



## “COMERCIAL PRECIRES CIA. LTDA.”

### INFORME DE GERENCIA

#### A LOS SOCIOS:

Dando cumplimiento en el Art. N° 263, numeral cuatro de la Ley de Compañías, esta administración se permite someter a la consideración de los señores Miembros del Directorio y de la Junta General de Socios, el informe de los principales resultados y actividades realizadas por la empresa Comercial Precires Cia. Ltda. Durante el ejercicio económico comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2006.

El ambiente político de nuestro país durante el ejercicio económico 2006 estuvo marcado por fuertes presiones e intereses partidistas y de grupos económicos debido a que en ese periodo el país entraba en un proceso de elecciones que mantuvo al país en esa expectativa. El proceso electoral en un periodo aproximado de 6 meses entre campañas y finalmente las respectivas elecciones afecto a los sectores comerciales locales y sobre todo del exterior que experimentan restricciones en sus operaciones como resultados de la incertidumbre y especulación de las medidas macro-económicas que adoptaran las nuevas dignidades gubernamentales. Adicionalmente, la falta de garantías para las inversión extranjera, programas que contribuyan al crecimiento de las empresa, las excesivas cargas aduaneras, la falta de políticas y normas que regulen los precios a fin de evitar la competencia desleal entre otros factores contribuyen a que empresas comerciales como la nuestra sean cada vez mas riesgosa su administración y por ende cuidar que la misma siempre se mantenga como Empresa en Marcha., principio fundamental para las empresas en crecimiento.

Ante los desafíos que hoy se presentan como efectos de la consolidación y globalización de los mercados, esta empresa ha intensificado su proceso de planeación estratégica con un enfoque hacia La Calidad Total y Servicio al Cliente, como valor agregado al producto, como ya lo manifestamos anteriormente la problemática gubernamental y la competencia desleal es imprescindible que esta compañía como lo esta haciendo, que busque otras estrategias de negocio que nos permita mantenernos en el mercado. Estas políticas y alternativas nos permitirán continuar en el mercado con un crecimiento racional y sostenible.



gestión realizada por mí administración en el periodo anterior la he clasificado en los siguientes puntos:

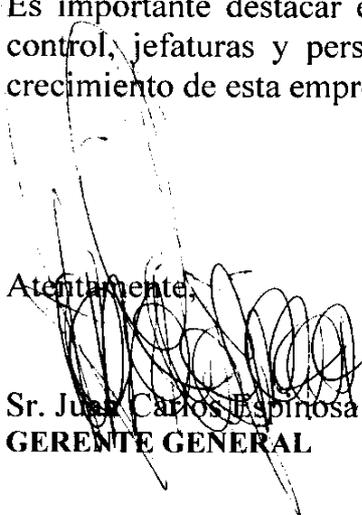
**Principales Acciones realizadas por la Administración.-**

- ✓ Dentro de las principales acciones que se debieron tomar en consideración y que se tuvo que realizar fueron la renegociación con nuestros proveedores a fin de consolidar nuestras relaciones comerciales y controlar los montos y cantidades compradas y vendidas y por consiguiente un adecuado manejo del inventario.
- ✓ En relación a la Calidad Total y Servicio al Cliente la administración en este periodo que se reporta tuvo la necesidad de incorporar personal interno y externo calificado a fin de consolidar nuestros objetivos, buscando fortalecer el control interno en todos los niveles administrativo-financiero de la Empresa. Sin embargo, debemos tener presente que estos procesos de implantación tienen un tiempo de maduración y sus resultados se estima se podrán evaluar en el próximo periodo.
- ✓ En el área financiera se fijo como objetivo la disminución de este rubro a lo estrictamente necesario y por ende se experimenta bajas de la carga financiera.

Pongo a consideración de los Socios, Directores, Comisario, Auditores Externos y demás organismos de control pertinentes el presente informe, es mi recomendación que los respectivos estados financieros sean aprobados.

Es importante destacar el apoyo incondicional y oportuno de los organismos de control, jefaturas y personal de apoyo que en el día a día contribuyen para el crecimiento de esta empresa.

Atentamente,

  
Sr. Juan Carlos Espinosa Vintimilla  
**GERENTE GENERAL**