

INFORME DE GESTIÓN

De conformidad con lo determinado en la resolución no. 92-1-43-0013 dictada por el Superintendente de compañías el 18 de Septiembre de 1992, cumulo en presentar a ustedes mi informe por el ejercicio cortado a Diciembre 31 de 2008.

Al igual que en ejercicios anteriores, la Gerencia General ha cumplido con todas las disposiciones dictadas por el gobierno y las resoluciones tomadas por las Juntas Generales de Accionistas y Directorio celebradas durante el pasado ejercicio económico.

Durante el año 2008, Eternit Ecuatoriana S.A. cumplió con todas las normas y disposiciones legales vigentes sobre propiedad intelectual, derechos de autor, régimen tributario y laboral.

1. ECONOMÍA

La política fiscal fue expansiva aunque, gracias a los favorables ingresos petroleros durante los tres primeros trimestres del año, se registró un superávit del sector público no financiero (SPNF) durante 2008.

Durante los primeros nueve meses de 2008, el SPNF arrojó un superávit primario del 6% del PIB, mientras que el resultado global fue un superávit del 4,9% del PIB.

Dichos resultados muestran una significativa mejora con respecto a los resultados observados durante el mismo período de 2007, fundamentalmente gracias a la fuerte mejora del precio del petróleo durante el período y a los esfuerzos por parte del gobierno por recibir un mayor porcentaje de la renta petrolera.

Cabe destacar que, gracias a los positivos resultados del área fiscal, junto con el crecimiento del PIB durante 2008, el coeficiente de deuda pública respecto del PIB ha seguido reduciéndose.

Al tercer trimestre de 2008, la deuda pública total del Ecuador era de 12.980 millones de dólares, equivalente al 24,5% del PIB, mientras que la deuda pública externa era de 10.012 millones de dólares, equivalente al 18,9% del PIB.

El aumento de los ingresos petroleros del SPNF durante los primeros nueve meses de 2008 fue del 222%, lo que explica el aumento en un 69,2% de los ingresos del SPNF durante el período.

Los ingresos no petroleros también se incrementaron, sobre todo el impuesto a la renta (con un aumento del 33,5%) y el IVA (13,4%), que se beneficiaron del aumento del nivel de actividad y de los precios de exportación durante el período. Los ingresos en concepto de aumento del superávit de las empresas públicas aumentaron un 63,6% durante el mencionado período de precios favorables.

Entre los cambios más importantes en el marco legal de la política fiscal durante el período, se destacan la reforma tributaria aprobada por parte de la Asamblea Constituyente en diciembre de 2007 (ley reformativa para la equidad tributaria en el Ecuador) que, entre otras cosas, elimina preasignaciones; la aprobación en abril de 2008 de una ley que eliminó los fondos petroleros (ley orgánica para la recuperación del uso de los recursos petroleros del Estado), incorporándolos al presupuesto del gobierno central; y la aprobación a fines de julio de 2008 de la ley orgánica reformativa e interpretativa a la ley de equidad tributaria.

Asimismo, en noviembre de 2008 el gobierno anunció un paquete de medidas económicas y financieras destinadas a reducir el impacto de la crisis financiera internacional en el Ecuador.

En noviembre de 2008 la inflación anual del Ecuador era del 9,1%. Esto refleja el impacto del shock externo sobre el precio de los alimentos experimentado durante la primera mitad del año. El tipo de cambio real efectivo registró una depreciación media del 2,2% en los primeros 10 meses de 2008, gracias a la debilidad del dólar de los

Estados Unidos frente a las monedas de socios comerciales como Colombia durante la primera mitad del año, que revirtió a partir de septiembre de 2008.

En general, se observa una reducción de las tasas de interés en octubre de 2008 respecto al mismo período de 2007. Por ejemplo, la tasa activa efectiva referencial del segmento comercial corporativo pasó del 10,7% en octubre de 2007 al 9,2% en octubre de 2008, mientras que en el segmento de crédito comercial a pymes, pasó del 14,1% al 11,6%.

El crecimiento del sector financiero continuó durante 2008. Durante los primeros 10 meses del año siguieron creciendo los activos de los bancos privados abiertos, registrando hasta octubre de 2008 un crecimiento del 19,1%. La composición de la cartera activa de los bancos privados privilegió la liquidez mantenida en el extranjero entre octubre de 2007 y abril de 2008, cuando esta alcanzó el 26% de los activos totales del sector. A partir de entonces, como consecuencia de las turbulencias en los mercados internacionales, se redujeron los depósitos en el extranjero de la banca, aunque se mantuvieron las tenencias de bonos del Tesoro de los Estados Unidos.

En cambio, a partir de abril de 2008 comenzó a crecer la cartera de préstamos a empresas y otros residentes por encima del crecimiento de los activos totales. Como elementos que contribuyen a esto último cabe destacar la elevada liquidez interna y la reducción en las tasas de interés, así como la retención sobre los pagos de intereses al extranjero que introdujo la reforma tributaria, en aquellos casos donde no se acepta la retención como un crédito en los países de origen de los fondos. Durante el período, las tenencias de bonos del gobierno fueron exiguas y en septiembre de 2008 representaron un 0,6% del total de los activos.

