

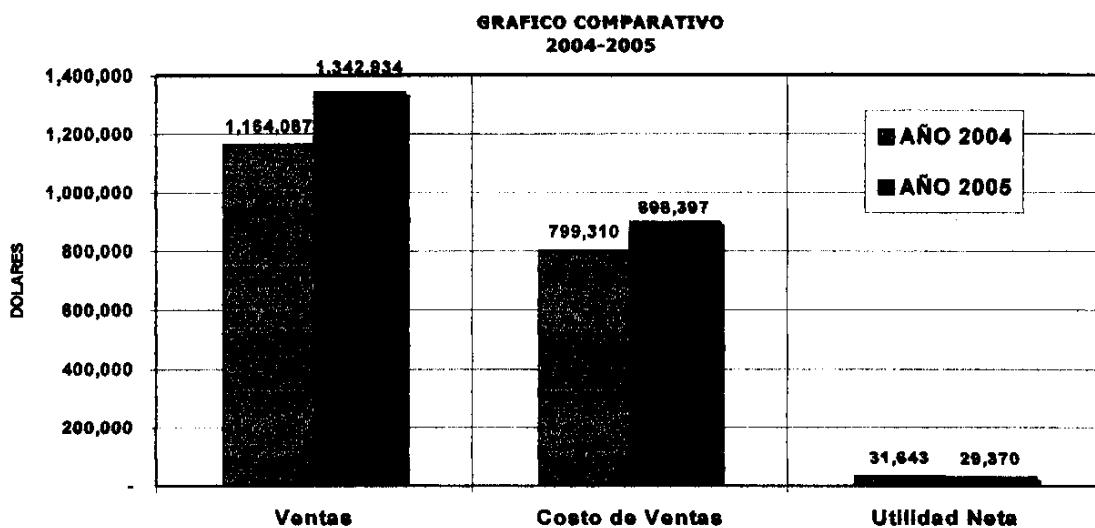
Cuenca, Abril 13 de 2006

Señores Socios de
TRACTOCOMERCIO CIA. LTDA.
Ciudad

De mis consideraciones:

Luego de terminado un nuevo ejercicio económico y en cumplimiento de mis obligaciones como Representante Legal, procedo a informar a ustedes los aspectos administrativos y económicos más sobresalientes, que se han dado durante el ejercicio del año 2005.

Para comenzar quiero analizar el siguiente cuadro que compara las ventas, costo de ventas y las utilidades obtenidas en los períodos 2004-2005:



- Como un hecho positivo vemos que hemos incrementado nuestras ventas en un 15.36%, es decir que hemos vendido casi 179 mil dólares más que el año anterior, sin embargo nuestro costo de ventas se incrementó en un 12.40%, por lo que las utilidades disminuyen. Para este año nuestras ventas de repuestos en Guayaquil y Cuenca se incrementaron en un 10.68% y las de neumáticos en un 6.38% con respecto al año 2004.
- Obtenemos utilidades por \$ 29.370, cifra importante, aunque ésta disminuya un 7.18% en comparación a la del período pasado. Es comprensible esta situación, ya que para este año se incrementaron nuestros costos de compra e importación de repuestos y neumáticos, lo que

impidió que nuestras ganancias fueran mayores a las del ejercicio económico anterior.

- El aumento de los gastos operacionales en un 22.88%, también ha contribuido a la disminución de nuestras utilidades, pero son gastos totalmente necesarios y que están plenamente justificados, indispensables para el normal desempeño de la empresa. Con todo tengan la seguridad que, en cuanto respecte a la administración, ésta hará los esfuerzos necesarios para su reducción. A continuación, el cuadro siguiente detalla lo expuesto, especificando y comparando gastos por zonas y años:

GASTOS OPERACIONALES	AÑO 2004	AÑO 2005	INCREMENTO
Administración Cuenca	93.837,22	96.527,25	2.87 %
Administración Guayaquil	19.140,70	16.775,15	(12.36 %)
Ventas Cuenca	170.923,08	234.174,56	37.01 %
Ventas Guayaquil	38.497,77	48.686,24	26.47 %
TOTALES	322.398,77	396.163,20	22.88 %

- Debido a la situación de la empresa se ha hecho indispensable la utilización de financiamiento a largo plazo, por lo que hemos tenido que acudir a entidades financieras en la búsqueda de créditos. Esta situación es la causante principal de nuestro incremento en los pasivos de la empresa en un porcentaje del 118.58%; hecho significativo si se toma en cuenta que durante el año 2004 reducimos deudas con nuestros proveedores en alrededor de un 48.64%.

Es compromiso de nuestra administración, seguir trabajando con ánimo por un mejor porvenir para la empresa, porque aunque los resultados no cubren en su totalidad las expectativas que todos tenemos, debido a las duras condiciones en las cuales nos desenvolvemos, no debemos, ni podemos estancarnos, por lo que seguiremos esforzándonos por un mejor futuro para nuestra empresa.

Solo me queda agradecer a ustedes por su colaboración y por la confianza depositada en mi persona, a la vez que reitero mi deseo de continuar de manera perseverante, asumiendo nuevos y cada vez más exigentes desafíos.

Atentamente,
TRACTO COMERCIO

REPRESENTANTE LEGAL