

INFORME DE GERENCIA DEL PERIODO 2012

Una vez finalizado el ejercicio económico del año 2012, en calidad de Gerente General de la Empresa MOTRICENTRO Cia. Ltda., se presenta el siguiente informe gerencial.

Se realizó un análisis comparativo de los estados financieros del año 2011, con respecto al año 2012, notamos que las utilidades netas del periodo fueron de \$ 668.782.70 en comparación con las utilidades netas de periodo del año 2011 que fueron de \$ 705.704.23, existiendo un decrecimiento del 5.24% en las utilidades.

ANALISIS DE MERCADO

En el año 2011, a nivel país se vendieron un total de 139.382 vehículos, en el año 2012 se alcanzó los 121.470 vehículos vendidos de todas las marcas, notándose una reducción del 12.85% en nuestro mercado.

Al principio del año 2012 la industria automotriz se mantuvo cauta en cuanto a las proyecciones, sin embargo a partir del segundo trimestre empezó un crecimiento continuo, mismo que por las limitaciones de las importaciones la industria automotriz se vio totalmente afectada. Para la marca KIA fue un año de retos y metas que se alcanzaron a cumplir, manteniéndonos en el 3er puesto de ranking alcanzado en el año 2011.

MOTRICENTRO Cia. Ltda., vendió 796u., en el 2011 pasando a vender 664u., en el 2012, por lo tanto el decrecimiento fue del 13.00%. Mientras que para la marca el resultado fue un decrecimiento del 15.20% o sea que en el 2011 vendió 11.965u pasando a las 10.144u en este 2012.

De acuerdo al anuario del 2012 de la AEADE, la participación en el mercado nacional de la marca KIA fue de 10.144 unidades vendidas que representa un 8.40%, del mercado nacional.

Ventas Globales

En el ejercicio del año 2010 las ventas globales de MOTRICENTRO llegaron a \$ 16.875.363,15 para el año 2011 estas cifras subieron a \$ 17.605.071,33 y

para este año 2012 se reflejaron en \$ 16.006.606,31, notando un decrecimiento de las ventas en un 9,08% versus el año 2011, siendo las ventas de Vehículos KIA las que mayormente produjeron este desfase.

CUADRO DE VENTAS NETAS GLOBAL

	2010	2011	2012
Total	\$ 16.875.363,15	\$ 17.605.071,33	\$ 16.006.606,31

Vehículos

En ventas de vehículos notamos un decrecimiento en valor monetario debido a las -102 unidades KIA no vendidas en el año 2012. Pero de todas maneras esto nos permitió mantenernos en un tercer puesto a nivel nacional como el concesionario con mayor desarrollo del Ecuador.

REPORTE DE VENTAS VEHICULOS

	2010	2011	2012
Total	\$ 14.490.429,51	\$ 14.792.203,93	\$ 13.252.775,37

Repuestos

En venta de repuestos notamos también un decrecimiento del 10,75% en comparación con el año 2011, debido a las nuevas leyes de tránsito (Control de Velocidad) que de alguna manera influyeron en la venta de los mismos. Se mantiene la petición de repuestos en forma diaria de acuerdo a los requerimientos de nuestros clientes.

REPORTE DE VENTAS REPUESTOS

	2010	2011	2012
Total	\$ 1.085.980,60	\$ 1.200.747,38	\$ 1.071.514,09

Llantas

Se obtuvo un valor del 13.70% menos en llantas vendidas este año 2012, puesto que los cupos de importaciones también afectaron en este segmento.

REPORTE DE VENTAS LLANTAS

	2010	2011	2012
Total	\$ 1.038.911,17	\$ 1.208.148,61	\$ 1.042.734,36

Línea AJE

En lo referente a ventas de mercadería de la línea AJE., existió un decrecimiento del 25.80%, debido a la fuerte competencia que existe al momento y al no tener el mismo porcentaje de descuento que se mantenía en el año 2011 por parte del proveedor.

REPORTE DE VENTAS MERCADERIA AJE

	2010	2011	2012
Total	\$ 131.784,63	\$ 49.078,27	\$ 36.459,27

Taller y Tecnicentro

En el tecnicentro se genero vínculos comerciales con las empresas relacionadas mediante promociones que han permitido contar con una constante afluencia de vehículos, a más de contar con las nuevas políticas de ventas de llantas. Nuestro taller de mecánica cumplió con calificar a todo su personal por lo que también demostró sus frutos de crecimiento reflejado en la confianza de nuestros clientes hacia Motricentro.

REPORTE DE VENTAS TALLER MULTIMARCA

	2010	2011	2012
Total	\$ 173.911,94	\$ 229.991,29	\$ 532.296,92

Cuentas por pagar

En este rubro se encuentran las cuentas y documentos por pagar a nuestros proveedores especialmente a CONTINENTAL y AEKIA.

Cuentas por cobrar.

Los rubros significativos en este grupo de cuentas corresponden a las líneas de vehículos, en lo que corresponde a los créditos manejados por todas las instituciones financieras, así como nuestro crédito directo.

PROYECCIONES 2013

De acuerdo a las proyecciones de la industria automotriz se espera que este año 2013, se termine con una reducción a 110.000 unidades.

En lo referente a AEKIA, piensan facturar las mismas 10.144 unidades vendidas en el 2012, debido a la continuidad en la implantación de los cupos de castigos. Las unidades a vender por MOTRICENTRO en el 2013 sería alrededor de 664 unidades.

En la línea de llantas se ha enfocado en ventas al cliente final que nos brindan mayores márgenes de rentabilidad, por el momento cerca del 30% representa mayoristas y el 70% para cliente final. Situación que hemos revertido con respecto a años anteriores con el cual hemos obtenido mejores rendimientos.

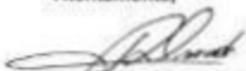
En el área de repuestos con AEKIA, existe el compromiso de llegar a facturar por lo menos un 30% más que este año 2012, o sea un valor final de \$ 1.392.968,31. MOTRICENTRO Cia. Ltda., además cuenta con una línea denominada MOTRIACCESORIOS enfocada a la comercialización de accesorios e insumos de varios proveedores entre ellos y su principal proveedor es A.J.E.

Motricentro Cia. Ltda., está en la obligación de mantenerse y en obtener cada vez, una mejor calificación en las auditorías que realice AEXIA, y continuar como un taller Tipo A.

Se impulsara la línea AJE., con la división de motocicletas.

De mi parte agradezco al Dr. Henry Eljuri A., Presidente Ejecutivo, a la Sra. Susana Salazar de Eljuri, Vicepresidenta Ejecutiva y a todos los Señores Accionistas por haberme dado la oportunidad y más que todo la confianza que han depositado en mi persona, para la realización y cumplimiento de los objetivos y metas preestablecidas por esta empresa, a la cual con orgullo pertenezco.

Atentamente,



Ing. Fabio Alvarado V.
Gerente General