

**ALIANZA Agro**

...los Amigos del Agro...

**ALIANZA AGROPECUARIA**

**FERNANDEZ & NEIRA CIA LTDA.**

## INFORME DE GERENCIA 2013

CUENCA, 2014 03 21

**SEÑORA  
MARIA ANGELA PULGARIN NEIRA  
PARTICIPANTE  
PRESENTE**

De mi consideración:

Por este medio, me permito saludar muy cordialmente y augurando permanentes éxitos en el trabajo en lo personal y familiar. Y pongo a su consideración para conocimiento y observaciones el siguiente informe de mi trabajo durante el año 2013:

Según los Estatutos de nuestra compañía, Reglamentos, Leyes y Constitución de la República procedo a remitir un informe de las actividades implementadas durante el año 2013 en ALIANZA AGROPECUARIA FERNANDEZ & NEIRA CIA. LTDA. Es importante que revise toda la información adjunta que respalda durante el año de mi gestión al frente de esta Compañía el documento contiene datos relacionados al área de influencia, resultado económico, informe de comisario y proyecciones de trabajo para el año 2014. Toda la información es verificable y elaborada en apego total a la verdad y realidad de la compañía.

### INTRODUCCION

Como de costumbre y parte de nuestros inicios como compañía considero necesario anotar parte del pasado. Entonces es importante tener presente parte de nuestra historia y cuando iniciamos un largo camino anhelando mejorar el accionar de nuestro trabajo, mejorar nuestro nivel de vida, y fortalecer con nuestro trabajo en algo a nuestro país. Pensando en esto iniciamos con: ALIANZA AGROPECUARIA FERNANDEZ & NEIRA CIA. LTDA. En Junio de 1997 comercializando balanceados para peces de DIAMASA, posteriormente fertilizantes de suelo de FERTIMITSUL. Y luego se incursiono en la distribución de agroquímicos como CYANAMID (las últimas desaparecidas en la actualidad). Posteriormente, representando a diversas empresas importadoras de las cuales en la actualidad nada sabemos.

En el presente nuestra empresa se dedica a la comercialización de insumos agrícolas al por menor, es decir que comercializamos insumos directamente al agricultor. Los insumos nos proveen: AFECOR Febres Cordero Compañía de Comercio, Ecuaquímica, Agripac, Chemifert, Fertisa (fertilizantes para suelo) y otras.

Durante el año 2013, se comercializó insumos agrícolas al por menor en nuestros puntos de venta en Santa Isabel de la provincia del Azuay. Y en la parroquia Sumaypamba, del cantón Saraguro de la provincia de Loja.

## II OBJETIVOS

Comercializar directamente al agricultor todos los insumos necesarios para los diversos cultivos y especialmente para cebolla, pimiento, maíz, papa, frejol,...

Cumplir con nuestros trabajadores, con todas las obligaciones en las diferentes instituciones del país y obtener ganancias sobre el capital invertido.

## III. MATERIALES

Escrituras de la compañía, leyes nacionales relacionadas con la actividad, e insumos agrícolas.

Los insumos comercializados en el año 2013 fueron: fertilizantes foliares, fungicidas, insecticidas, herbicidas, fijadores, insumos orgánicos.

## IV METODO

Durante el año 2013, hemos comercializado sobre todo diversos insumos al por menor en los puntos de venta en Santa Isabel y Sumaypamba Saraguro. Siendo los clientes pequeños agricultores de las comunidades cercanas. Durante el año 2013 se continúa impulsando y apoyando a los agricultores con gestión ante las autoridades locales y nacionales con resultados poco satisfactorios. Es de mucha importancia impulsar todos los cultivos como: cebolla, pimiento, papa, maíz, tomate de mesa, y otros aclarando que tenemos que mejorar la tecnología, la técnica para producir más cantidad con calidad.

Priorizamos la técnica frente a la venta, una vieja política de nuestra empresa. Los cultivos priorizados son cebolla, pimiento, fréjol, tomate, maíz, yuca,...

## V RESULTADOS

Se ha comercializado toda clase de insumos agrícolas al por menor.

El resultado del ejercicio económico es **positivo** pero realmente las ganancias son mínimas sobre los capitales invertidos, los márgenes de utilidad que ofertan las empresas proveedoras son bajos y limitados a lo cual se adiciona los altos costos de ventas y la excesiva competencia, la disminución del área agrícola que cada año disminuye en cultivos de ciclo corto. La razón excesivos volúmenes de mercaderías legales e ilegales que entran

por las fronteras norte y sur las cuales compiten deslealmente con nuestras producciones. La ventaja tecnológica de los países ofertantes frente a nuestra escasa tecnología y sobre todo la falta de políticas agrícolas estatales de avanzada.

2013 un año de bendición. Hemos mantenido 4 empleados. Cumplido con todas nuestras obligaciones e impulsamos la Pre Federación Nacional de Agricultores de la Sierra de Ecuador. Siendo parte activa en el Primer Congreso Nacional de los Agricultores de la Sierra; que se llevo a cabo en enero en la ciudad de Riobamba. Adicionalmente la gestión continúa en lo relacionado a las líneas de acción para mejorar la agricultura del país.

## VI. CONCLUSIONES

Ha disminuido significativamente nuestra superficie de influencia hay menos cultivos que antes, nuestros costos de venta son altos, los márgenes de utilidad cada día son menos, la falta de cumplimiento de nuestros clientes. Excesiva oferta de insumos a menos agricultores. Excesivas mercaderías extranjeras que dejan fuera de combate a nuestros productores.

## VII RECOMENDACIONES

Buscar estrategias para recuperar clientes. Priorizar la técnica frente a la venta. Mejorar la productividad de los agricultores. Apoyo con gestión a los agricultores. Fortalecer la organización y las alternativas técnicas.

Gestión y cobranza de la cartera vencida. Limitar el crédito. Iniciar impulsando ventas de contado y paulatinamente disminuir el crédito.

Solicito. Revisar y aprobar el presente informe en la reunión de Junta General Universal de Participantes.

Cordialmente:



**JOSE LUIS NEIRA PULGARIN ING. AGR.  
GERENTE GENERAL**

CC: 2013 04 12 INFORME DE GERENCIA Y A 2014