

Señores

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA IMPORTADORA

ORTEGA CIA LTDA.

Ciudad.-

Ref.: Informe Gerencia

De mis consideraciones:

La suscrita, en cumplimiento de las obligaciones impuestas por la Ley de Compañías y demás normativa que regula el funcionamiento de las sociedades y compañías legalmente instituidas en el Ecuador; comparezco ante la Junta General Ordinaria de accionistas de la compañía **IMPORTADORA ORTEGA CIA LTDA.**; y emito el presente Informe de Gerencia correspondiente al ejercicio fiscal 2016, conforme a lo siguiente:

1. Cumplimiento de Los objetivos 2016.

En el mes de Febrero del año 2017, la compañía **IMPORTADORA ORTEGA CIA LTDA.**; me brindó la oportunidad de prestar mis servicios como Gerente General, este reto es asumido con responsabilidad y gratitud ya que significa un paso importante el asumir este cargo en tan importante empresa.

Respecto del ejercicio fiscal 2016, como es de conocimiento de los accionistas de la Compañía, los resultados esperados durante el año que feneció no se cumplieron al cien por ciento en su totalidad respecto de la utilidad contable proyectada para el año que feneció.

Como se puede observar en las cifras la gestión administrativa financiera durante el presente ejercicio se refleja una utilidad contable de USD\$34.528,00 (TREINTA Y CUATRO MIL QUINIENTOS VEINTE Y OCHO DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA con 00/100), no por efectos de conciliación tributaria esta utilidad baja a un valor neto de \$2948,55 (DOS MIL NOVECIENTOS CUARENTA Y OCHO DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS con 55/100)

El objetivo principal para este nuevo año 2017 es cubrir la pérdida acumulada de años anteriores.

Para esto se tiene planificado capacitar, motivar al equipo de trabajo y mejorar el servicio a nuestros distinguidos clientes, esperando que este año captemos ventas por un monto de 4.000.000, generando una utilidad contable \$100.000 dólares para de esta manera ir paleando la pérdida obtenida durante el año 2015.

Se ha optado por renovar la imagen de la empresa en cuanto a decoración y exhibición de los productos en la matriz y sucursal, se gestionará la exhibición y decoración del almacén con la empresa Graimian Cía. Ltda.

Se ha gestionado la ampliación de plazos de pagos a proveedores.

Así como también se está dando cumplimiento a los organismos de control en cuanto a requerimientos y nuevas reformas que se han venido dando para de esta manera no caer en retrasos ni multas, las mismas que en caso de darse afectarían negativamente a la empresa.

Se está haciendo un estudio de mercado para analizar la posibilidad de expandirnos a otras provincias del país.

2. Recomendaciones a La Junta general respecto de políticas Y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

Recomiendo mantener el entusiasmo y el compromiso para el engrandecimiento de la Empresa, la misma que se ha logrado posicionar en nuestro medio y así obtener resultados positivos que redundarán en beneficio de los Accionistas y todos quienes conformamos esta gran Compañía.

Formar un comité con el Directorio para la aprobación de créditos, para de esta manera ser más cautelosos en otorgar créditos a clientes en vista de que la falta de liquidez en nuestro sector socioeconómico ha afectado al sector de la construcción.

Abajar con criterios en el abastecimiento de inventario de mercadería, es decir las compras que no sean mayores a 30 o 40 días midiendo la de rotación de inventario.

Mantener un margen comercial mínimo proyectado del 16%.

Estructurar las funciones y responsabilidades de los empleados y miembros de la compañía.

Manejar un presupuesto de gastos mensual.

Dar mayor impulso a las ventas en el Centro de Distribución implementando estrategias de mercados y publicidad directa para obtener resultados efectivos, sobre una proyección de rentabilidad del 5%, con adecuación del local, mejorando e implementando la exhibición de acabados.

Sin más al respecto, me suscribo en mi calidad de Representante Legal de la compañía IMPORTADORA ORTEGA CIA LTDA, con el compromiso de mi parte a Los accionistas de trabajar fuertemente para generar resultados favorables al finalizar el nuevo-ejercicio fiscal.

Atentamente

Ing. Victor Hugo Herrera

GERENTE GENERAL IMPORTADORA ORTEGA CIA. LTDA.