

INFORME DE GERENCIA DEL PERIODO 2007

Una vez finalizado el ejercicio económico 2007 de la Empresa Motricentro, cúmplame realizar el siguiente informe económico:

Se realizó un análisis comparativo de los estados financieros correspondiente a los años 2005, 2006 con respecto al 2007 notamos que las utilidades netas del periodo 2005 fueron de \$163,133.55 en comparación con las utilidades netas del periodo del año 2006 que fueron de \$154,768.82 existiendo una disminución del 5% en ese periodo, durante el año 2007 las utilidades netas son de \$145,207.24 que en comparación al periodo 2006 existió un decrecimiento del 6.18%.

ANALISIS DE MERCADO

En el año 2006 la industria automotriz vendió 84.505 unidades a nivel país. Para el 2007 la meta fue superar estas ventas, alcanzando a nivel país un total de 91.778 unidades, siendo el año de mayor venta de la historia.

Si bien es cierto entre enero y noviembre a nivel país se vendían un promedio de 7.276 unidades, en el mes de diciembre se registró ventas de 11.747 unidades, este efecto responde exclusivamente al proyecto de Ley de equidad tributaria que incrementaría los precios de los vehículos desde el primero de enero de 2008.

El sector automotriz espera que la Asamblea entregue una Constitución que brinde confianza y estabilidad económica al país para que el sector productivo del país avance, entre ellos la industria automotriz.

El 70% de la venta de los vehículos se vende con financiamiento, por lo que es importante un país estable política y económicamente.

De acuerdo al anuario 2007 de AEADE, la participación en el mercado nacional de la marca KIA es de un 3.12%, la misma que se ha visto disminuida en comparación del reporte de participación del año anterior que nos ubicaba en el 3.38%.

En la provincia del Azuay, existió una disminución en el segmento automóviles y un incremento en el rubro camionetas, tipo de vehículo con el cual no contamos.

General Motors (GM) decidió introducir el modelo Grand Vitara SZ, que se vende en las versiones 4x2 y 4x4, dicho vehículo tuvo muy buena aceptación, pero Motricentro no tuvo accesibilidad a este modelo tomando en cuenta que el Grand Vitara SZ no reemplaza a los modelos que actualmente se ensamblan en Ecuador, lo cual afecta directamente a la venta de modelos todo terreno Sportage y Sorento de la marca Kia.

Superintendencia de
Compañías

30 ABR. 2008

Victor Barros Pontón

Registro de Sociedades

91.60

En los ejercicios anteriores notamos que las ventas globales de Motricentro fueron superiores al año 2007, en el cual notamos una disminución en ventas de un 1.1% versus el año 2006, esta se debe a los factores de mercado antes explicados.

Hasta el mes de junio Motricentro no contó con vehículos modelo Pregio lo cual no nos permitió incrementar ventas.

CUADRO DE VENTAS NETAS GLOBAL

	2005	2006	2007
Total	4,974,660.33	5,543,794.27	5,484,805.65

En ventas de vehículos notamos un crecimiento en valor monetario a pesar de caída en número de unidades vendidas especialmente en la marca Chevrolet, en lo referente a las ventas de vehículos Kia y resto de las marcas comercializadas es mínima la disminución de unidades vendidas.

REPORTE DE VENTAS VEHICULOS

	2005	2006	2007
Total	3,534,948.62	3,690,108.22	3,752,403.58

En ventas de repuestos notamos un fuerte incremento del 68% entre ventas del 2005 y ventas del 2006 y de igual manera existe un crecimiento del 69% entre ventas del 2006 y las ventas del 2007, debido a un mejor manejo del inventario y tomando en cuenta que las ventas de los vehículos Kia se mantiene. El crecimiento en el taller mecánico multimarca sube levemente del 2005 al 2006 y sufre un leve decrecimiento en el 2007

REPORTE DE VENTAS REPUESTOS

	2005	2006	2007
Total	137,617.88	202,891.78	293,408.28

M. G.

En general se nota un incremento en la venta de servicios entre los años 2005 al 2006 de un 5% y una disminución del 3% entre los años del 2006 al 2007.

REPORTE DE VENTAS SERVICIOS

	2005	2006	2007
Total	69,149.82	72,853.08	70,950.65

En venta de llantas notamos un incremento en las ventas anuales esto es debido al aumento de clientes mayoristas pese al incremento de precios y a que ERCO no fabricó llantas de Rin 12 las cuales son utilizadas por un amplio sector del mercado automotriz.

