

Cuenca, abril 3 del 2004.

Señores :
JUNTA GENERAL DE SOCIOS
Presente.-

De mis consideraciones:

Al concluir el Ejercicio Fiscal del 2003, me es grato dirigirme a ustedes con el fin de señalar algunos aspectos de orden general. Tomando en cuenta los requisitos mínimos que deben reunir los informes anuales de los administradores los mismos que a continuación detallo.

1.1 Consideraciones de carácter general sobre el entorno empresarial en el que se ha desenvuelto la Compañía.

Una vez transcurrido siete años de iniciada la actividad económica en la sucursal de la ciudad de Loja, la misma que ha demandado de muchos esfuerzos económicos en todos y cada uno de los socios, esfuerzo que se ve reflejado en los frutos obtenidos con un incremento de las ventas notable con relación al año anterior.

Las compras se realizan a través de varios proveedores, Uno de Perú y Colombia mediante Importaciones, cinco en Quito, cinco en Guayaquil y los restantes de la ciudad de Cuenca y Loja. La falta de fondos no ha permitido expandir su radio de acción en nuevos productos fácil comercialización. El factor dinero fue el limitante para incrementar las ventas en relación con otros productores e importadores. Pues nuestro primer objetivo fue el de realizar la importación de mercadería más comerciales.

1.2. Comparación de las metas y objetivos previstos con el cumplimiento Real alcanzado en el Ejercicio económico materia del informe.

Siendo Ch. C. una empresa pequeña con bases sólidas que busca expandirse ha realizado un gran esfuerzo para mantenerse como una de las primeras compañías en brindar bienes y servicios de este género en todo el Austro del país.

A pesar de todo lo expuesto la Empresa a incrementado sus ventas de manera notable tanto en la ciudad de Loja como en Cuenca.

1.3. Cumplimiento de las disposiciones del Directorio y Junta General.

Debo mencionar a los señores socios que todos los acuerdos han sido acatados y respetados conforme la han establecido.

1.4. Señalar los principales aspectos administrativos, laborales y legales suscitados durante el ejercicio.

La compañía Ch. C. mantiene como empleados de planta a seis personas con el cumplimiento de sus haberes laborales y sociales, este personal mantiene relaciones normales.

1.5. Análisis de aspectos operacionales relacionados con la producción y comercialización del ejercicio al que se refiere el informe.

Las compras y ventas durante el presente ejercicio tubo un incremento con relación al año anterior en promedio y en términos porcentuales corresponde al 12.72% y 11.54% respectivamente. Sus ventas fueron realizadas en las provincias de Azuay, Cañar, el Oro, Loja y Zamora.

1.6 Análisis de la situación financiera al cierre del ejercicio y del resultado anual, así como también las metas fijadas para el ejercicio materia del informe.

| ACTIVO | 2002 | 2003 | DIFERENCIA |
|-------------------------------|-------------|-------------|-------------------|
| CAJA BANCOS | 3.308,48 | 5.627,98 | 58,79 |
| CUENTAS POR COBRAR | 41.447,16 | 65.097,68 | 63,67 |
| INVENTARIO | 164.859,39 | 236.692,78 | 69,65 |
| PAGOS ANTICIPADOS | 7.649,69 | 11.629,43 | 65,78 |
| ACTIVOS FIJOS | 5.563,99 | 5.723,99 | 97,20 |
| DEPRESIACION | - 2.033,32 | - 3.031,93 | 67,06 |
| ACTIVOS DIFERIDOS | 32,85 | 22,22 | 147,84 |
| PASIVOS | | | |
| VARIOS ACREEDORES | 131.281,84 | 237.462,90 | 55,29 |
| PRESTAMOS SOCIOS | 31.632,81 | 31.632,81 | 100,00 |
| PATRIMONIO | | | |
| CAPITAL | 680,00 | 680,00 | 100,00 |
| SUPERAVIT | 11.245,56 | 17.502,67 | 64,25 |
| RESERVA POR REV PAT | 685,98 | 855,98 | 80,14 |
| UTILIDAD EJERCICIO | 8.159,80 | 15.105,40 | 54,02 |
| INGRESOS OPERACIONALES | | | |
| VENTAS | 312.257,53 | 352.997,63 | 88,46 |
| MERCADERIA UTILIZADA | 224.825,42 | 247.098,34 | 90,99 |
| COSTO DIRECTO | 33.176,49 | 38.319,95 | 86,58 |
| GASTO ADMINISTRATIVO | 66.432,70 | 83.530,67 | 79,53 |
| UTILIDAD EJERCICIO | 8.159,80 | 15.105,40 | 54,02 |

1.7. Propuesta sobre el destino de los resultados obtenidos en el Ejercicio Económico.

Con los resultados obtenidos en este ejercicio y el restante de los anteriores me veo en la obligación de sugerir a la Junta General incrementar la importación de mercaderías en mayor escala por que no justifica pagar los impuestos por cantidades pequeñas.

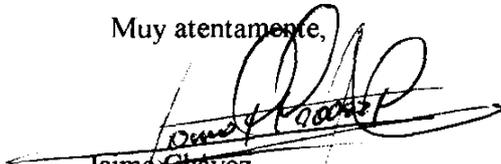
1.8 **Recomendaciones a la Junta General respecto de las políticas y estrategias para el cumplimiento de las metas y objetivos en el siguiente Ejercicio Económico.**

La necesidad de capital de trabajo para atender la mayor adquisición de mercaderías, pagos de sueldos y demás costos que demanda la actividad de la Empresa, se sugiere aportes adicionales para el cumplimiento del objetivo principal y mejoramiento en los resultados económicos de Ch.C.

Para el ejercicio del 2004, propongo la posibilidad de incrementar en mayor escala las importación de los artículos de mayor rotación, sin dejar de lado la llegada del ALCA, y de ser aprobada en nuestro país tendremos que estar listos para enfrentar la competencia, para mejorar nuestro servicio y no tener bajas en nuestras ventas, para la cual tendremos que preparar a nuestro personal para mejorar más aún nuestro servicio.

Dejo de esta forma cumplida el mandato de la Junta General, cuando fui nombrado.

Muy atentamente,



Jaime Chávez
GERENTE GENERAL