

Cuenca, febrero 28 de 2011

Señores Directores de ACOTECNIC

De mi consideración:

Presento el informe de las labores más relevantes realizadas por la Gerencia, durante el año 2010 hasta la presente fecha. Me referiré los proyectos y sus actividades que fueron atendidas por la Gerencia, las mismas que sin guardar ningún orden son:

LA GUABITA

Proyecto iniciado en el 2009, se entrega en mayo de 2010. Contrato por \$ 216 mil dólares. Se recibe: el anticipo del 30% y el pago de la planilla No. 1, ambos suman 80 mil dólares aproximadamente.

Si bien, el proyecto fue entregado en mayo de 2010, atendiendo las observaciones de los técnicos de Interagua, a cargo del proyecto en ese entonces. La solicitud de entrega recepción provisional fue presentada por ACOTECNIC el 16 de agosto de 2010, sin tener ninguna respuesta, de INTERAGUA, hasta diciembre 6 de 2010.

Bajo las facultades establecidas en el Contrato, se procedió a la Entrega Recepción Provisional Presunta, mediante Notario, con el patrocinio de los Doctores Xavier Abad y Esteban Argudo. Luego de esto, en posteriores reuniones con Directivos de Interagua, se ha llegado a un acuerdo, para la entrega recepción definitiva, así como también, para anular las multas por más de 15 mil dólares, que fueron impuestas por INTERAGUA, debido a retrasos en la entrega del proyecto.

Al momento y como parte del mencionado acuerdo, estamos atendiendo varias solicitudes que nos han hecho llegar. Ha facilitado este entendimiento la participación y apoyo del Ing. Xavier Capelo, por su amistad con el nuevo responsable del proyecto.

Se espera que para el mes de marzo se termine con las solicitudes del contratante y se proceda al cobro de los valores adeudados.

MI LOTE

Proyecto se inicia en enero de 2010, en Asociación con CSI de Uruguay, por un monto de 680 mil dólares, se recibe el 30% de anticipo.

Luego de una serie de conflictos, finalmente, se presenta el 5 de agosto una última documentación, en base de la cual se establece la terminación del Contrato por Mutuo Acuerdo. Este fue el mejor acuerdo al cual se pudo llegar luego de penosas negociaciones, evitándose así mayores daños para la empresa.

El día viernes 20 de agosto, presentamos la planilla del proyecto con los documentos de sustento, que fueron preparados en las oficinas de Cuenca por Departamento Financiero; y, conjuntamente con los ingenieros Calero y Aguiar de Interagua analizamos y determinamos los valores finales, así como los montos a ser descontados por "fallas de diseños estructurales de los tanques de reserva y cámaras de válvulas", que se redujeron de 27 a 15 mil dólares.

Finalmente se pudo firmar el Acta el miércoles 25 de agosto. Vale indicar que los valores justificados por nuestra Dirección Financiera fueron de \$ 358 mil dólares, pero se reconoció



ACOTECNIC
Ingeniería de construcciones técnicas



CERTIFICADO
Nº SC 4708-1



- Estudios y Diseños
- Fiscalización de Obras
- Gerenciamiento de Proyectos

Dirección: Av. Paucarbamba 3-74 y Francisco Sojos
Teléfono: +593 7 2885 385 2889 298 2811 552 Fax: +593 7 2817 742
E-mail: acotecnic@acotecnic.com Web: www.acotecnic.com
Cuenca - Ecuador - Sudamérica

por parte de Interagua únicamente \$ 297 mil, que se tuvieron que aceptar a fin de solucionar definitivamente este asunto. De este valor se descontaron: por multas por retrasos en la presentación de informes y planillas; y, por fallas en diseños, lo que suma aproximadamente \$ 60 mil dólares.

El día miércoles 25 de agosto, se terminaron las revisiones de parte y parte tanto en el Convenio de Terminación por Mutuo Acuerdo, como en el Acta de Terminación, para el efecto, trabajé con los doctores Xavier Abad y Esteban Argudo, y se procedió a la firma de los documentos indicados. Finalmente en diciembre de 2010, Interagua procedió a la devolución de la Garantía de Fiel Cumplimiento quedando cerrado el tema.

No puedo, a la fecha de este informe, -mientras no se liquide internamente el proyecto dadas las cuentas por pagar- indicarla pérdida neta. Por el momento queda que, el valor contratado fue \$ 680 mil, y, se recibió \$ 230 mil dólares.

