Cuenca Julio 20 del 2003

Señores Accionistas de Motricentro:

Luego de revisar los estados financieros del año 2002 y compararlos con los del año 2001 puedo informarles lo siguiente:

En un análisis del estado de perdidas y ganancias se aprecia que:

- La compañía cierra con una perdida de $12.222 dólares
- Las ventas de la empresa suben en un 33% frente al año anterior
- Los márgenes de la empresa apenas suben en un 29% es decir un 4% menos que las ventas
- Los gastos de la empresa suben en un 89% un incremento desproporcionado que no guarda ninguna relación con el incremento de las ventas.

Al revisar el balance general se observa:

- Los activos suben de $ 926.000 dólares a $2'047.000 dólares este crecimiento se explica principalmente por una elevación de $419.000 do0lares en la cunetas por cobrar y por un incremento en el inventario de $400.000 dólares
- El incremento de4 las cuentas por cobrar y de los inventarios es muy superior al incremento de las ventas, por lo que se deduce no existe un adecuado uso de los recursos de la compañía.
- Los pasivos de la empresa crecen en $1'113.000 dólares principalmente en las cuentas de prestamos a corto plazo $878.000 y proveedores$262.000 dólares. El pasivo se ve incrementado para poder sustentar el crecimiento de los inventarios y de las cuentas por cobrar.
- Las cuentas patrimoniales no se ven mayormente afectadas en este periodo, únicamente se modifican por la perdida del ejercicio 2002.

Explicar la perdida del ejerció según un análisis de dupont podría evidenciar en donde están las causas del resultado 2002. Los márgenes de utilidad caen, la empresa se hace ineficiente en el uso de sus activos bajando la rotación de los *mismos y finalmente* el endeudamiento aumenta aumentando al mismo tiempo la carga financiera en los resultados.

Es todo cuanto puedo informar a los señores accionistas, luego de este análisis de las cifras del ejercicio *2002 recomiendo se aprueben los estados financieros*

Atentamente,

Ing. Guillermo Torres B.
Comisario.

MOTRICENTRO CIA LTDA.

COMPARACION DE BALANCES 2001Vs. 2002

Estado de Resultados	2001	%	2002	%	Incrmto	%
Ventas	4.869.752	100,00%	6.513.922	100,00%	1.644.170	33,76%
Costo de ventas	4.374.619	89,83%	5.875.047	90,19%	1.500.428	34,30%
Utilidad Bruta	**495.133**	10,17%	**638.875**	9,81%	143.742	29,03%
Gastos de Ventas	312.104	6,41%	592.717	9,10%	280.613	89,91%
Gastos de Administracion		0,00%	0	0,00%	0	#¡DIV/0!
Gastos Financieros	-65.340	-1,34%	27.203	0,42%	92.543	-141,63%
TOTAL GASTOS	**246.764**	5,07%	**619.920**	9,52%	373.156	151,22%
Utilidad de Operacion	**248.369**	5,10%	**18.954**	0,29%	-229.415	-92,37%
Otros Ingresos	0	0,00%	0	0,00%	0	#¡DIV/0!
Otros Egresos	0	0,00%	0	0,00%	0	#¡DIV/0!
Utilidad neta A.I.R.E.	**248.369**	**5,10%**	**18.954**	**0,29%**	**-229.415**	**-92,37%**
Base Imponible Trabajador	**248.369**	5,10%	**18.954**	0,29%	-229.415	-92,37%
15% Participacion Trabj	37.255	0,77%	2.843	0,04%	-34.412	-92,37%
Utilidad Antes I.R.	**211.114**	4,34%	**16.111**	0,25%	-195.002	-92,37%
Amortización Perdidas P. Ant.	0	0,00%		0,00%	0	#¡DIV/0!
Utilidad Grabable	**211.114**	4,34%	**16.111**	0,25%	-195.002	-92,37%
Impuesto a la Renta	44.333	0,91%	28.334	0,43%	-15.999	-36,09%
Utilidad Neta Despues Imp.	**166.781**	3,42%	**-12.222**	-0,19%	-179.003	-107,33%
10% Reserva Legal	0	0,00%	0	0,00%	0	#¡DIV/0!
Utilidad Liquida a Disp.	**166.781**	3,42%	**-12.222**	-0,19%	-179.003	**-107,33%**

