



INFORME DE GERENCIA

Ejercicio Económico MOTRICENTRO CIA. LTDA., al 31 de diciembre de 2018

ANALISIS DEL ENTORNO PÓLITICO Y ECONÓMICO

Conforme a la legislación vigente en esta oportunidad presento y someto a su consideración el informe anual resumido de actividades y resultados de la compañía, que corresponde al ejercicio económico del período 2018.

Así mismo deseo aclarar que todos los datos que proporciono son de fuentes confiables, las pautas que serán citadas; con respecto a la información financiera contable debo ratificar que fueron apegadas a las normas contables usuales.

La Balanza Comercial no Petrolera aumentó su déficit en 36.8% frente al valor registrado entre los meses de enero y diciembre 2017.



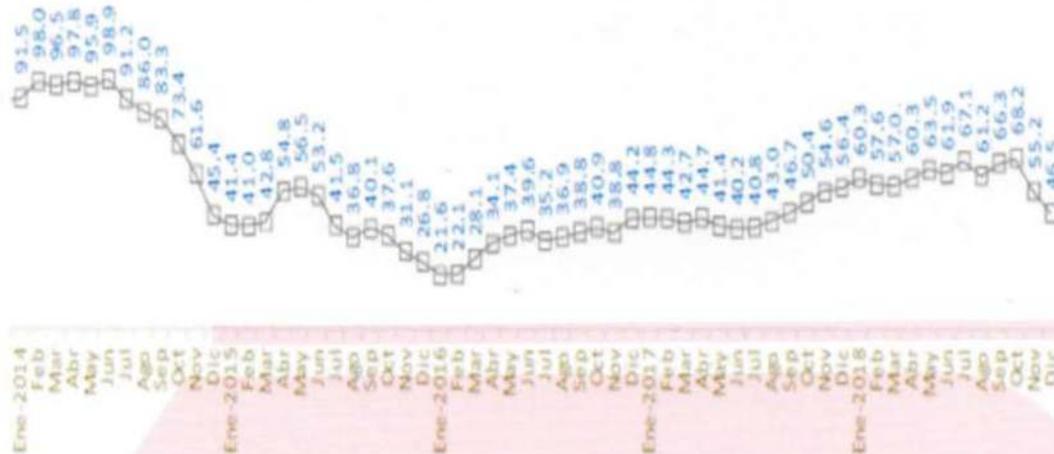
En el año 2018, las exportaciones totales alcanzaron USD 21,606.1 millones. En términos relativos fueron mayores en 13% (USD 2.483,7 millones) con relación al año 2017 (USD 19,122.5 millones).

Exportaciones No Petroleras - Tradicionales





Variación del Precio del Petróleo



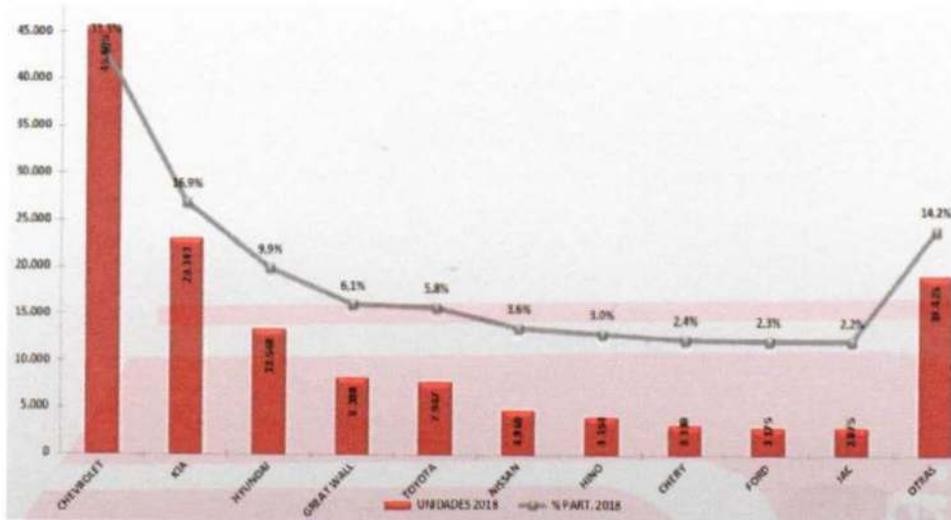
ANALISIS DE LA INDUSTRIA AUTOMOTRIZ

Se puede observar que la industria automotriz en el año 2018 tuvo un crecimiento del 31%, con un total de 137 615 unidades, para el año 2019 la industria pronostica una caída del 14% llegando a 120 000 unidades.