Respecto de los pagos pendientes con los especialistas del proyecto, debo indicar que gradualmente se han llegado a acuerdos, y se ha procedido a su cancelación, conforme las disponibilidades de la empresa, quedando aún varios por efectuarse.

La suma que ACOTECNIC ha perdido en este proyecto es muy significativa e irrecuperable, así como las repercusiones que ya hemos empezado a sufrir, la fallida asociación con la empresa americana FUGRO y sus comentarios, son una consecuencia de ello.

LAS MALVINAS

Contrato de Fiscalización que se inicia a comienzos de año, se presentan varios problemas con la dirección de este proyecto, que causa malestar con Interagua luego de la renuncia de Ing. Julio Rivera, por razones poco claras.

A mediados de año, ya con la dirección de Ing. Fausto Cevallos, se superan gradualmente los inconvenientes y a la presente fecha las labores se han normalizado. Se normalizan los pagos, con multas, debido a retrasos en la presentación de las primeras planillas.

Al momento, los trabajos han ha sido prorrogados hasta abril, debido a incumplimientos del constructor.

DAUVIN.

Trabajos de diseño en Consorcio con Consultoría Técnica, se inician los trabajos en enero de 2010. Durante el año 2010, se reciben únicamente el anticipo y el primer pago, que suman 2.6 millones.

No se cobra ninguna planilla desde enero hasta diciembre de 2010, los valores adeudados suman 1.5 millones de dólares, finalmente, luego de varias gestiones y reuniones de trabajo tanto en Quito como en Guayaquil, en los primeros días de enero de 2011 de cobran las 6 primeras planillas que suman 1.1 millones, y al momento se encuentran ya aprobadas en todos los niveles las planillas 7 a la 11.

El 28 de febrero de 2011, SENAGUA GUAYAS, procedió a ordenar el pago hasta el mes de noviembre, cuyo valor, incluido los reajustes provisionales, ascienden a \$ 410 mil dólares. Respecto a los trabajos, estos tienen un desarrollo normal, se prevé la finalización para abril del 2011; al momento están presentadas las planillas hasta enero de 2011.



ACOTECNIC
Asociación de Consultores Técnicos



Certificado N° SC 4708-1



- Estudios y Diseños
- Fiscalización de Obras
- Gerenciamiento de Proyectos

Dirección: Av. Paucarbamba 3-74 y Francisco Sojos
Teléfono: +593 7 2885 385 2889 298 2811 552
Fax: +593 7 2817 742
E-mail: acotecnic@acotecnic.com Web: www.acotecnic.com
Cuenca - Ecuador - Sudamérica

En relación a los contratos arriba anotados (Guabita; Malvinas y Dauvin), por disposición del Directorio, Gerencia asume la Administración de los mismos desde mediados del mes de septiembre de 2010; de inmediato se procedió al reordenamiento y ajuste de los roles de pago de estos proyectos, puesto que el personal estaba entremezclado, al momento puedo afirmar que los mismos corresponden estrictamente al personal que labora en cada uno de ellos.

CHONGON SAN VICENTE

Proyecto iniciado en el año 2009 y entregado finalmente en octubre de ese año. Se firma el Acta Única de Terminación en Noviembre de 2010. En cuanto a los pagos: debo informar que, Gerencia ha realizado varias gestiones a fin de que este proyecto sea considerado dentro de los pagos pendientes del SENAGUA, puesto que hasta el mes de septiembre de 2010, la Dirección Nacional Financiera no conocía de este proyecto, menos aun de los pagos adeudados a ACOTECTIC. A la presente, ya consta como registrada dentro de las obligaciones de pago del SENAGUA, un valor parcial de 280 mil dólares.

Por otra parte subsiste el problema del pago de la topografía, la planilla entregada por ACOTECTIC, fue devuelta por la SENAGUA y, no hemos dado una respuesta, lo que significa un valor de \$ 70 mil dólares, que está pendiente de cobrar por parte de ACOTECTIC.

LATACUNGA

El 16 de agosto se venció contractualmente el plazo para la finalización de este proyecto incluido el Contrato Complementario, sin embargo, recién el 10 de septiembre de 2010, el Municipio entrega el anticipo, hasta la fecha no cancela reajuste del anticipo, ni el pago de las planillas por los trabajos realizados. Tanto Gerencia, como la Dirección del Proyecto hemos realizado varias acciones ante el Alcalde, MIDUVI y Banco del Estado, estas últimas financieras del proyecto, para que se proceda al pago de los valores pendientes.