TC

Balances Comparativos de EMPRESA					Incrmto	%	Fuentes	Usos
Caja y Bancos	71.568	7,72%	103.743	5,07%	32.175	44,96%	0	32.175
Cuentas por Cobrar	441.751	47,68%	860.801	42,04%	419.050	94,86%	0	419.050
Inventarios	237.410	25,62%	664.551	32,46%	427.141	179,92%	0	427.141
Gastos Anticipados y otrs CxC	62.635	6,76%	313.663	15,32%	251.028	400,78%	0	251.028
Total Activo Corriente	**813.364**	87,79%	**1.942.758**	94,89%	1.129.394	138,85%		
Activos Fijos Netos	100.308	10,83%	104.647	5,11%	4.339	4,33%	0	4.339
Activos Diferidos	0	0,00%	0	0,00%	0	#¡DIV/0!	0	0
Otros Activos	12.837	1,39%	0	0,00%	-12.837	-100,00%	12.837	0
Total Activos	**926.509**	100,00%	**2.047.405**	100,00%	1.120.896	**120,98%**		

Prestamos Corto Plazo	0	0,00%	878.000	42,88%	878.000	#¡DIV/0!	878.000	0
Proveedores	296.563	32,01%	559.383	27,32%	262.820	88,62%	262.820	0
Cuentas por Pagar	103.483	11,17%	95.782	4,68%	-7.701	-7,44%	0	7.701
Provisiones	0	0,00%	0	0,00%	0	#¡DIV/0!	0	0
Impuestos	0	0,00%	0	0,00%	0	#¡DIV/0!	0	0
Total Pasivo Corriente	**400.046**	43,18%	**1.533.165**	74,88%	1.133.119	283,25%		
Otro Pasivo	0	0,00%	0	0,00%	0	#¡DIV/0!	0	0
Total Pasivo	**400.046**	43,18%	**1.533.165**	74,88%	1.133.119	**283,25%**		

Capital Social	96.000	10,36%	96.000	4,69%	0	0,00%	0	0
Superavit por revalo.		0,00%		0,00%	0	#¡DIV/0!	0	0
Reservas	109.657	11,84%	109.657	5,36%	0	0,00%	0	0
Reexresion Monetaria		0,00%		0,00%	0	#¡DIV/0!	0	0
Resultados Acumulados	154.025	16,62%	320.805	15,67%	166.780	108,28%	166.780	0
Resultados del Ejercicio	166.781	18,00%	-12.222	-0,60%	-179.003	-107,33%	0	179.003
Perdida por conversion		0,00%		0,00%	0	#¡DIV/0!	0	0
Total Patrimonio	**526.463**	56,82%	**514.240**	25,12%	-12.223	-2,32%		
Total Pasivo Patrimonio	**926.509**	100,00%	**2.047.405**	100,00%	1.120.896	**120,98%**	1.320.437	1.320.437

Compras Netas	4.374.619	5.875.047

Indices	2.001		2.002
Capital de Trabajo	413.318		409.593
Liquidez	2,03		1,27
Prueba Acida	1,44		0,83
Endeudamiento	43,18%		74,88%
Cuentas por Cobrar	32,66		47,57
Periodo Rot. Inventarios	19,54		40,72
Periodo Promed. de Pago	32,92		40,15
Margen / Venta	5,10%		0,29%
Rotacion Activos	5,26		3,18
Apalancamiento	2,58		3,89
Rentabilidad	46,37%		-2,32%