



Santa Isabel, 1 de febrero de 2010

Señores  
SOCIOS DE HOSTERIA SOL Y AGUA CIA. LTDA.  
Ciudad

De mis Consideraciones.

Por intermedio de la presente, pongo a consideración de la Junta de Socios, la memoria anual de las actividades y resultados correspondientes al ejercicio económico cerrado al 31 de diciembre de 2009, el mismo que se resume en los siguientes aspectos mas relevantes.

### 1.-SITUACION FINANCIERA

Según el Balance General se demuestra una recuperación en el aspecto financiero, pues se mejora la relación del activo corriente versus el pasivo corriente. El capital de trabajo se incrementa. Lo que permite un mejor cumplimiento de las obligaciones.

El aporte realizado por el Sr. Raúl Valencia para la construcción del Spa, se ha contabilizado en la cuenta de Depósitos para capitalización Futura, previa aceptación del mismo. En el presente ejercicio no se ha invertido en Activo Fijo.

### 2.-RENDIMIENTOS DEL EJERCICIO

La ventas se incrementaron en un valor de 12.805,53, representando un 15% con respecto al año anterior. Este incremento se produce en todos los departamentos de la Empresa. El departamento de mayor crecimiento en facturación es el Restaurante.

Los costos y gastos tienen un leve incremento de 3.23% correspondiendo al incremento de los costos variables, en cambio los costos fijos se mantienen en valores similares a los de los años anteriores, por lo que se tiene que incrementar las ventas a fin de que la carga de éstos sean menores.

Pese a los esfuerzos desarrollados, el ejercicio produce un pérdida, aunque muy inferior a la de los años anteriores, El valor resultante de este año es de 5.441,02.

En lo que hace referencia a la Publicidad, se han contratado varios espacios en diferentes medios, tanto en revistas especializadas de turismo, mapas turísticos, portales Web, Radio, Prensa, y publicidad directa mediante la entrega de mailing en los colegios y escuelas. Parte de la publicidad se ha realizado en al Provincia del Oro, especialmente en las ciudades de Pasaje y Machala.

### 3.-PROYECCIONES PARA EL EJERCICIO 2010.

Para el año 2010, se continuará realizando publicidad, y se elaborará un nuevo tríptico, renovando fotos de la Hostería.

Gracias al apoyo del Sr. Valencia, se ha contratado con el Arq. Paúl Rodas la construcción de un hidromasaje con capacidad para 8 personas, y un baño turco. Esta construcción se está llevando a cabo, y esperamos poner a funcionar hasta fines de abril. Este es un nuevo servicio que hacía falta, con lo que esperamos mejorar la calidad de los servicios.

De igual forma en este año debe acometerse el mantenimiento integral de algunas cabañas, sobre todo una reconstrucción de la cabaña de pintura, arreglo de pisos y baños.

Se invertirá en nueva lencería tanto para las habitaciones cuanto para el Restaurante.



Sol y Agua

En cuanto a la comercialización se han realizado gestiones con la Empresa Enerjubones, a fin de que sus técnicos hagan uso de nuestros servicios, habiendo sido positiva la gestión, a mirar por las facturaciones realizadas.

De igual forma se ha cotizado con tarifas Institucionales a las Empresa Geodata y ASTEC, quienes ya están haciendo uso de los servicios, esperamos lograr una mayor facturación.

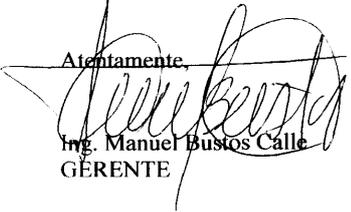
#### 4.-SITUACION ADMINISTRATIVA Y DE CUMPLIMIENTO

El trabajo se ha desarrollado sin ningún inconveniente con el personal, logrando un buen equipo de atención.

Se han cumplido con las disposiciones legales del Código de Trabajo, Servicio de Rentas Internas, y todo lo relacionado con la actividad hotelera y turística.

Finalmente presento un agradecimiento a los Señores socios por la confianza depositada en mi persona.

Atentamente,

  
Ing. Manuel Bustos Calle  
GERENTE