El año 2018 KIA cierra con una participación del mercado de 16.9%.



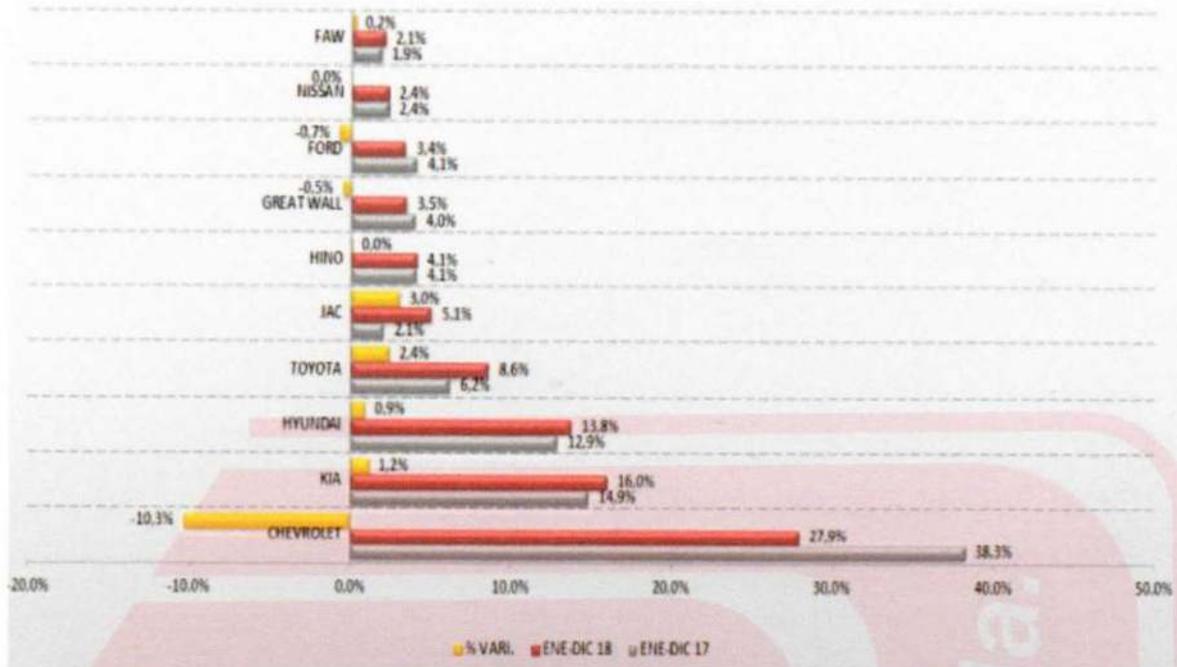
Ranking de Ventas del Azuay – Industria Automotriz 2018

EVOLUCION MERCADO POR TIPO DE VEHICULO

MARCA	ENERO - DICIEMBRE			% PARTICIPACION				CRECIMIENTO UNO			
	ENE-DIC 16	ENE-DIC 17	ENE-DIC 18	ENE-DIC 16	ENE-DIC 17	ENE-DIC 18	% VAR.	ENE-DIC 17	ENE-DIC 18	ENE-DIC 17	ENE-DIC 18
TOTAL	4.003	7.180	9.906	100,0%	100,0%	100,0%		3.177	2.726	79,4%	38,0%
AUTOMOVIL	1.278	2.585	3.331	31,9%	34,9%	33,6%	-1,3%	1.227	826	96,0%	33,0%
PICK UP	973	1.354	1.800	24,3%	18,9%	18,2%	-0,7%	381	446	39,2%	32,9%
SUV	1.110	2.337	3.555	27,9%	32,6%	35,9%	3,3%	1.219	1.218	109,0%	52,1%
VAN	128	254	309	3,2%	3,5%	3,1%	-0,4%	126	55	98,4%	21,7%
CAMION	417	617	736	10,4%	8,6%	7,4%	-1,2%	200	119	48,0%	19,3%
BUS	89	113	175	2,2%	1,6%	1,8%	0,2%	24	62	27,0%	54,9%

