

Cuenca, abril 3 del 2000.

Señores :

JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Presente. -

De mis consideraciones:

Al concluir el Ejercicio Fiscal del 2000, me es grato dirigirme a ustedes con el fin de señalar algunos aspectos de orden general. Tomando en cuenta los requisitos mínimos que deben reunir los informes anuales de los administradores los mismos que a continuación detallo.

1.1 Consideraciones de carácter general sobre el entorno empresarial en el que se ha desarrollado la Compañía.

Una vez transcurrida tres años de iniciada la actividad económica en la sucursal de la ciudad de Loja, que ha demandado de muchos esfuerzos económicos en todos y cada uno de los socios, los mismos que van rindiendo los frutos deseados con un incremento de las ventas notable con relación al año anterior.

Es necesario indicar algunos problemas que ha atravesado la Compañía a inicios del año 2000 por la falta de liquidez generados por la dolarización de la estructura monetaria de nuestro país, lo que ha generado el incremento de costos y gastos, también se ha realizado una inversión grande en la sucursal la misma que por su crecimiento ha demandado la acumulación de un buen stock para un buen desarrollo de la actividad.

Las compras se realizan a través de varios proveedores, cinco en Quito, cinco en Guayaquil y los restantes de la ciudad de Cuenca y Loja. La falta de fondos no ha permitido expandir su radio de acción en nuevos productos fácil comercialización. El factor dinero fue el limitante para incrementar las ventas en relación con otros productores e importadores.

1.2 Comparación de las metas y objetivos previstos con el cumplimiento Real alcanzado en el Ejercicio económico materia del informe.

Siendo Ch. C. una empresa pequeña con bases sólidas que busca expandirse ha realizado un gran esfuerzo a pesar del cambio de moneda y de la internacionalización de los precios, se ha mantenido como una de las primeras compañías en brindar bienes y servicios de este género en todo el Austro del país.

También nuestra empresa fue afectada de manera considerable por el cierre de la Institución financiera en el cual había depositado su confianza durante muchos años con los consiguiente problemas ya conocidos.

A pesar de todo lo expuesto la Empresa a incrementado sus ventas de manera notable tanto en la ciudad de Loja como en Cuenca.

1.3. Cumplimiento de las disposiciones del Directorio y Junta General.

Debe aseverar a los señores socios que todos los acuerdos han sido acatados y respetados conforme la han establecido.

1.4. Señalar los principales aspectos administrativos, laborales y legales suscitados durante el ejercicio.

La compañía G. C. mantiene actualmente como empleados de planta a seis personas con el cumplimiento de sus haberes laborales y sociales, este personal mantiene relaciones normales.

1.5. Análisis de aspectos operacionales relacionados con la producción y comercialización del producto objeto de señarse el informe.

Las compras y ventas durante el presente ejercicio tubo un incremento con relación al año anterior en promedio y en términos porcentuales corresponde al 39.7% y 365% respectivamente. Sus ventas fueron realizadas en las provincias de Azuay, Cañar, el Oro, Loja y Zamora.

1.6 Análisis de la situación financiera al cierre del ejercicio y del resultado anual, así como también las metas fijadas para el ejercicio materia del informe.

	1999	2000	Diferencia
ACTIVO			
Caja Bancos	1,384.55	3,568.86	258 %
Cuentas por Cobrar	5,929.47	29,153.91	492 %
Inventarios	27,620.40	66,354.35	240 %
Pagos Anticipados	402.00	5,697.95	1417 %
Activo Fijo	3,120.67	3,613.57	0.012 %
Activo Revalor	0	0	0
Depreciación	-641.58	-1,009.75	157 %
Activos Diferidos	100.42	106.26	0.011 %
Amortizaciones	45.03	52.15	0.012 %
PASIVO			
Varios Acreedores	21,226.29	41,054.75	193 %
Empleados por Pagar	1,939.55	11,322.67	584 %
Préstamos socios	51.11	24,728.00	48382 %
PATRIMONIO			
Capital	680.00	680.00	0 %
Superávit x rev.	4,114.92	2,415.90	59 %
Reserva x rev.pat.	33.16	35.09	0.011 %

Utilidad Ejerc.	470.28	3,356.13	708 %
-----------------	--------	----------	-------

INGRESOS OPERACIONALES

Ventas	41,727.09	152,257.25	365 %
Otros Ingresos	10.05	53.21	529%
Mercadería Utilizada	31,050.25	111,393.28	359%
Costo Indirecto	971.31	2,064.62	213 %
Gastos Administrativos	4,682.31	20,354.55	435 %
Gastos Financieros	45.62	70.04	154 %
Utilidad Ejercicio	470.28	3,312.18	705 %

1.7. Propuesta sobre el destino de los resultados obtenidos en el Ejercicio Económico.

Con los resultados obtenidos en este ejercicio y el postante de los anteriores me veo en la obligación de sugerir a la Junta General de invertir en la adquisición de bienes con la proyección de que en el siguiente año se realice uno de los objetivos de la empresa que es la compra de mercaderías mediante la importación directa de las mismas.

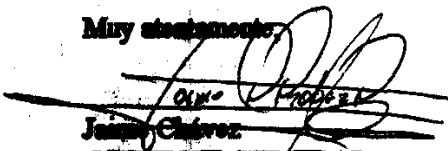
1.8. Recomendaciones a la Junta General respecto de las políticas y estrategias para el cumplimiento de las metas y objetivos en el siguiente Ejercicio Económico.

La necesidad de capital de trabajo para atender la mayor adquisición de mercaderías, pagos de sueldos y demás costos que demanda la actividad de la Empresa, se sugiere aportes adicionales para el cumplimiento del objetivo principal y mejoramiento en los resultados económicos de Ch.C.

Para el ejercicio del 2001, propongo la posibilidad de realizar directamente las importaciones de aquellas mercaderías que se consideran más comerciales y que tienen una rotación de 9 a 1, para lo cual es necesario el endeudamiento de los valores que llegaren a faltar a las Instituciones de Crédito en calidad de préstamo directo y a largo plazo o a través de Cartas de Crédito.

Dejo de esta forma cumplida el mandato de la Junta General, cuando fui nombrado.

Muy atentamente,


Jaime Chávez

GERENTE GENERAL