



Cuenca, abril 5 de 2002

A los Señores Socios de Cerámica Pella Cia. Ltda.

En cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias, doy a conocer a la Junta de Socios de Cerámica Pella Cia. Ltda., el informe de actividades del gerente, por el período de 2001.

Disposiciones Generales.- La Administración actual siguiendo con los lineamientos del mejoramiento tanto estructural como económico en el año 2001 experimentó cambios importantes en los siguientes campos.

Campo Administrativo.- Con la optimización del recurso humano y delimitación de las actividades a ser desarrolladas por cada uno de sus miembros se ha logrado un mejoramiento en la obtención de información precisa, correcta y oportuna, con lo que facilitó la toma de decisiones.

Campo de Ventas.- Las políticas y estrategias de ventas adoptadas por la empresa en este año ayudaron a mantener un nivel de ventas para cubrir los gastos operacionales de la empresa pero con bastantes limitaciones debido a la fuerte competencia y recesión económica que se produjo en este período, también se suspendió la importación de producto terminado para pisos por niveles de precios que son altos y la economía del país no cubre dichos valores.

Campo Financiero.- A consecuencia del estancamiento del nivel de ventas, observamos una disminución de nuestros índices de liquidez, se ha tratado de cumplir con las obligaciones por pagar, teniendo la empresa que recurrir a préstamos por parte de dos de sus socios por esta razón se observa en sus balances el aumento del pasivo; también se ha tenido que reducir el nivel de importación de materias primas sin sacrificar el normal desenvolvimiento de producción obteniendo inventarios óptimos para satisfacer al nivel de ventas alcanzadas.

Campo de Producción.- Nos hemos mantenido con los lineamientos del año anterior es decir constantes en el estudio de optimización tanto de recursos humanos como materiales para reducir los costos de producción, debido a los excelentes resultados y así poder atender a nuestra clientela con precios de venta mucho más bajos en relación con la competencia sobretodo en esta época de crisis económica que esta viviendo nuestro país, todo esto sin descuidar la calidad de nuestros productos; es por esta razón que en este año se dedico una considerable inversión en el mantenimiento de la maquinaria y asesoramiento técnico de especialistas.

Situación Económica y Financiera.- La empresa experimenta una utilidad bastante baja con relación a la del año anterior la misma que alcanza al valor de \$ 10.537.28, que representa el 3.18% del total de las ventas, valor que se deriva de todas los estancamientos en ventas; una utilidad operacional de \$ 11.367.83 que representa un 3.43% que en las circunstancias actuales son bastante critico debido a que la empresa de los costos actuales

OFICINAS: Gran Colombia 22-198 y Unidad Nacional • Telf.: (593-7) 842758

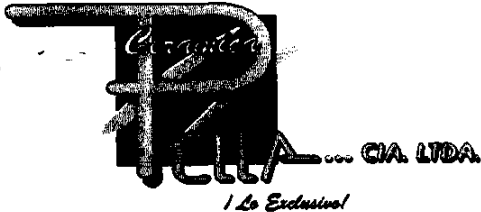
Fax: (593-7) 831531 • e-mail: chpella@az.pro.ec • P.O. Box: 0103171

ALMACEN CUENCA: Gran Colombia 23-80 y Av. de las Américas • Telefax: (593-7)841203

ALMACEN QUITO: Av. Francisco de Orellana 8-77 y 6 de Diciembre • Telf.: (593-2) 504479

FABRICA: M. Cabello Balboa 1-75 y Av. de las Américas (Sector Yanuncay)

Teléfonos: (593-7) 816437 - 818560 • Fax: (593-7) 888489



ya no se puede reducir más, las cuentas por pagar que la empresa posee son cuentas del desenvolvimiento operativo de la misma por lo tanto no ocasiona intereses por lo que se observa que no se existe gasto financiero, también se ha seguido con el pago constante de la deuda contraída con el Dr. Jorge Paez, el rendimiento del patrimonio se ve afectado por la disminución llegando al 3.86% con relación al del año anterior que fue del 43.74% este porcentaje fue alto debido a la disposición del SRI en el proceso de dolarización con la cuenta resultado por exposición de la inflación donde se indica se cargue a resultados, el indicador real de la ganancia del año anterior fue del 21%

También se observa una disminución de la razón de liquidez del 3.16% al 1.52%, la prueba ácida desciende del 0.77% al 0.32%, esto demuestra que el inventario no roto constantemente por lo que se demuestra el estancamiento en las ventas ya que el nivel de ventas del año anterior fue de \$ 361.056.48 y este año de \$ 330.944.83.

Los índices de endeudamiento incrementan del 19.93% al 42.31% no por incremento en deudas operativas ni mucho menos se encuentren vencidas sino por la necesidad de prestamos para obtener capital de trabajo los mismos que lo realizaron los socios de la empresa, del total del pasivo se concentra a corto plazo el 97.87%, el pasivo con relación al patrimonio significa el 0.62

Perspectivas para el año 2002.- Tenemos confianza de que la economía del país se estabilice, se reduzca la importación de cerámica española de segunda y discontinuada y se acaben las promociones agresivas de la competencia para que las ventas, que constituyen el oxígeno para la empresa siga proveyendo del mismo y estabilizarnos con mejores bases en el mercado. Con el mejoramiento del pasivo la empresa prácticamente se queda sin deudas sólo con deudas operativas como son las referentes a proveedores nacionales y extranjeros, lo que le da una soltura considerable en el cumplimiento de las obligaciones con proveedores del exterior, dando paso al funcionamiento operativo y productivo de la empresa para así llegar a tener mejores niveles de ventas. También se tratará de seguir invirtiendo en nuevos estudios y tendencias del mercado Europeo para poder caminar a la par con éste y pretender alcanzar el liderazgo en lo que respecta a la producción y ventas de listelos o cenefas que son lo fuerte de nuestra empresa. Así también se va a seguir insistiendo en la salida de nuestro producto al exterior que como ya se indicó nuestro producto cumple con calidad para exportación.

Quiero dejar constancia al igual que los años anteriores de mi agradecimiento a los socios de la empresa y a todo el personal que labora en la misma por el apoyo brindado a mi gestión.



Ing. Jacqueline Vizcay C.
GERENTE GENERAL

OFICINAS: Gran Colombia 22-198 y Unidad Nacional • Telf.: (593-7) 842758
Fax: (593-7) 831531 • e-mail: chpella@az.pro.ec • P.O. Box: 0103171
ALMACEN CUENCA: Gran Colombia 23-80 y Av. de las Américas • Telefax: (593-7)841203
ALMACEN QUITO: Av. Francisco de Orellana 8-77 y 6 de Diciembre • Telf.: (593-2) 504479
FABRICA: M. Cabello Balboa 1-75 y Av. de las Américas (Sector Yanuncay)
Teléfonos: (593-7) 816437 - 818560 • Fax: (593-7) 888489