RANKING TOP MARCAS POR TIPO DE VEHICULO

MARCA	UNIDADES			% PARTICIPACION				CRECIMIENTO UNO			
	ENE-DIC 16	ENE-DIC 17	ENE-DIC 18	ENE-DIC 16	ENE-DIC 17	ENE-DIC 18	% VAR.	ENE-DIC 17	ENE-DIC 18	ENE-DIC 17	ENE-DIC 18
CHEVROLET	1.776	2.748	2.768	44,4%	38,3%	27,9%	-10,3%	972	20	54,7%	0,7%
KIA	423	1.067	1.588	10,6%	14,9%	16,0%	1,2%	644	521	152,2%	48,8%
HYUNDAI	410	926	1.366	10,2%	12,9%	13,8%	0,9%	515	446	125,9%	47,8%
TOYOTA	319	447	654	8,0%	6,2%	6,6%	2,4%	128	407	40,1%	91,1%
JAC	51	148	501	1,3%	2,1%	5,1%	3,0%	97	353	190,2%	238,5%
HINO	173	294	409	4,3%	4,1%	4,1%	0,0%	121	115	69,9%	39,1%
GREAT WALL	82	287	346	2,0%	4,0%	3,5%	-0,5%	205	59	250,0%	20,6%
FORD	219	293	334	5,5%	4,1%	3,4%	-0,7%	74	41	33,0%	14,0%
NISSAN	107	169	233	2,7%	2,4%	2,4%	0,0%	62	64	57,9%	37,9%
FAW	8	135	210	0,2%	1,9%	2,1%	0,2%	127	75	1587,5%	55,6%
VOLKSWAGEN	51	95	204	1,3%	1,3%	2,1%	0,7%	44	109	86,3%	114,7%
CHERY	52	125	176	1,3%	1,7%	1,8%	0,0%	73	51	140,4%	48,8%
MAZDA	174	72	173	4,3%	1,0%	1,7%	0,7%	-102	101	-58,6%	140,3%
PEUGEOT			150			1,5%	1,5%		150		
RENAULT	42	67	100	1,0%	0,9%	1,0%	0,1%	25	33	59,5%	49,3%
OTROS	116	307	494	2,9%	4,3%	5,0%	0,7%	191	187	164,7%	50,9%
TOTAL	4.003	7.180	9.906	100%	100%	100%				79,4%	38,0%



