Sur, considerando que esta emisora se caracterizó siempre por estar dirigida a un público adulto desde sus inicios y con un formato noticioso musical de compañía. El resultado de este análisis inicial era que la programación sin decir que era mala, no estaba dirigida a un público ni segmento de mercado definido. Esto quiere decir que encontramos dos espacios noticiosos en la mañana y medio que se acoplan al formato inicial de la radio; después programas como Planeta EVA, Deportivismo, Bajo el Radar, La Minga que se dirigían para todo tipo de público que no permitían definir un formato único para la radio con contenido de calidad.

En cuanto a la infraestructura de la estación y la parte administrativa, la radio se encontró funcionando en perfectas condiciones dentro de los rangos establecidos por ARCOTEL. Destacar aquí que al primer mes de mi llegada se retiraron algunos equipos que se encontraban en calidad de préstamo a PLANETSUR por el Ing. César Bermeo quién venía cumpliendo las funciones de Administrador de la Radio designado por la Dra. Cecilia Correa. Se retiraron una computadora, monitor, cámaras de transmisión en internet, un procesador de sonido, equipos que tuvieron que ser reemplazados con recursos de la radio.

La parte operativa y medular de la radio a cargo de una sola persona Karina Saraguro, la misma que consta en nómina de la estación con un sueldo de \$ 250.00. Esta persona labora bajo el siguiente detalle:

- 4 horas al día desde las 7 am en el primer noticiero
- Realizaba el noticiero del medio día de 30 minutos
- Encargada de la supervisión durante las 24 horas de operación de la radio. Es decir era la persona que se encargaba de la programación en la computadora de todas las carpetas musicales y de cuñas radiales de publicidad contratadas. Esto lo realiza a través de internet desde el lugar que sea necesario.
- Realizar los informes de publicidad de diferentes casas comerciales para poder efectuar el cobro de la publicidad contratada.

➤ **Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe**

En cuanto a la definición de la programación de la radio fue uno de los objetivos planteados por mi administración. Logramos reestructurar con la incorporación de dos noticieros serios alineados al editorial de Diario LA HORA:

7h00 – 8:30

Noticiero TIEMPO REAL (Carlos Andrade y Karina Saraguro)

12H00 – 14H00 PLANETA AL DIA (Lorena Ludeña, Lindon San Martín)

Suprimimos el informativo La Minga, espacio que era arrendado pero que a nuestro criterio era un noticiero para el sector rural y en un horario de 17h00 que no respondía al formato de nuestra estación. Se propuso bajarlo a la madrugada pero no fue aceptado.

Actualmente la estación funciona con los dos noticieros y durante el día con un formato netamente musical en género romántico que ha tenido una gran aceptación.

El proyecto es incorporar capsulas noticiosas cada hora tres en la mañana y tres en la tarde.

Financieramente los estados financieros arrojan:

24.419.43 US	INGRESOS
22.610.88 US	EGRESOS
1.808.95 US	UTILIDAD

➤ **Cumplimiento de las disposiciones de la Junta de Accionistas de la Compañía**

En cuanto a las disposiciones de la compañía es corto el tiempo desde mi Administración como para evaluar sus objetivos anuales.

➤ **Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal**

El hecho más extraordinario es la captación de publicidad en el mes de marzo por las elecciones seccionales lo que genero la mayor parte de los ingresos anuales. También nos deja claro el panorama para el nuevo ejercicio en el cual debe ser mejor gestionado en el área comercial. Estoy seguro de la nueva propuesta en programación, la misma que deberá ser bien vendida para tener buenos resultados.

➤ **Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales**

Confirmado lo dicho en puntos anteriores el ejercicio económico arrojó UTILIDAD de **1.808.95 US**. Existieron gastos severos en mantenimiento de equipos y la compra de nuevo computador y cámaras para el set de noticias.

➤ **Recomendaciones a la junta general respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico**

La proyección está dada, las estrategias planteadas. Dese el mes de Noviembre se intentó una alianza estratégica con LOJA FM 97, tanto en el área de programación como comercial.

En dos meses Noviembre y Diciembre se concretó la realización del Noticiero TIEMPO REAL que se transmite simultáneamente en las dos estaciones. Realizamos los días viernes noticieros en la comunidad desde algunos sectores de la ciudad con transmisiones en redes sociales en directo

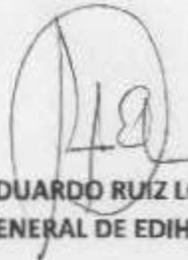
lo cual tuvo gran acogida. Se suspendió momentáneamente por fallas con el INTERNET en los puntos desde donde se transmitía.

En cuanto al factor comercial como recomendación se propone mantener como estrategia vender en paquetes comerciales a las dos radios: PLANETA 106.1 y LOJA FM 97.7. Esto con precios accesibles y posicionando dos radios con diferentes nichos de mercado. Los resultados se verán a fin del nuevo ejercicio.

Finalmente en cuanto a los equipos que mantiene la radio podemos funcionar con lo que actualmente tiene la radio, pero lo que si necesitamos Urgentemente es la adquisición de un compresor-procesador el cual es muy necesario en el funcionamiento de la misma, y su costo bordea entre los 1500.00 y 2000.00 US de mediana calidad.

Financieramente recomiendo de manera Urgente autorizar la devolución del valor prestado a la Compañía EDIHORA necesario para la operación del siguiente ejercicio como capital de trabajo.

Loja, 27 de abril del 2020



EDUARDO RUIZ LOPEZ
GERENTE GENERAL DE EDIHORA CIA.LTDA.