

# **INFORME DE GERENCIA**

Señores miembros de la Junta General de Accionistas  
Su Despacho.

De mis consideraciones:

Dando cumplimiento a las disposiciones legales, estatutarias y reglamentarias pongo a su consideración el informe de labores correspondiente al ejercicio económico 2008.

## **ASPECTOS GENERALES**

La Empresa de Transportes Reina del Cisne Cia. Ltda. fue creado mediante resolución numero 00-C-DIC-394 de la Superintendencia de Compañías inscrita en el Registro Mercantil el 29 de agosto de 2000 con el fin de brindar el servicio de Transporte de Carga, la misma que se encuentra domiciliada en Cuenca en la Calle México y Unidad Nacional , en el presente ejercicio económico no han existido conflictos laborables entre empleados y empleadores, la contabilidad ha sido aplicada de acuerdo a las Normas Ecuatorianas de Contabilidad (NEC), en este año se ha dado el cumplimiento de la recopilación de facturas de compra lo que ha ocasionado que la información sea mas oportuna y eficiente .

Los Estados Financieros reflejan la real situación económica y financiera de la Compañía durante mi gestión. A continuación pongo a vuestra consideración el siguiente análisis

## **EVALUACION FINANCIERA**

ACTIVO CORRIENTE	2224.48	=	11.12
PASIVO CORRIENTE	200.00		

La Cia. Tiene un mínimo de deudas ya que la mayor parte son de cuentas a ser recuperadas en una plazo corto, esto lo que demuestra que el ejercicio económico ha concluido con solvencia es decir se puede proporcionar un margen de seguridad para cumplir con sus obligaciones.

## CAPITAL DE TRABAJO

$$\text{ACTIVO CORRIENTE} - \text{PASIVO CORRIENTE} = 2224.48 - 200.00 = 2024.48$$

Como habíamos indicado anteriormente al tener pequeñas deudas a ser cubiertas, esto representa que sus activos están siendo representativos para el mejor desenvolvimiento de la Cia.

$$\begin{array}{l} \text{TOTAL ACTIVO} \quad 2731.33 = -0.54 \\ \text{TOTAL PASIVO} \quad 5000.00 \end{array}$$

En el año fiscal 2007 la Cia. Tuvo que solicitar un crédito para poder solventar gastos de la misma y así evitar atrasos e inconvenientes lo que nos dio como resultado que la Cia. Pueda solventar a tiempo las obligaciones que posee. Y en capacidad para poder cubrir deudas claro esta que vaya a proporción de sus activos.

$$\begin{array}{l} \text{TOTAL ACTIVO} \quad 2731.33 = 0.00 \\ \text{TOTAL PATRIMONIO} \quad -0.00 \end{array}$$

El total del activo a pesar de que aun esta superior al patrimonio podemos observar que con la deuda que se obtuvo y que tiene que ser cubierta ya no todo le pertenece a la Cia.

## ESTADO DE RESULTADO

$$\begin{array}{l} \text{GASTOS} \quad 28331.09 = -1.14\% \\ \text{VENTAS} \quad 24698.64 \end{array}$$

Igual que en el año 2007, en el ejercicio fiscal 2008 los gastos nuevamente han sido superiores a sus ingresos lo que dio como resultado perdida en el ejercicio, el incremento de unidades clandestinas sin control alguno y como dichas Empresas no cumplen ninguna obligación con el Estado entonces los precios por flete que ellos ofertan son mínimos lo que ocasiona que los Sres. Clientes reemplacen a una Empresa por otra. Por esta razón la Cia. Con el afán de evitar la demora en el pago de sus obligaciones se vio en la necesidad de adquirir un crédito como lo mencionamos anteriormente.

## RENDIMIENTO FINANCIERO

PERDIDA -3632.45 = 0.00%  
PATRIMONIO 0.00

Con la pérdida al final del año nos hace notar claramente que los Sres. Socios de la Cia. Deben de comenzar a buscar más mercado para que puedan mejorar dicha situación.

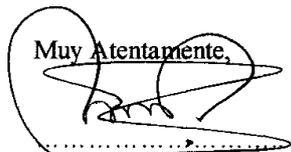
PERDIDA -3632.45 = -0.15%  
VENTAS 24698.64

Nos refleja el verdadero rendimiento sobre los ingresos y en este caso como hubo pérdida el rendimiento no fue el satisfactorio para la Empresa.

## RECOMENDACIONES

- Con el afán de que la situación mejore el Sr. Gerente ahora dio la oportunidad para que existan unidades pequeñas en la Cia. Los Sres. Que ofrecen el servicio entregan su factura por el servicio del flete con esto lo que se espera es que la carga ya no se quede demasiados días, y los Sres. Clientes sientan satisfacción en la entrega inmediata de su mercadería.
- A pesar de que existen muchas empresas clandestinas pero el prestigio y la experiencia de la Cia. Dentro del mercado nos ha permitido continuar en el mismo.
- Esperamos a futuro y en especial que en el año que esta en curso la situación vaya mejorando y tomando otro rumbo para bienestar tanto de las personas que somos socios como para las personas que trabajan en el misma
- La publicidad es un buen mecanismo que va a permitir atraer a más clientes.

Anticipándoles mi agradecimiento me suscribo de Ustedes

Muy Atentamente,  


**Sr. Fernando Patiño Ramón**  
**GERENTE**