Sobre el proyecto: finalmente se entregó el 15 de noviembre de 2010, no se recibieron comentarios de parte del contratante, sin embargo, el MIDUVI, hizo llegar algunas observaciones y la solicitud de varias aclaraciones, sobre las cuales se encuentran trabajando bajo la responsabilidad del Ing. Diego Zhindón, y se prevé estarán listas para marzo. Queda pendiente el cobro de una suma importante de este proyecto, que asciende aproximadamente a los \$ 150 mil dólares.

CORTE DE JUSTICIA DE CUENCA

El Acta de Entrega Recepción Definitiva del Contrato, se firma el 14 de noviembre de 2010, dejando constancia de la reclamación del Consorcio al pago de los meses de agosto a octubre, reclamo que permanece pendiente desde agosto 11 de 2010. Hemos mantenido reuniones con el Ing. Patricio Aguilar para terminar esta situación, así como reclamos escritos que se han enviado. Pese a tener bajo su responsabilidad este proyecto, el asociado Caminosca no ha participado en ningún reunión ni tramite de pago o previo a la firma del Acta Entrega, a la que asistió su Gerente únicamente a firmar.

FISCALIZACION MTOP CAÑAR

Se finiquitó la liquidación económica y la amortización del anticipo, a la fecha se ha solicitado la entrega recepción del proyecto, cuyo retraso se produjo debido a los problemas originados por la terminación anticipada unilateral del contrato por parte del MTOP y la ejecución de



ACOTECTIC
Ingeniería de Consultoría Técnica



CERTIFICADO N° SC 4708-1



- Estudios y Diseños
- Fiscalización de Obras
- Gerenciamiento de Proyectos

Dirección: Av. Paucarbamba 3-74 y Francisco Sojos
Teléfono: +593 7 2885 385 2889 298 2811 552 Fax: +593 7 2817 742
E-mail: acotecnic@acotecnic.com Web: www.acotecnic.com
Cuenca - Ecuador - Sudamérica

garantías a la empresa contratista de la obra, proceso en el cual debimos participar con varios informes. No existe pendiente pagos ni actividad alguna por parte de ACOTECNIC.

QUEVEDO

Se encuentra el quinto mes de equipo mínimo hasta la entrega recepción definitiva de este contrato.

ETAPA

Los proyectos de ETAPA, existe total normalidad en su desarrollo, no hay deudas pendientes, informes están al día, planillas mensuales sin problemas.

En el proyecto del Sifón, Dirigido por el Ing. Lautaro Cedillo, se le concedió vacaciones por otros servicios entre el 15 al 30 de agosto de 2010, siendo reemplazado por el Gerente de Acotecnic, sin ninguna novedad que destacar.

MACHANGARA SUR. ACOTECNIC-GSI

Se firmó el Acta Entrega Provisional, han existido innúmeros problemas con las instalaciones de los accesorios de este proyecto, que han debido ser atendidas por ACOTECNIC. La insistencia del Asociado GSI-Chile, nos obligó a transferir la parte proporcional de su participación, sin concluir estas actividades, esto se lo hizo a fin de no deteriorar las relaciones para la posterior firma de las Lagunas. Pero se dejó en claro que, se les transfería su parte pese a que el proyecto no había cerrado, como no lo está. A la fecha se está procediendo con los recorridos de obra previo a la Recepción Definitiva.

Para ACOTECNIC, queda pendiente el cobro de la garantía de fiel cumplimiento, alrededor de 50 mil dólares.

REFINERIA DE MANTA

Desde Gerencia se realizaron los contactos iniciales, después de varias reuniones y acuerdos se logró se nos invite a presentar la oferta para este proyecto, cuya concreción final la hizo el Ing. Xavier Capelo. El contrato principal se inició en marzo de 2010; y posteriormente se ampliaron con los complementarios 1 y 2, en Agosto de 2010.

Este contrato tiene vital importancia, ya que además de permitir trasladar a la empresa a una nueva dirección, lo hace también en la parte económica, pues ha permitido innúmeros beneficios de todo orden.

Su avance es del orden del 80%, perfectamente compatible con los gastos de los anticipos y los valores que aún se mantienen en las cuentas bancarias.

GARANTIAS Y FIDEICOMISOS

Le correspondió a la Gerencia de ACOTECNIC, el gestionar y conseguir las garantías para los proyectos que se emprendieron a inicios del año 2010, siendo estos: Mi Lote, en asociación con CSI-Uruguay; DAUVIN, en asociación con CONSULTORIA TECNICA; y, Refinería de Manta; la suma de estas y algunas otras que se tramitaron para ETAPA e Interagua, alcanzó los 16 millones en valores contratados. De manera que, las garantías correspondían a los respectivos anticipos.



