

INFORME DE GERENTE

COMPAÑÍA DISTRIBUIDORA CRESPO CODICRES CIA. LTDA.

Cuenca, 18 de Marzo de 2016

Señores:

ACCIONISTAS

COMPAÑÍA DISTRIBUIDORA CRESPO CODICRES CIA. LTDA.

Ciudad.

De mi consideración:

En cumplimiento de las normas legales y conforme es requerido por la legislación de nuestro país, me permito presentar a ustedes el Informe de Gerente del ejercicio fiscal correspondiente al año 2015. En el presente informe ustedes encontrarán resumidas las actividades emprendidas, las inversiones realizadas y las decisiones adoptadas con sus respectivos análisis de situación en cada caso.

CARTERA Y LIQUIDEZ

Durante el período fiscal 2015 se han superado los problemas de iliquidez que se venían presentando en años anteriores.

INVENTARIOS

Respecto al manejo de inventario, se han mantenido las políticas de inventarios mínimos, con compras a 30 días de crédito con la mayoría de proveedores. La excepción corresponde a proveedores que recién nos están abriendo crédito. Al final del periodo se tuvo el inconveniente que, al realizar el Inventario anual; éste determinó un faltante de USD 41902.60, el mismo que, para ajustar en el Balance se tuvo que Notarizar, cumpliendo las normas legales vigentes

ACTIVOS FIJOS

Este año hubo poca adquisición de Activos Fijos.

ANALISIS DE LOS RESULTADOS INTEGRALES

Como puede verse en el grafico No 1, la curva de comportamiento de las ventas nos indica que el último trimestre fueron meses bajos en ventas. El comportamiento de compras durante el año es casi similar, sin picos pronunciados.

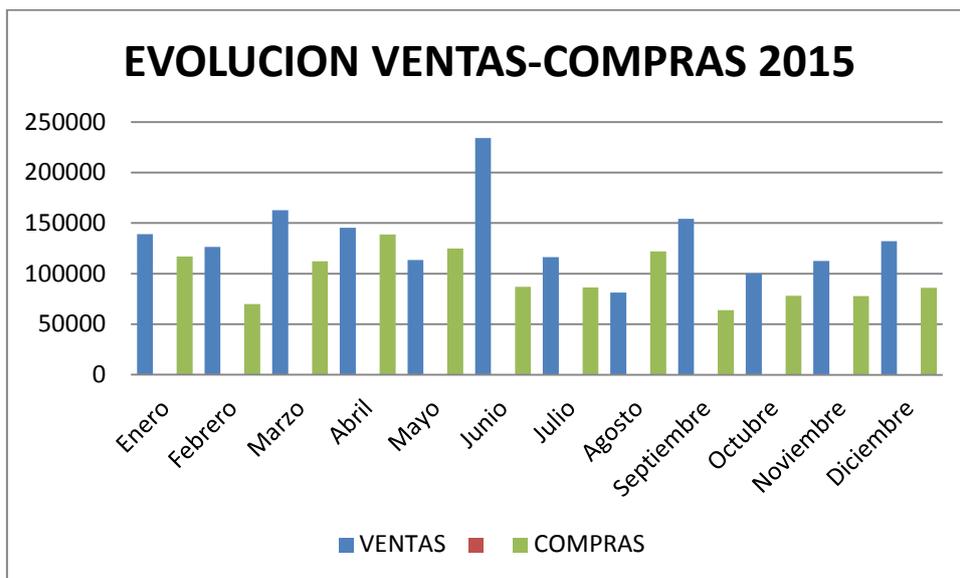


Fig. 1

Total Ingresos 2015:	1,463.140.80
Total Costos y Gastos 2015:	1,460.007.64

Ganancia antes de impuestos y participación: 3133.16

Participación Trabajadores:	- 469.97
Impuesto a la ganancia	-12.149.25
Reserva Legal:	0.00

Pérdida del Ejercicio: -9.486.06

Aspectos operativos para su conocimiento:

1. La pérdida se da fundamentalmente por dos factores:
 - El desconocimiento contable del anterior Contador, hizo que no considere el IVA retenido en Ventas por nuestros proveedores, en las declaraciones mensuales y otros impuestos que nos generaban Crédito tributario. Luego este mal registro hizo imposible recuperar y se tuvo que mandar a pérdida, registrando como gasto no deducible. Factor que a su vez al ser alto (USD 52560.67), genera un alto Impuesto a la Renta que se traduce en pérdida del ejercicio.
 - El faltante de USD 41902.60, como explico anteriormente se dio de baja, con el Ajuste correspondiente según lo permite la Ley Tributaria.
2. La facturación se ha seguido realizando de forma electrónica, a pesar de que este año dejamos de ser Contribuyentes Especiales y según las normas vigentes, no

estamos obligados a llevarla; sin embargo debido al ahorro de papel y otros factores, he considerado pertinente continuar con la facturación electrónica.

3. El incremento en el gasto observado en el mes de diciembre corresponde al asiento de depreciación de activos fijos.
4. Como se puede apreciar todos estos factores han ocasionado el resultado desfavorable del Periodo 2015. Caso contrario se hubiese obtenido una buena rentabilidad. Este nuevo año nos proponemos mejorarla.

PERSONAL

1. Como se explicó antes, en cuanto a la Contabilidad, tuvimos serios problemas al inicio del año, se contrató al Contador actual que ha ido regulando la Contabilidad de la Compañía.

El número total de empleados bajo nómina a diciembre de 2015 son 9 personas, que represente un decremento de 2 frente al 2014. El personal está compuesto de 7 hombres y 2 mujeres.

IMAGEN EMPRESARIAL

Se mantiene una buena imagen empresarial, aunque no contamos con Publicidad en medios de comunicación, la imagen que nuestras oficinas proyectan gusta a nuestros clientes.

CONCLUSIONES

El año 2015 ha sido un año donde los cambios realizados en el 2014 empezó generando problemas pero a mitad del año se corrigió y hemos terminado de manera estable. Se ha hecho énfasis en la mejora del servicio, capacitación al personal y mejoras de calidad en cuanto al personal mismo. Los niveles de cartera vencida se mantienen elevados. Todavía tenemos dificultades respecto a liquidez financiera que requerirán mayores esfuerzos en cobranzas.

Se continúa depurando la cartera vencida para dar de baja todo aquello que tiene origen en irregularidades de facturación.

Se han cambiado las políticas respecto al plazo de crédito a los clientes, para evitar que se siga vendiendo a aquellos que están impagos por mucho tiempo.

La utilidad reflejada en el ejercicio muestra los resultados de la política de restricción de gastos e incremento de ventas. Aunque la Conciliación con los gastos no deducibles generaron pérdida.

RECOMENDACIONES

Para el periodo 2016 se recomienda reforzar el trabajo de cobranza, mayor control en el trabajo del personal de Bodega y capacitar al personal de ventas.

Es cuanto puedo informar a los señores socios de CODICRES CIA. LTDA., quedando a su entera disposición para cualquier ampliación del presente informe bajo su requerimiento.

Atentamente,


Juan Crespo Cordero
GERENTE GENERAL