Cabe anotar que el 2007 no fue un mal año para el sector importador de llantas del país, que registró en general un crecimiento mas o menos significativo que varía entre el año 2006 y 2007 en cuanto a FOB de un 16% En cuanto a unidades importadas existió un crecimiento del 11% en llantas para vehículos livianos y un aumento del 4.5% en llantas para vehículos pesados.

En lo referente a venta de servicios en tecnicentro, notamos una disminución esto lo atribuyo a un incremento de ventas a clientes mayoristas, y a la competencia.

REPORTE DE VENTAS LLANTAS

	2005	2006	2007
Total	843,005.35	933,727.12	975,124.56

El lo referente a ventas de mercadería de la línea AJE existe crecimiento del 62% entre los años 2005 al 2006 y una disminución del 55% en el ultimo período con respecto al año 2006 una gran parte de este decrecimiento lo atribuyo a que se vendió un 68% menos de unidades de motos.

REPORTE DE VENTAS MERCADERIA AJE

	2005	2006	2007
Total	245,895	398,125.82	246,625.25

En lo referente a las unidades de los clientes atendidas y cantidad de reingresos por mal arreglo en los talleres mecánico multimarca y

m. lo

tecnicentro, esta cifra ha bajado. En el 2007 se atendió un promedio de 269 unidades mensuales con el porcentaje de reingreso del 3.14% y en el 2006 se atendió un promedio de 182 unidades mensuales con el porcentaje de reingresos del 26.19% lo cual demuestra que los talleres han mejorado en eficiencia y en calidad de trabajo. Existe un crecimiento del 5.65% del 2006 al 2007.

REPORTE DE VENTAS TALLER MULTIMARCA

	2006	2007
Total	56,357.23	59,541.20

INDICADORES FINANCIEROS

Motricentro Cia. Ltda., continúa siendo un negocio que genera rentabilidad. El porcentaje que generó motricentro en el 2005 fue del 7.28%, en el 2006 de 6.60 % y en el 2007 del 5.67 %.

La liquidez actual es del 1.26%, la disponibilidad inmediata de acuerdo a la prueba ácida es del 70% y el capital de trabajo es de \$ 429,813.23

CONTABILIDAD

En este departamento se encontraron irregularidades que se arrastran de años anteriores y se tuvieron que realizar ajustes necesarios para establecer balances lo mas reales posibles. Ajustes que detallo a continuación:

Ajustes a las cuentas de caja que pese a realizarse cierres diarios fisicos, en el sistema antiguo no se registran dejando saldos en la cuentas de caja cuando deberían diariamente quedar en cero, ya que estos valores se envían a Bancos. Además se encontró que existe mal aplicación de cuentas debido a la existencia de varias cuentas de caja, esto se ha solucionado en el nuevo sistema.

Debido a que existen saldos errados, clientes que tienen saldos negativos apareciendo éstos como si el cliente hubiese dado anticipos o que han pagado mas de lo deben cosa que no es así, este error se produce por cheques protestados cuyo pago se carga dos veces al cliente, y por cuentas mal aplicadas, que producen ONACT, estas operaciones fueron reguladas y en el nuevo sistema se controlan.

Ajustes a cuentas de Banco del Austro y al Banco de Guayaquil por valores aplicados al contrario o por valores no aplicados.

M. CO

Ajustes por diferencias de inventarios con respecto a la toma física realizada para el nuevo sistema. Existen saldos acreedores siendo cuenta de activo esto indica que se vendió mas de lo que realmente se tenía esto se produce debido a que muchas veces la mercadería se vendía sin ingresar a bodega y no se llevaba un control, actualmente se puede revisar diariamente en el nuevo sistema el movimiento de kardex de inventarios. Se ajustó además una diferencia de inventarios existente que se arrastra de períodos anteriores, diferencia ocasionada por el sistema y la mal aplicación de cuentas dentro del sistema.

Ajuste por depreciaciones mal aplicadas ya que algunas se aplican a cuentas incorrectas y otras se aplican mal, es decir con signo positivo.

Ajuste de Honorarios del Dr. Eljuri, se provisiona mes a mes pero en el mes de Julio esta provisión se cargó a la cuenta de arriendos.

Se realizaron ajustes a las depreciaciones de activos fijos, debido a la mal aplicación de cuentas, existían meses en los cuales los valores depreciados tenían signo positivo, lo que hacía que el saldo sea incorrecto este problema puede atribuirse al sistema, o a la rotación del personal en contabilidad

Ajuste a otros egresos por mal aplicación en lugar de aplicarse a una cuenta de costos de ventas se aplicó a gastos no deducibles

Otros ajustes por problemas del sistema que afectan al mes de Octubre y Noviembre.