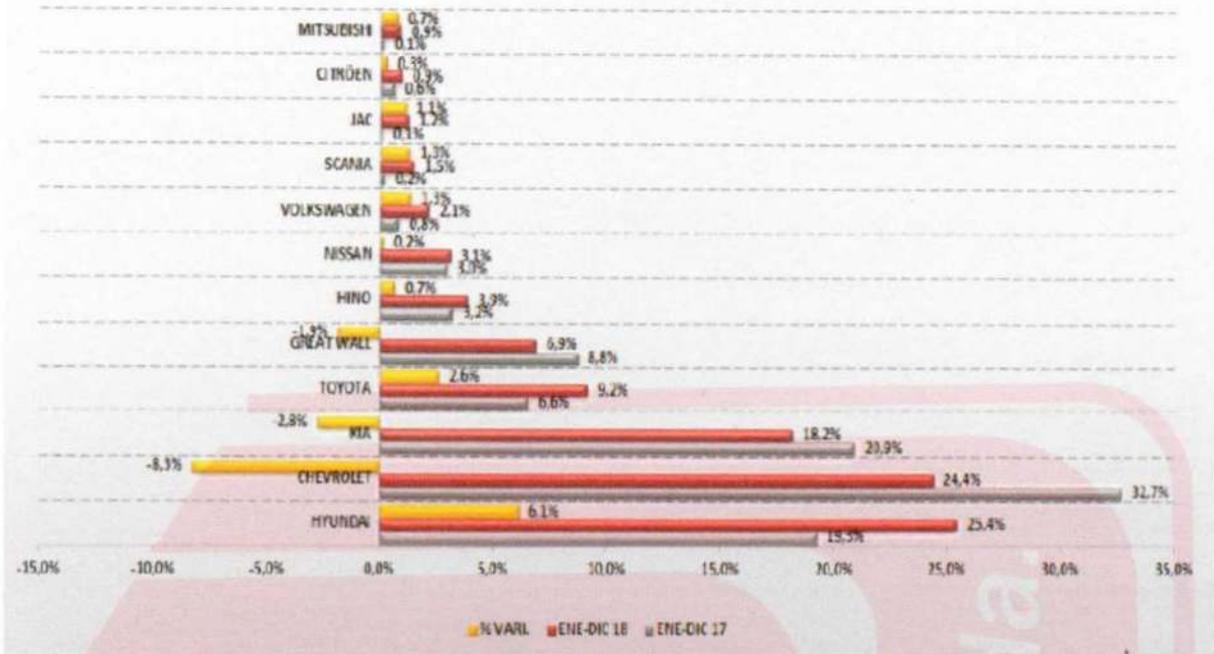
Ranking de Ventas del Loja – Industria Automotriz 2018

EVOLUCION MERCADO POR TIPO DE VEHICULO

MARCA	ENERO - DICIEMBRE			% PARTICIPACION				CRECIMIENTO UNO		% CRECIMIENTO	
	ENE-DIC 18	ENE-DIC 17	ENE-DIC 16	ENE-DIC 18	ENE-DIC 17	ENE-DIC 16	% VARI.	ENE-DIC 17	ENE-DIC 18	ENE-DIC 17	ENE-DIC 18
TOTAL	927	2.054	2.444	100,0%	100,0%	100,0%		1.127	790	121,6%	38,5%
AUTOMOVIL	327	888	1.172	35,3%	42,8%	41,2%	-1,6%	553	292	169,1%	32,3%
PICK UP	278	389	482	30,0%	18,9%	17,2%	-1,8%	111	99	39,9%	25,4%
SUV	248	626	907	26,8%	30,4%	31,9%	1,6%	377	282	157,8%	45,1%
VAN	17	18	19	1,8%	0,5%	0,7%	0,2%	-7	9	-41,2%	90,0%
CAMION	51	116	193	5,5%	5,5%	6,8%	1,1%	65	77	127,5%	66,4%
BUS	6	34	64	0,6%	1,7%	2,3%	0,6%	25	30	466,7%	88,2%

RANKING TOP MARCAS POR TIPO DE VEHICULO

MARCA	UNIDADES			% PARTICIPACION				CRECIMIENTO UNO		% CRECIMIENTO	
	ENE-DIC 18	ENE-DIC 17	ENE-DIC 16	ENE-DIC 18	ENE-DIC 17	ENE-DIC 16	% VARI.	ENE-DIC 17	ENE-DIC 18	ENE-DIC 17	ENE-DIC 18
HYUNDAI	118	396	723	12,7%	19,3%	26,4%	6,1%	278	327	235,6%	82,6%
CHEVROLET	429	671	694	46,2%	32,7%	24,4%	-8,2%	242	23	64,4%	3,4%
KIA	160	438	517	17,3%	20,9%	18,2%	-2,8%	270	87	168,8%	20,2%
TOYOTA	80	135	261	8,6%	6,5%	9,2%	2,6%	55	126	68,8%	93,3%
GREAT WALL	10	188	195	1,1%	8,8%	6,9%	-1,9%	170	16	1708,8%	8,9%
HINO		66	110		3,2%	3,9%	0,7%	66	44		66,7%
NISSAN	37	61	89	4,0%	3,9%	3,1%	0,2%	24	28	64,3%	45,9%
VOLKSWAGEN		17	61		0,9%	2,1%	1,2%	17	44		258,0%
SCARIA		4	42		0,2%	1,5%	1,3%	4	38		950,0%
JAC	1	2	35	0,1%	0,1%	1,2%	1,1%	1	33	108,0%	1650,0%
CITROËN		13	25		0,6%	0,9%	0,3%	13	13		100,0%
MIT SUBISHI	2	3	25	0,2%	0,1%	0,9%	0,7%	1	22	68,8%	733,3%
RENAULT	19	27	18	2,0%	1,3%	0,6%	-8,7%	8	-9	47,1%	-33,3%
CHERY	7		12	0,8%		0,4%	0,4%	-7	12	-108,0%	
SORLEAST		2	12		0,1%	0,4%	0,3%	2	10		500,0%
OTROS	64	47	23	6,8%	2,3%	0,8%	-1,8%	-17	-24	-28,5%	-51,1%
TOTAL	927	2.054	2.444	100%	100%	100%				121,6%	38,5%