ACOTECNIC
Asociación de Consultores Técnicos



Certificado N° SC 4708-1



- Estudios y Diseños
- Fiscalización de Obras
- Gerenciamiento de Proyectos

Dirección: Av. Paucarbamba 3-74 y Francisco Sojos
Teléfono: +593 7 2885 385 2889 298 2811 552 Fax: +593 7 2817 742
E-mail: acotecnic@acotecnic.com Web: www.acotecnic.com
Cuenca - Ecuador - Sudamérica

Se logró culminar con éxito estos trámites, dejando dos de ellas en fideicomisos con las aseguradoras, estas son:

- Proyecto DAUVIN, con Seguros Equinoccial, y una empresa Ecuatempus, la que vigila el fideicomiso,
- Refinería del Pacífico; fideicomiso directo con Seguros Oriente, que supervisa directamente a través de su departamento de riesgos

En ambos casos, correspondió a la Gerencia ser parte del manejo de estos recursos, que responden a la solicitud de los proyectos; tengo –a título personal- presentado ante Equinoccial garantías para cubrir las diferencias entre el monto de la garantía vigente y el saldo de la cuenta bancaria. En cuanto a las garantías de Fiel Cumplimientos, estas se encuentran en Pólizas inamovibles, hasta la entrega de los proyectos.

CONSIDERACIONES VARIAS

- Por decisión del Directorio, desde enero del 2010, estuve a cargo de la administración de los proyectos de ETAPA y Latacunga. Los proyectos de ETAPA, desde su inicio a la fecha han respondido exactamente a lo previsto en las negociaciones del contrato; y, en Latacunga, se realizaron varios cambios en los especialistas y del personal técnico del apoyo.
- A partir de octubre de 2010, acompañe la administración de los proyectos de Guayaquil, Las Malvinas y DAUVIN, los que actualmente no presentan ninguna novedad, cuentan con el personal estrictamente necesario y los recursos que son reconocidos por los Contratantes.
- De manera general, dentro de las actividades que ha realizado Gerencia, se han privilegiado por su trascendencia, los cobros en la SENAGUA, la magnitud de la deuda a la ASOCIACION DAUVIN, y la falta de liquidez que el proyecto tenía en diciembre, (menos de 10 mil dólares en la cuenta), obligó a estas acciones, que culminaron con éxito en los primeros días de enero. Esto permite la continuidad del proyecto y estimamos con el Ing. Rodrigo Carpio, que con estos recursos se puede trabajar con seguridad hasta marzo; al haberse ordenado ya el pago de las otras planillas por 410 mil dólares en esta semana, estamos seguros de poder culminar los trabajos, cabe indicar también que fueron ya aprobadas las planillas de diciembre 2010 y enero 2011, por parte de la Administración del Senagua Guayas.
- La situación de ACOTECNIC a la presente fecha, y que es de fácil comprobación, la considero buena, ya que pese a los pagos pendientes de varios proyectos y al proyecto rescindido por mutuo acuerdo, hemos podido cancelar casi la totalidad de los valores adeudados a los profesionales y acreedores. Se han adquirido vehículos, equipos y los Socios hemos recibido valores significativos, situación extremadamente diferente de hace un año atrás. Se han cancelado al SRI sumas importantes que se venían adeudando desde el año 2009. Hemos adquirido una casa en 230 mil dólares, para que sea la sede de la oficina central de la Empresa. Para esta adquisición, el valor indicado



ACOTECNIC
Asesoría de consultoría técnica



Certificado N° SC 4708-1



- Estudios y Diseños
- Fiscalización de Obras
- Gerenciamiento de Proyectos

Dirección: Av. Paucarbamba 3-74 y Francisco Sojos
Teléfono: +593 7 2885 385 2889 298 2811 552
Fax: +593 7 2817 742
E-mail: acotecnic@acotecnic.com Web: www.acotecnic.com
Cuenca – Ecuador – Sudamérica

se tomó en calidad de préstamo, de los anticipos de la Refinería de Manta, valor que deberá ser devuelto al proyecto.

- En todo el periodo de mi administración, nunca se dejó de atender cumplidamente los salarios del personal de la empresa en todos los niveles, con mucha dificultad el primer periodo, con holgura el 2010, salvo el periodo de diciembre mientras se cobraba las planillas de DAUVIN.
- En atención a la disposición del Directorio, y a la propia experiencia después de dos años de gestión; considero importante ejecutar la reingeniería de la empresa. Como primer paso se presentó, por parte de la Gerencia, una propuesta de Términos de Referencia para la conceptualización para el Proyecto de Reingeniería de Procesos.

