

ALIANZA Agro

...los Amigos del Agro...

ALIANZA AGROPECUARIA

FERNANDEZ & NEIRA CIA LTDA.

INFORME DE GERENCIA 2011

CUENCA, 2012 04 20

SEÑORA

MARIA ANGELA PULGARIN NEIRA

PARTICIPANTE

PRESENTE

De mi consideración:

Por este medio luego de saludar muy cordialmente y augurar el alcance de permanentes éxitos. Me permito manifestar lo siguiente:

Según lo que consta en nuestros estatutos y dando cumplimiento a las leyes y reglamentos que rige en nuestro país procedo a remitir un informe de las actividades implementadas durante el año 2011 en ALIANZA AGROPECUARIA FERNANDEZ & NEIRA CIA. LTDA. Es importante se revise toda la información adjunta que respalda durante el año de mi gestión al frente de esta Compañía el documento contiene datos relacionados al área de influencia, resultado económico, informe de comisario y proyecciones de trabajo para el año 2012. Toda la información es verificable y elaborada en apego total a la verdad y realidad.

INTRODUCCION

Es importante tener presente parte de nuestra historia y cuando iniciamos un largo camino anhelando mejorar el accionar de nuestro trabajo, mejorar nuestro nivel de vida, y fortalecer con nuestro trabajo en algo a nuestro país. Pensando en esto iniciamos con: ALIANZA AGROPECUARIA FERNANDEZ & NEIRA CIA. LTDA. En Junio de 1997 comercializando balanceados para peces de DIAMASA, posteriormente fertilizantes de suelo de FERTIMITSUI. Y luego se incursiono en la distribución de agroquímicos como CYANAMID (las últimas desaparecidas en la actualidad). Posteriormente, representando a diversas empresas importadoras de las en la actualidad nada sabemos. En el presente nuestra empresa se dedica a la comercialización de insumos agrícolas al por menor; es decir que comercializamos insumos directamente al agricultor. Los insumos nos proveen:

AFECOR Febres Cordero Compañía de Comercio, Ecuaquímica, Importadora Surcos, Agripac, entre otras.

Durante el año 2011, se comercializó insumos agrícolas al por menor en nuestro punto de venta en Santa Isabel de la provincia del Azuay. Es necesario manifestar que en Chimborazo y Loja nuestra actividad es mínima.

II OBJETIVOS

Comercializar toda clase de insumos agropecuarios

Obtener ganancias significativas sobre el capital invertido. Ganancias que permitan cubrir el total de los gastos generados en la implementación, más adicionales sobre el capital.

III MATERIALES

Escrituras de la compañía, leyes nacionales relacionadas con la actividad, e insumos agrícolas.

Los insumos comercializados en el año 2010 fueron: fertilizantes foliares, fungicidas, insecticidas, herbicidas, fijadores, insumos orgánicos.

IV METODO

Durante el año 2011, hemos comercializado sobre todo diversos insumos al por menor en el punto de venta de Santa Isabel. Siendo los clientes pequeños agricultores de las comunidades cercanas al cantón. Durante el año 2011 se continua impulsando y apoyando a los agricultores a nivel nacional con gestión ante las autoridades locales y nacionales es decir a nivel de la Gobernación del Azuay, CAE, AGROCALIDAD, SRI, a nivel del MCPEC, MAGAP y PRESIDENCIA; con resultados satisfactorios. Por tal motivo hoy apostamos al cultivo de cebolla aclarando que tenemos que mejorar la tecnología para producir cantidad con calidad.

Priorizamos la técnica frente a la venta, una vieja política de nuestra empresa. Los cultivos priorizados son cebolla, pimiento, fréjol, tomate, maíz, yuca,..

V RESULTADOS

Se ha comercializado toda clase de insumos agrícolas al por menor.

El resultado del ejercicio económico es positivo pero realmente las ganancias son mínimas sobre los capitales invertidos, los márgenes de utilidad que ofertan las empresas proveedoras son bajos y limitados a lo cual se adiciona los altos costos de ventas y la

excesiva competencias es que hoy hay mas almacenes y menos agricultores. La sierra ecuatoriana cada año disminuye en cultivos de ciclo corto como: papa, cebolla, tomate, fréjol, si hablamos de trigo y cebada ya casi en el sur de Ecuador no se cultiva. La razón excesivos volúmenes de mercaderías legales e ilegales que entran por las fronteras norte y sur las cuales compiten deslealmente con nuestras producciones. La ventaja tecnológica de los países ofertantes frente a nuestra escasa tecnología.

Un año muy difícil, sin embargo hemos podido cumplir con nuestros colaboradores y cubrir el total de los gastos generados en la implementación, hemos cumplido con nuestros proveedores de acuerdo a lo establecido. El resultado del ejercicio económico es positivo. Quizá lo más importante mantener cuatro empleos de acuerdo a la ley ecuatoriana. Y ser impulsores del fomento agrícola de la sierra.

VI CONCLUSIONES

Nuestras expectativas fueron superiores, no ha sido posible alcanzar las metas propuestas. Es heroico hacer empresa en Ecuador. Debo reconocer que es un país de oportunidades; pero de oportunidades donde se imponen los grandes capitales de alta ferocidad, donde se imponen los importadores y especulan en contra de la producción nacional, un nivel significativo de corrupción en el ingreso de mercaderías extranjeras... El Estado Ecuatoriano últimamente ha dado señales de cambio a través del MCPEC, ojala con organización, capacitación, tecnología, calidad,... logremos recuperar nuestras superficies de cultivo y comercializar mas insumos en el 2012.

Ha disminuido significativamente nuestra superficie de influencia, nuestros costos de venta son altos, los márgenes de utilidad cada día son menos, la falta de cumplimiento de nuestros clientes por el bajo retorno de capital por lo antes anotado. Excesivas mercaderías extranjeras. Consecuencia cartera vencida en grado significativo. Sin embargo, como que se acercan mejores días.

VII RECOMENDACIONES

Abrir nuevos puntos de venta y dar un seguimiento periódico a los clientes. Buscar estrategias para recuperar clientes.

Priorizar la técnica frente a la venta. Mejorar la productividad de los agricultores. Apoyo con gestión a los agricultores a nivel local y nacional.

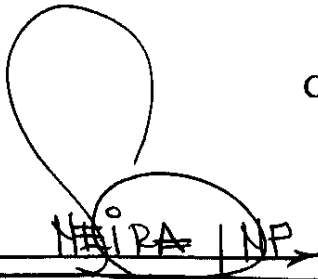
Gestión y cobranza de la cartera vencida. Limitar el crédito.

Disminuir significativamente la compra a empresas que ofertan bajos márgenes de utilidad.

Seguir Organizar a los productores a nivel nacional formando asociaciones fortaleciendo el gremio nacional para enfrentar la problemática con posibilidades significativas de influir en las decisiones: agrícolas, políticas y económicas de Ecuador. Para mejorar la productividad, la vida, contribuir al fortalecimiento de nuestro país. Un escenario de prosperidad sobre el cual este la sombra de la prosperidad.

Solicito. Revisar detenidamente los documentos adjuntos y aprobar el presente informe.

Cordialmente:


ING. AGR. JOSE LUIS NEIRA PULGARIN
GERENTE GENERAL ALIANZA AGRO.

CC: 2012 04 19 INFORME DE GERENCIA