



INFORME DE PRESIDENCIA

Ejercicio económico que terminó el 31 de Diciembre de 2003

1.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO 2003.-

El objetivo primordial de la empresa es y será el crecimiento económico y comercial permanente, sin embargo varios factores como inestabilidad política y económica del País, influyeron notablemente en la decisión de los clientes de realizar inversiones, en el caso de vehículos; principal rubro de ingresos de la empresa, puesto que por su valor constituye una inversión alta, misma que debe ser analizada minuciosamente.

Con las adecuadas políticas de ventas aplicadas durante el ejercicio económico 2003, se logró obtener un nivel de ventas y participación en el mercado que permitió una estabilidad económica, y proyección de crecimiento constante para la empresa.

2.- CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL.-

Lo relevante en el ejercicio económico 2003, corresponde a la resolución de Junta General llevada a efecto el día 8 de octubre de 2003, en la que se aprobó el Aumento de Capital de la compañía por un monto de US\$ 1.228.000,00; con lo que el nuevo capital social de la empresa paso a ser de US\$ 1.324.000,00; situación que permitió dar a la empresa una posición sólida financiera, y de respaldo ante cualquier contingencia.

Este Aumento de Capital y Reforma de Estatutos, se legalizó mediante escritura pública de 17 de diciembre de 2003, ante el Notario Décimo Segundo del Cantón Cuenca,

3.- HECHOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO.-

3.1.- AMBITO ADMINISTRATIVO.-

3.1.1.- La implementación del software empresarial Platinum en el mes de Julio de 2003, permitió a la empresa mantener un adecuado control y manejo de la contabilidad de la empresa, optimizando los recursos para la obtención de estados financieros sincerados, herramienta indispensable para la toma de decisiones.

3.1.2.- Se procedió a la revisión integral de las cuentas contables de la empresa, determinando inconsistencias en las declaraciones al SRI, por diferentes conceptos como IVA, Impuesto a la Renta y Retenciones; ajustándolas de manera correcta, situación que evitó contingencias con ese organismo de control.

Actualmente, las obligaciones con el SRI, se encuentra al día y sin novedad alguna.



3.1.3.- La falta de sustento en varias cuentas por cobrar, correspondientes a Cartera, han sido motivo de preocupación permanente de esta administración; llegando a obtener compromisos de la administración anterior, para saldar las mismas.

3.2.- AMBITO FINANCIERO.-

Debido a la iliquidez de la empresa al inicio del período, se obtuvo un préstamo de la Financiera Fininvest, por US\$ 400.000,00 recursos destinados a Capital de trabajo, bajo excelentes condiciones financieras; esto es a 120 meses plazo a partir del 23 de enero de 2003 con una tasa de interés fijo del 12% anual. Estos recursos permitieron a la empresa la adecuada provisión de mercaderías para la comercialización.

3.3.- AMBITO COMERCIAL.-

Las ventas de los productos y líneas de Motricentro durante el ejercicio económico 2003, reflejan una estabilidad y continuidad, con tendencia de incremento mensual, por lo que se puede asegurar la estabilidad económica de la empresa durante el período. Existe un pequeño decremento sin importancia en las ventas durante los dos últimos meses del ejercicio, situación que obedece a la falta de capacidad de endeudamiento de clientes, debido a que en el mes de diciembre, se destina los recursos a bienes suntuarios y no inversiones, como vehículos; principal rubro de ingresos de la empresa.

Cabe recalcar que Motricentro Cia. Ltda. hasta el año 2002, comercializaba la marca Chevrolet - General Motors; por lo que con la nueva línea KIA, el nivel de ventas se ha disminuido en forma considerable; sin embargo las políticas implementadas, permitieron una participación importante en el mercado.

3.4.- AMBITO LEGAL

Durante el desarrollo de la actividad económica del ejercicio 2003, se han iniciado varias acciones legales en contra de clientes, por cartera vencida, situación que se ha podido evacuar parcialmente, debido a la lentitud del sistema judicial. La cuantía de todos los procesos legales instaurados se aproxima a los US\$ 60.000,00 dólares; con posibilidad de recuperación en un 50%.

La principal cartera vencida, corresponde a la venta de llantas, misma que debido a la falta de control y procedimientos adecuados por parte de la administración anterior, la empresa ha tenido la obligación de iniciar acciones legales en contra de varios clientes; por la existencia de facturas a sus nombres.

Durante el año 2004, se espera la recuperación de un alto porcentaje de esta cartera, en razón de que se ha concluido con los tramites legales pertinentes, para tomar medidas cautelares a favor de Motricentro Cia. Ltda.



Recomendación

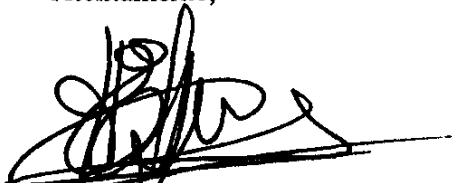
Se debe realizar un seguimiento estricto a cada caso judicial, conjuntamente con el abogado patrocinador de cada uno de ellos.

4.- SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA.-

Lo importante y relevante en la situación financiera fue el Aporte para Futuras Capitalizaciones, por parte de los accionistas por un monto de US\$ 517.600,00 en el mes de enero de 2003; y la aplicación de políticas de ventas adecuadas, rubros que aportaron significativamente para la estabilidad e incremento en los ingresos; aporte que posteriormente consiguió el afianzamiento financiero de la empresa, mediante la suscripción del Aumento de Capital realizado en el mes de diciembre de 2003, con lo que Motricentro refleja una correcta y sólida situación financiera.

En consideración de los señores accionistas.

Atentamente,



Dr. Henry Eljuri Antón
PRESIDENTE EJECUTIVO