

# Licorera Americana Cía. Ltda.

## LICOMER

### INFORME DE GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑÍA LICORERA AMERICANA LICOMER CIA. LTDA., POR EL EJERCICIO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2009.

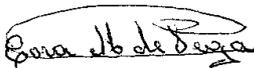
A los Señores socios de LICORERA AMERICANA LICOMER CIA. LTDA., en cumplimiento de expresas disposiciones estatutarias y legales, presento ante la junta general universal de socios el informe de actividades administrativas y financieras del ejercicio económico 2009, en los siguientes aspectos:

**ASPECTO ADMINISTRATIVO:** Tomando en cuenta el entorno social, político y económico, los cambios tributarios que se han dado, la empresa ha buscado reaccionar adecuadamente ante él, en un ambiente de normalidad; pues en procura del desarrollo organizacional y en busca de una ventaja competitiva a largo plazo, se ha imprimido esfuerzos tanto de la administración cuanto del personal de planta; y, para ellos mis agradecimiento.

**ASPECTO ECONÓMICO:** Como es de conocimiento de todos los Srs. Accionistas, el ejercicio económico 2009 ha sido un año extremadamente difícil; pues, las medidas arancelarias a licores importados asumidas por el Gobierno que parecía favorecer la industria interna, resultó una desventaja por que generó un contrabando más agresivo, asociado con precios por debajo de los costos reales de la competencia desleal, ha hecho que las ventas bajen notablemente en un 21% con respecto del año 2008, mientras que el costo de la materia prima, insumos y materiales han incrementado; a si como también los sueldos y otros servicios; lo que traduce en un resultado negativo de USD \$ 5.089,21. Por lo anotado, señores accionistas necesitamos dirigir nuestro esfuerzo a recuperar nuestro mercado y ampliar nuestra oferta con productos nuevos. En lo que respecta a la cartera, ésta representa el 30% de las ventas y no tienen riesgo de incobrabilidad; y, los inventarios se han mantenido, pues aseguran una producción mínima de 30 días.

Por la confianza que Ustedes han depositado en mi gestión administrativa, reitero mi agradecimiento.

Atentamente,



SRA. CORA MONSALVE DONOSO  
GERENTE DE LICOMER CIA. LTDA..

Cuenca, Marzo 26 de 2010