

## INFORME DE GERENCIA

Señores miembros de la Junta General de Accionistas  
Su Despacho,

De mis consideraciones:

Dando cumplimiento a las disposiciones legales, estatutarias y reglamentarias pongo a su consideración el informe de labores correspondiente al ejercicio económico 2013.

### ASPECTOS GENERALES

La Empresa de Transportes Reina del Cisne Cia. Ltda. fue creado mediante resolución numero 00-C-DIC-394 de la Superintendencia de Compañías inscrita en el Registro Mercantil el 29 de agosto de 2000 con el fin de brindar el servicio de Transporte de Carga, la misma que se encuentra domiciliada en Cuenca en la Calle México y Unidad Nacional , en el presente ejercicio económico no han existido conflictos laborales entre empleados y empleadores, la contabilidad ha sido aplicada de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera para PYMES.

Los Estados Financieros reflejan la real situación económica y financiera de la Compañía durante mi gestión. A continuación pongo a vuestra consideración el siguiente análisis

### EVALUACION FINANCIERA

ACTIVO CORRIENTE	1.729,66	=	0,47
PASIVO CORRIENTE	3.695,45		

La Cia. Lastimosamente cierra el año con un valor mayor en el pasivo corriente, eso quiere decir que en total de los bienes que posee la Compañía, no alcanza a cubrir el valor de las cuentas por pagar que posee la misma.

### CAPITAL DE TRABAJO

ACTIVO CORRIENTE - PASIVO CORRIENTE = 1.729,66 - 3965,45 = -2.235,79

La compañía presenta un capital de trabajo negativo de \$-2.235,79, es decir económicamente no se encuentra con buena capacidad para el giro del negocio.

TOTAL ACTIVO	2.361,92 = 0,64
TOTAL PASIVO	3.695,45

Significa que del total del activo en referencia con el pasivo se tiene 0.64 puntos por debajo, para respaldar las deudas. Lo que da como resultado que no existe capacidad económica para que la empresa solicite endeudamiento.

TOTAL ACTIVO	2.361,92 = -1,77
TOTAL PATRIMONIO	-1333,53

El solo hecho que el patrimonio este en negativo significa que el año se ha cerrado con un estado crítico en el ámbito económico.

#### ANÁLISIS DEL ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

COSTO DE VENTA	99.331,13 = 0.83%
VENTAS	118.357,80

El costo se ha incrementado considerablemente en estos últimos años pero el nivel de ventas se ha mantenido constante debido a la intervención estatal en el control de precios y a la competencia desleal lo que desemboca en una constante pérdida de rentabilidad del sector.

#### RENDIMIENTO FINANCIERO

PERDIDA	-3.513,66 = -2,63
PATRIMONIO	-1333,53

Como termina en pérdida el año fiscal 2013 no genera ningún tipo de utilidad ni para la empresa ni para los empleados.

## RECOMENDACIONES

- Es urgente inyectar capital para el giro de la empresa.
- Trabajar en un mercadeo activo, y realizar alianzas estratégicas con el fin de incrementar el nivel de ventas.
- Manejar un presupuesto anual.
- Fijar una cuota mensual por socio para lograr el sostenimiento de la empresa.
- Incrementar los activos fijos.
- Tener una provisión para afrontar la parte legal en cuanto a la renovación de la sociedad (vence 2014).
- Conciliar con el Estado y demás compañías transportadoras en la fijación de una tabla de fletes, que equilibren el incremento de los costos de los últimos años y permita mantener una utilidad rentable para el sector.

Anticipándoles mi agradecimiento me suscribo de Ustedes

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a horizontal line, positioned above a dotted line.

Sr. Fernando Patiño  
**GERENTE**