



Cuenca, Marzo 15 de 2006

A los Señores Socios de Cerámica Pella Cia. Ltda..

En cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias, doy a conocer a la Junta de Socios de Cerámica Pella Cia. Ltda., el informe de actividades del gerente, por el periodo del año 2005.

**Disposiciones Generales.-** Como es característico de esta administración siempre interesada en conseguir la mejor rentabilidad; con esfuerzo, sacrificio y mucha determinación a pesar de la iliquidez nacional se ha conseguido los siguientes resultados:

**Campo Administrativo.-** Se mantiene el mismo sistema de informática ya que se sigue obteniendo la información oportuna y certera por lo que no hay cambios drásticos en este campo, esto ha permitido estar en constante preocupación y cambio de políticas y estrategias para seguir en el mercado, una de las determinaciones claras y concretas que se ha establecido en este año es aumentar la presión en todos las áreas para el cumplimiento eficiente de la responsabilidad encomendada, con el fin de aumentar la productividad con los mismos recursos tanto humanos como económicos, lográndose por lo tanto una mejor rentabilidad de la inversión.

**Campo de Ventas.-** El plan de aumentar la producción vía incremento de piezas nuevas nos ha resultado por lo que se ha mantenido durante todo el año recuperándose un buen sector del mercado a nivel nacional, también se incremento nuestra fuerza laboral en ventas observándose una mejor participación en el nivel de ventas con respecto al año anterior.

**Campo Financiero.-** Se observa prácticamente que se trabajó en el punto de equilibrio lo que nos demuestra un ligero mejoramiento, se ha cumplido a cabalidad con los créditos contratados anteriormente así como con los originados por las compras de materias primas, existe una mayor rotación de inventarios es decir mayor importaciones por lo que se necesita un mayor capital de trabajo para invertir en materias primas así como para seguir solventando en parte la falta de liquidez de nuestros clientes a pesar que en este año se ha mejorado en un 50% el periodo de cobro, por esta razón se observa un mejoramiento del capital de trabajo.

**Campo de Producción.-** En este año se incremento considerablemente los niveles de producción vía incremento de piezas con diseños nuevos, con el fin de bajar los costos de producción lo que se observa muy claramente en el incremento de la rentabilidad que nos demuestra el estado de resultados.

**Situación Económica y Financiera.-** La utilidad actual es de 3.664.09 que representa el 1.04% del nivel de ventas, una utilidad operativa del 2.08% y un margen de utilidad bruta del 32.49%, el patrimonio tiene un pequeño incremento del 5.02%. En cuanto a los niveles de endeudamiento tenemos comprometido el 71.33% del activo por todo el pasivo que la empresa posee, así también este pasivo se concentra casi todo al corto plazo, la relación del pasivo con respecto al patrimonio es de 2.49, se observa una ligero incremento de los índices de liquidez de prueba ácida y del capital de trabajo. Los inventarios han rotado un



Superintendencia de  
Compañías

27 MAR. 2006

Victor Barros Donón

ALMACEN QUITO: Av. República 16-13 y Rumipamba (esq.) \* Telf.: (593-2) 2458887 \* 098693661  
OFICINAS Y FABRICA: Miguel Cabello Balboa 1-75 y Av. De las Américas (Sector Yanuncay)  
Teléfonos: (593-7) 2816437 \* 2818560 \* 2810212 \* Fax: (593 7) 2888489 \* P.O.BOX: 0103171  
e-mail: chpella@az.pro.ec \* e-mail: cpella@c.ecua.net.ec \* www.ceramicapella.com



poco mas que en porcentaje representa el 1.38% para este año, las cuentas por cobrar han rotado para este año el 12.13% el año anterior fue del 13.77%.

**Perspectivas para el año 2006.-** Por lo experimentado en el año 2005, dicho mejoramiento de ventas nos ha permitido trabajar en un punto de equilibrio para en este año ya tenemos que trabajar en un nivel económico mejor es decir observándose utilidades. Tenemos propuestas mucho mas amplias de producción para otorgar productos totalmente nuevos en el mercado ya que hemos estado en contacto con España para la obtención de fórmulas y mecanismos para la elaboración de estos productos, seguir pendientes que se optimice los tiempos y recursos económicos y laborales cumpliendo así con las expectativas que hemos planteado tanto a trabajadores como a socios de esta empresa.

Como todos los años anteriores vuelvo a reiterar mis agradecimientos a todos los socios de la empresa, así como, a todo el personal que labora en la misma por el apoyo brindado a la ejecución de mi labor.

Ing. Com. Jackeline Vizñay C.  
Céd. # 0102043858