



INFORME DE GERENCIA

A los señores socios de Hostelería y Turismo Sol y Agua, Hostesol Cia. Ltda..

El 1 de Octubre de 2007, en Junta General extraordinaria de Socios, fui nombrado Gerente, en reemplazo del Lcdo. Enrique Tola, aunque mi gestión abarque únicamente tres meses, sin embargo por los años de trabajo en esta Empresa, el presente informe corresponde a todo el ejercicio económico del año 2007.

1.-ENTREGA-RECEPCION

Con un exhaustivo inventario de los bienes de la Empresa, el 30 de septiembre se procedió a la entrega de los mismos al Sr. Raúl Valencia, quién recibió a entera satisfacción, se entregó a demás los archivos de documentos legales y contables.

Este mismo inventario se trasladó al suscrito para continuar la gestión de la Empresa.

2.-ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y CUMPLIMIENTOS LEGALES

La empresa ha cumplido con todos las obligaciones con sus Empleados, es decir pagos de sueldos, pagos de los Beneficios sociales, aportes al IESS, Pago de Fondos de Reserva, y pagos del 10% de propina TIP. Con respecto a las obligaciones Tributarias: Iva, retenciones en la fuente del IVA, retenciones en la fuente del Impuesto a la Renta, han sido declaradas y pagadas oportunamente, así como se encuentran presentados los respectivos Anexos Transaccionales.

Al inicio de la gestión se tuvo que afrontar una citación de la Inspectoría del Trabajo, por parte de la Sra. Ligia Morocho, quién aducía que no se le ha pagado algunos Beneficios Sociales, pero legalmente se demostró con documentos que todo lo que estipula la Ley Laboral fueron pagados oportunamente, entregándole la respectiva liquidación de haberes a la que tenía derecho.

3.-SITUACION DE MERCADO Y COMPETENCIA

En el período de vacaciones escolares, inició operaciones el Parque Xtremo, lo que concitó la atención de la ciudadanía, y atrajo gran cantidad de visitantes al Valle de Yunguilla, pero de hecho no llegaron a la Hostelería, lo que hizo que caiga el volumen de negociaciones especialmente se ve reflejada en la disminución de facturaciones en el Parque Acuático y Snack Bar.

Adicionalmente se han aperturado una gran cantidad de restaurantes a lo largo de la vía, desde Lentag hasta el Ramal, lo que representa una gran competencia. Sin embargo con la calidad de nuestros servicios en el Restaurante, se ha podido mantener el volumen de facturación. Actualmente se tiene que afrontar la competencia de 6 hosterías en la zona, y conocemos de próxima apertura de una nueva en la zona de San Antonio.

Frente a esta situación competitiva se ha diseñado un plan de mercadeo de los servicios que ofertamos actualmente, y proyectando nuevos servicios tales como: la realización de eventos, la activación de la Discoteca, la realización de campamentos, todo apoyado con publicidad radial y en revistas especializadas.

Se ha solicitado cotizaciones para desarrollar una página Web, y engancharlo con otras páginas relacionadas con la hostelería y turismo

4.-INVERSIONES

El Sr. Raúl Valencia socio principal y Presidente, decidió invertir en el mejoramiento del área de recepción, y la optimización de espacios, creando a demás un pequeño salón para cursos y seminarios, y a la fecha del presente informe, los trabajos se encuentran terminados. La inversión lo realizó en su totalidad el Sr. Valencia, valores que se encuentran contabilizando en la cuenta de Depósitos para futuras capitalizaciones.

En una segunda etapa se mejorará el acceso a la Hostelería desde el parqueadero del restaurante hasta la recepción.

De igual manera se solicita que se realice la inversión en una planta potabilizadora de agua, ya sea esta importada o de fabricación nacional.

OFICINA CUENCA: Padre Aguirre 9-57 • Centro Comercial La Prensa local 9 • Telefax: 2847-277
CANTON SANTA ISABEL: Valle de Yunguilla, km 72, vía Girón - Pasaje • Teléfono: 270-596 • Fax: 270-436
E-mail: hostesol@easynet.net.ec • AZUAY-ECUADOR



5.-SITUACION FINANCIERA Y DIAGNOSTICO

Las ventas del ejercicio 2007 tuvieron una ligera disminución por un valor de 2.539,66 con respecto al año anterior. El departamento operado de Parque Acuático sufrió el mayo descenso de facturaciones, sin duda por la situación de mercado referido en el punto 3.

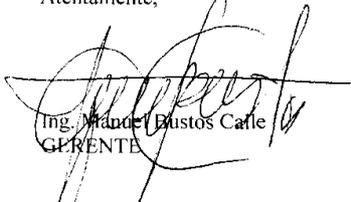
Los costos y gastos también disminuyeron en una cifra significativa de 9.298,09, lo que demuestra un manejo de mayor eficiencia y control del capital de operación.

Uno de los rubros de gastos que se bajaron sobre todo en el último trimestre del año fue el cierre de la oficina que venía funcionando en Cuenca, al analizar el costo-beneficio se determinó que no era conveniente seguirla manteniendo, y para efectos de información se pasó al local comercial del suscrito, con la debida autorización del Presidente.

La pérdida del ejercicio baja considerablemente, ocasionando una muy sensible disminución del patrimonio, a pesar de esto, el sr. Valencia ha invertido en un intento por mejorar los servicios y dar otra imagen a la empresa.

Si bien la situación financiera es manejable, pero al ser este negocio muy cíclico se prevé que en algunos meses no se podrá cumplir con las obligaciones, lo que hace pensar en un endeudamiento para superarlos, o bien el financiamiento con capital por parte del Sr. Valencia.

Finalmente quiero ratificar mi agradecimiento a los Señores socios por la confianza depositada en mi persona, y espero que con la ayuda de Ustedes tengamos resultados positivos en el presenta año.
Atentamente,



Ing. Mande Bustos Calle
GERENTE

Santa Isabel, a 15 de febrero de 2008.