En el mes de septiembre se realizaron ajustes por declaraciones de impuestos no contabilizados de los meses de mayo a septiembre.

OBSERVACIONES

Durante de los siete primeros meses del periodo 2007, ejerció como contadora general de Motricentro la Sra. Nora Urgiles, a quien se comprobó abuso de confianza en el manejo de dinero a su cargo, igualmente irregularidades en la parte contable, a la ex empleada actualmente se le está siguiendo un juicio penal por abuso de confianza y mal uso de fondos de la empresa y un juicio civil por ejecución de letra de cambio en garantía por \$8.000, estos tramites están en conocimiento del Dr. René Ugalde Jefe del Departamento Legal y el Ing. Pedro Machado, Auditor Interno.

A partir del mes de agosto ingresó como contadora general la Sra. Diana Luzuriaga y en el mes de Noviembre la Sra. Silvana Merchán.

Con fecha 10 de septiembre asumo la Gerencia General de Motricentro.

m. l.

CUENTAS POR PAGAR

Mantenemos la deuda con Metrocar \$398.835.00 y con AMEX \$500.000 para créditos directos

En este rubro se encuentran como rubros significativos cuentas y documentos por pagar a proveedores los correspondientes a Vehículos en un 56%, correspondiendo el 35% a Vehículos marca Kia y el 21% Vehículos marca Skoda, cabe indicar que el rubro de Skoda incrementó este año en \$32.013.69, y que tenía un saldo inicial que se arrastra por \$292.893.92.

Otro rubro importante en cuentas por pagar es el que corresponde a Llantas, que equivalen al 14% del total.

El 30% restante son proveedores de servicios de tecnicentro.

CUENTAS POR COBRAR

Los rubros significativos en este grupo de cuentas corresponden a Vehículos en un 59% y a llantas en el 21%.

Durante este período se ha intentado regularizar los valores correspondientes a cartera, se realizaron gestiones de cobro a cheques protestados, la cartera deberá ser controlada frecuentemente ya que por la rotación de personal no se lleva un adecuado manejo de las mismas, actualmente el departamento de contabilidad, tesorería conjuntamente con la colaboración de auditoría interna están realizando un trabajo de saneamiento de cartera.

PROYECCIONES

El período del 2008 será un año difícil para el parque automotriz, durante el primer bimestre del año 2008 las ventas de vehículos han bajado un 10%, unidades nuevas que dejaron de venderse debido al incremento del impuesto a los consumos especiales ICE que influye directamente en esta disminución ya que hasta el año anterior, este gravamen era del 5,15%, pero con la Ley de Equidad Tributaria cambió.

Así los vehículos de hasta USD 20 000 pagan el 5%, pero los de mayor precio cancelan entre el 15 y el 35%, según su costo. Además, el aumento del ICE influye en el cobro del Impuesto al Valor Agregado (IVA), pues para su cálculo se incluye el valor del vehículo más el ICE, si bien es cierto no todos los segmentos se ven afectados pero si algunos modelos de alta rotación como los casos específico del Sportage, Sorento, Carens y Carnival.

AM. CO

Un punto a favor es que Kia es una marca de portafolio contamos con modelos que no fueron afectados por el ICE, como es el caso de Picanto, Río Stylus, Río Xcite y Cerato.

Deberemos procurar que los segmentos que no son afectados por el ICE tengan mayor salida y podamos cubrir el presupuesto como son los dos segmento A y B. La tendencia del mercado nos indica que en los dos primeros meses del 2008 hubo el mismo número de compradores que el año pasado. Pero adquirieron vehículos más baratos.

Ha surgido una inusual demanda de carros usados, por lo que se apunta a la postventa de repuestos y servicios y una disminución en la venta de vehículos nuevos.

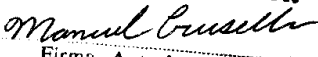
Hay que tomar en cuenta la escasez a nivel mundial del nuevo Picanto ya que este modelo esta con mucha demanda y las entregas de estas unidades son racionadas.

La AEADE pronostica una caída del 50% en las ventas anuales en abril y mayo se sentirá el impacto de la Ley en las importaciones, porque las casas disminuirán sus compras, este año no se venderán más de 80 000 unidades, lo que representaría una pérdida del 17%.

Para este año se realizaran nuevos planes de promoción y publicidad, con la participación en eventos y ferias, exhibiciones dirigidas a segmentos de mercado específicos.

Agradezco al Presidente y a los Accionistas la confianza depositada en mí.

Atentamente,
MOTRICENTRO CIA. LTDA.


Firma Autorizada
Manuel Crusellas
Gerente General