Crecimiento por Provincia – Industria Automotriz 2018





INFORME DEL ÁREA DE POST VENTA

Podemos observar la variación de cada una de las líneas principales de MOT, generando como resultado final un crecimiento importante del 32% con relación a las ventas del periodo 2017.

VENTAS	2017	2018	% VARIACION
VEHICULOS	30,381,630	40,606,250	34%
LLANTAS	760,536	754,145	-1%
REPUESTOS Y ACCESORIOS	2,275,698	2,599,166	14%
TECNICENTRO	34,994	53,423	53%
TALLERES	473,140	670,349	42%
OTROS	72,861	117,401	61%
SUMAN	33,998,859	44,800,734	32%

SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

DESCRIPCION	2017	2018	VARIACION
UTILIDAD DEL EJERCICIO	1,042,756.67	1,372,249.80	32%
(-) 15% PARTICIPACION TRABAJADORES	(156,413.50)	(205,837.47)	
SUBTOTAL	886,343.17	1,166,412.33	
(-) IMPUESTO A LA RENTA	(218,881.69)	(327,321.32)	
UTILIDAD NETA	667,461.48	839,091.01	26%
(-) RESERVA LEGAL	(33,373.07)	(41,954.55)	
UTILIDAD A DISPOSICION DE SOCIOS	634,088.41	797,136.46	
UTILIDAD A REPARTIR O CAPITALIZAR	634,088.41	797,136.46	26%



Cuadro de Capitalización que se propone es el siguiente:

SOCIOS	CAPITAL ACTUAL	CAPITAL SUSCRITO	CAPITAL PAGADO		NUEVO CAPITAL	PORCENTAJE
			UTILIDADES NO DISTRIBUIDAS	APORTE EN NUMERARIO		
ALMACENES JUAN ELJURI CIA. LTDA.	2,628,922	358,714	358,711.41	2.94	2,987,636	45%
CONSTRUCTORA SAN JORGE S.A.	1,149,418	159,429	159,427.29	1.31	1,308,847	20%
ELJURI ANTON HENRY	2,041,517	279,000	278,997.76	2.29	2,320,517	35%
TOTAL (USD \$):	5,819,857	797,143	797,136.46	6.54	6,617,000	100%

RECOMENDACIONES

- En el periodo 2018 Motricentro continuará cumpliendo con todas las normas vigentes, obligaciones tributarias, laborales, administrativas y estatutarias.
- De cara al 2019 Motricentro controlará las inversiones y será prudente con el gasto.
- La Gerencia se permite sugerir a la Junta la capitalización de las utilidades del periodo 2018.
- La Gerencia General agradece a todo el equipo humano, personal administrativo, ejecutivo de la empresa. Y un especial reconocimiento al apoyo del Dr. Henry Eljuri Antón, y a la Sra. Susana Salazar de Eljuri, quienes con su decidido liderazgo nos llevan por el camino del éxito.

En consideración de los señores socios:

Atentamente,

Ing. Pablo Alvarado V.

Gerente General