CONTROL DE CALIDAD

Se cumplió a medias, lamentablemente esta actividad de capital, importancia no se cumplió a cabalidad, debido a varios factores de los cuales soy el principal responsable, entre otros: varios proyectos no presentaron sus informes mensuales cumplidamente, menos aún sus indicadores de gestión, no se pudo cumplir con la planificación de auditorías, no hubo adecuada respuesta en algún proyecto a las recomendaciones de las auditorías, todo esto sigue siendo responsable la Gerencia.

En la parte positiva, se logró calificar para la Norma ISO – 2008, hecho que deja satisfacción a medias. Esta es una de las razones para la propuesta de Gerencia dentro de la reingeniería de la Empresa. Desde el mes de enero de 2011, se cuenta con la calificación del Ministerio de Ambiente.

PREPARACION DE OFERTAS

Con la experiencia de varios proyectos, creo necesario exponer lo siguiente, para considerar a futuro:

- La participación simultanea de los especialistas en los proyectos de la empresa, perjudica su actividad; no pueden cumplir con dos o tres proyectos de manera simultánea. Es necesario ampliar el portafolio de especialistas.
- Previa la calificación de los especialistas que van a participar como parte del equipo, que estos hayan revisado cuidadosamente las bases y preparen su parte de la oferta con el valor respectivo.
- Ser más severos en la selección del especialista, descartar aquellos que no han cumplido con la empresa en los plazos y calidad de los trabajos a ellos encomendados. Hacer un seguimiento a los trabajos realizados por cada uno.
- Tener información de los costos reales que la empresa ha pagado por los mismos trabajos en los diferentes proyectos; por ejemplo, pago por km de topografía; etc. lo que permitirá una oferta económica similar para todos los proyectos, optimizando costos.



ACOTECNIC
Ingeniería de consultoría técnica

ICOTEC



CERTIFICADO
ISO 9001

Certificado N° SC 4708-1



- Estudios y Diseños
- Fiscalización de Obras
- Gerenciamiento de Proyectos

Dirección: Av. Paucarbamba 3-74 y Francisco Sojos
Teléfono: +593 7 2885 385 2889 298 2811 552
E-mail: acotecnic@acotecnic.com Web: www.acotecnic.com
Cuenca – Ecuador – Sudamérica

- Las propuestas deberían estimar costos reales no solo en base de los formularios de oferta, sino de una programación real que incluye la asignación de recursos a lo largo del tiempo en el cual se va a ejecutar el proyecto. Esta programación además será la línea base para poder controlar el desempeño del proyecto y tomar decisiones oportunas ante desviaciones que se produzcan.

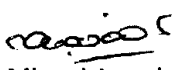
Siendo la captación de nuevos contratos, la base de la continuidad y desarrollo de la compañía considero de trascendental importancia la corrección de errores, la repotencialización y reordenamiento de la función de identificar, preparar y gestionar ofertas, situación que está considerada en el plan de reingeniería de la empresa.

PENDIENTES

Quedan pendientes varias actividades por hacer, gestiones por concluir, que no constan en este informe, donde se anotan las gestiones realizadas. Será motivo de otro documento el presentar y detallar aquellas actividades inconclusas.

AGRADECIMIENTO

Estoy obligado a dejar constancia de mi agradecimiento a los Directores de Acotecnic, así como también al personal de oficinas centrales, por su paciencia durante mi enfermedad que, desde mitad de septiembre me mantuvo muy limitado hasta noviembre y aún persiste con menor intensidad. Gracias también al Presidente Ing. Xavier Capelo, quien suplió mi ausencia pese a sus ocupaciones.


Ing. Miguel Argudo C.
GERENTE ACOTECNIC


13 Y NOVI 2011
Sheila Pérez



ACOTECNIC
Asesoría y Consultoría
Ingeniería de Consultoría y Mantenimiento



CERTIFICADO Nº SC 4708-1



- Estudios y Diseños
- Fiscalización de Obras
- Gerenciamiento de Proyectos

Dirección: Av. Paucarbamba 3-74 y Francisco Sojos
Teléfono: +593 7 2885 385 2889 298 2811 552
E-mail: acotecnic@acotecnic.com Web: www.acotecnic.com
Cuenca - Ecuador - Sudamérica