

INFORME DE GERENCIA DEL PERIODO 2013

Una vez finalizado el ejercicio económico del año 2013, en calidad de Gerente General de la Empresa MOTRICENTRO Cia. Ltda., se presenta el siguiente informe gerencial.

Se realizó un análisis comparativo de los estados financieros del año 2012, con respecto al año 2013, notamos que las utilidades netas del periodo fueron de \$ 455.360.99 en comparación con las utilidades netas de periodo del año 2012 que fueron de \$ 668.782.70 existiendo un decrecimiento del 31.91% en las utilidades.

ANALISIS DE MERCADO

En el año 2012, a nivel país se vendieron un total de 121.470 vehículos, en el año 2013 se alcanzó los 113.000 vehículos vendidos de todas las marcas, notándose una reducción del 6.97% en nuestro mercado.

Al principio del año 2013 la industria automotriz se mantuvo cauta en cuanto a las proyecciones, manteniéndose así todo el año, mismo que por las limitaciones de las importaciones la industria automotriz se vio totalmente afectada. Para la marca KIA fue un año de retos y metas que se alcanzaron a cumplir, subiendo al 2do puesto de ranking a nivel nacional entre todas las marcas.

MOTRICENTRO Cia. Ltda., vendió 664 u., en el 2012 pasando a vender 536u., en el 2013, por lo tanto el decrecimiento fue del 19.50%. Mientras que para la marca el resultado fue un crecimiento del 21.25% o sea que en el 2012 vendió 10.144u pasando a las 12.300u en este 2013.

De acuerdo al anuario del 2013 de la AEADE, la participación en el mercado nacional de la marca KIA fue de 12.300 unidades vendidas que representa un 10.88%, del mercado nacional.

Ventas Globales

En el ejercicio del año 2011 las ventas globales de MOTRICENTRO llegaron a \$ 17.605.071,33 para el año 2012 bajo a \$ 16.006.606,31 y para este año 2013

se reflejaron en \$ 14.249.219,88 notando un decrecimiento de las ventas en un 10.98% versus el año 2012, siendo las ventas de Vehículos y llantas los segmentos que mayormente produjeron este desfase.

CUADRO DE VENTAS NETAS GLOBAL

	2011	2012	2013
Total	\$ 17.605.071,33	\$ 16.006.606,31	\$ 14.249.219,88

Vehículos

En ventas de vehículos notamos un decrecimiento en valor monetario debido a las -128 unidades KIA no vendidas en el año 2013. Pero de todas maneras esto nos permitió subir al segundo lugar a nivel nacional como el concesionario con mayor desarrollo del Ecuador.

REPORTE DE VENTAS VEHICULOS

	2011	2012	2013
Total	\$ 14.792.203,93	\$ 13.262.775,37	\$ 12.030.548,00

Repuestos

En venta de repuestos notamos también un decrecimiento del 2.4% en comparación con el año 2012, debido a las nuevas leyes de tránsito (Control de Velocidad) que de alguna manera influyeron en la venta de los mismos. Se mantiene la petición de repuestos en forma diaria de acuerdo a los requerimientos de nuestros clientes.

REPORTE DE VENTAS REPUESTOS

	2011	2012	2013
Total	\$ 1.200.747,38	\$ 1.071.514,09	\$ 1.045.793,44

LLantas

Se obtuvo un porcentaje del 35.18% menos en llantas vendidas este año 2013, puesto que los cupos de importaciones también afectaron en este segmento. Y el giro del negocio se enfocó en ventas a minoristas.

REPORTE DE VENTAS LLANTAS

	2011	2012	2013
Total	\$ 1.208.148,61	\$ 1.042.734,36	\$ 675.883,54

Linea AJE

En lo referente a ventas de mercadería de la línea AJE., existió un decrecimiento del 30.25%, debido a la fuerte competencia que existe al momento en nuestra zona. Y al no tener el mismo porcentaje de descuento que se mantenía en el año 2012 por parte del proveedor.

REPORTE DE VENTAS MERCADERIA AJE

	2011	2012	2013
Total	\$ 49.078,27	\$ 36.459,27	\$ 25.427,89

Taller y Tecnicentro

En el tecnicentro se genero vínculos comerciales con las empresas relacionadas mediante promociones que han permitido contar con una constante afluencia de vehículos, a más de contar con las nuevas políticas de ventas de llantas. Nuestro taller de mecánica cumplió con calificar a todo su personal. De hecho existió un decrecimiento con respecto al año 2012 debido a la baja en ventas de llantas lo cual afecto de manera directa.

REPORTE DE VENTAS TALLER MULTIMARCA

	2011	2012	2013
Total	\$ 229.991,29	\$ 532.296,92	\$ 402.195,12

Cuentas por pagar

En este rubro se encuentran las cuentas y documentos por pagar a nuestros proveedores especialmente a CONTINENTAL y AEKIA.

Cuentas por cobrar.

Los rubros significativos en este grupo de cuentas corresponden a las líneas de vehículos, en lo que corresponde a los créditos manejados por todas las instituciones financieras, así como nuestro crédito directo.

PROYECCIONES 2014

De acuerdo a las proyecciones de la industria automotriz se espera que este año 2014, se termine con una reducción a 100.000 unidades.

En lo referente a AEKIA, piensan facturar las mismas 12.300 unidades vendidas en el 2013, debido a la continuidad en la implantación de los cupos de castigos. Las unidades a vender por MOTRICENTRO en el 2014 sería alrededor de 503 unidades según el BP firmado con la marca.

En la línea de llantas se ha enfocado en ventas al cliente final que nos brindan mayores márgenes de rentabilidad, por el momento cerca del 30% representa mayoristas y el 70% para cliente final. Situación que hemos revertido con respecto a años anteriores con el cual hemos obtenido mejores rendimientos.

En el área de repuestos con AEKIA, existe el compromiso de llegar a facturar por lo menos un 20% más que este año 2013, o sea un valor final de \$ 1.254.952,13. MOTRICENTRO Cia. Ltda., además cuenta con una línea denominada MOTRIACCESORIOS enfocada a la comercialización de accesorios e insumos de varios proveedores.

Motricentro Cia. Ltda., está en la obligación de mantenerse y en obtener cada vez, una mejor calificación en las auditorias que realice AEKIA, y continuar como un taller Tipo A.

De mi parte agradezco al Dr. Henry Eljuri A., Presidente Ejecutivo, a la Sra. Susana Salazar de Eljuri, Vicepresidenta Ejecutiva y a todos los Señores Accionistas por haberme dado la oportunidad y más que todo la confianza que han depositado en mi persona, para la realización y cumplimiento de los objetivos y metas preestablecidas por esta empresa, a la cual con orgullo pertenezco.

Atentamente,



**Ing. Pablo Alvarado V.
Gerente General**