Los dos sectores más dinámicos de la economía durante 2008 fueron el sector servicios y la construcción. Ambos se vieron favorecidos por el aumento del gasto público durante el período, aunque la demanda privada también impulsó el sector de la construcción. Otros dos sectores dinámicos y que también se beneficiaron del importante aumento de la demanda interna durante el año fueron el comercio y la industria manufacturera.

La tasa de desempleo nacional urbana era del 7,1% en septiembre de 2008, manteniéndose estable con respecto a lo observado el año anterior. Al mismo tiempo, la tasa de ocupación plena se incrementó levemente, pasando del 40,2% en septiembre de 2007 al 41,1% en septiembre de 2008.

El valor de las importaciones se incrementó un 43% durante los primeros nueve meses de 2008. Las materias primas, con un crecimiento del 45,9%, fueron las que más contribuyeron a ese incremento. El aumento de la inversión en el Ecuador durante 2008 favoreció las importaciones de bienes de capital, que crecieron un 41,5% durante el período, mientras que las de bienes de consumo aumentaron un 42% como resultado del mayor consumo privado y público.

Las remesas de emigrantes se desaceleraron durante 2008. En el primer semestre de 2008 aumentaron solo un 1,6% respecto del mismo período de 2007 y cayeron como porcentaje del PIB, pasando del 3,2% al 2,8%. Ello se debe a los problemas de la economía de los Estados Unidos y la desaceleración experimentada en España durante 2008, ya que casi el 90% de las remesas ecuatorianas procede de esos dos países.

La inversión extranjera directa (IED) se mantuvo baja durante el período. Entre el primer semestre de 2007 y el primer semestre de 2008, la IED aumentó del 0,6% del PIB al 1%. A diferencia de lo observado hasta 2007, durante 2008 la IED fue más dinámica en el área de servicios prestados a empresas y en el comercio que en el tradicional sector de minas y canteras (petróleo). De hecho, y a pesar de los elevados precios del petróleo durante la segunda mitad de 2007 y los primeros nueve meses de 2008, la IED en minas y canteras se mantuvo en un 0,5% del PIB durante el primer semestre de 2008, al igual que lo observado durante el primer semestre de 2007.

2. LA CONSTRUCCIÓN

Los aspectos que favorecieron al sector de la construcción durante el período del 2008 fueron: el incremento del bono de la vivienda, la entrega de bonos para los ecuatorianos migrantes así también se concedieron préstamos hipotecarios por parte de la banca privada y además por parte de la Seguridad Social, los cuales se estiman que duren hasta el mes de Mayo del año siguiente como resultado de las elecciones gubernamentales y seccionales que se llevarán a cabo durante el primer trimestre.

Lo anterior influyó positivamente para los resultados logrados durante el año, especialmente lo que hace referencia a las acciones emprendidas por el MIDUVI.

El sector de la construcción fue el que reportó un mayor crecimiento en el segundo trimestre con un 9.53%, frente al decrecimiento del 0.23% registrado en el mismo periodo del año pasado.

3. LAS VENTAS MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN

El volumen de ventas de materiales de construcción registró durante el año 2008 un crecimiento del 30% con relación al período anterior y superando lo presupuestado en un 30%.

Los aspectos que favorecieron durante este período al sector de la construcción fueron: El incremento del bono de la vivienda por parte del Ministerio de la Vivienda (MIDUVI), la entrega de bonos para los ecuatorianos migrantes, el otorgamiento de préstamos hipotecarios por parte de la banca privada y del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS), y adicionalmente el decreto de emergencia vial; lo cual influyo positivamente para los resultados que logramos durante el año, especialmente lo que hace referencia a las acciones emprendidas por el MIDUVI.

Por otra parte, Las campañas tendientes a fortalecer la red y motivar su fuerza de ventas, a consolidar la estructura de sub-distribuidores, a realizar seguimientos cercanos a las acciones de la competencia y a los negocios de mayor

representatividad, permitieron conservar la presencia y la participación del producto en el mercado y mantener la tendencia de incremento de volúmenes en la empresa.

PINTURAS

La Pintura de Colorcel continúa en crecimiento y posicionándose en el mercado de las pinturas para cubiertas, fue una de las líneas de mejor desempeño en período del 2008. Las excelentes características del producto, el compromiso y la colaboración de la Red de Distribuidores para su comercialización y venta, las campañas de promoción en los puntos de venta y la especificación en obras, arrojaron resultados que permitieron ubicar el producto por encima de las expectativas.

El consolidado reflejo un crecimiento del 45% con respecto al año 2007.

TRANSLÚCIDAS

Los resultados de ventas alcanzaron un 115% de cumplimiento de los objetivos, y presentan un 203% de incremento sobre los volúmenes obtenidos año anterior.

Durante año realizamos el lanzamiento de las Teja Translúcida P7 111, lográndose una aceptación dentro de nuestra red de Distribuidores y adicionalmente obtener un completo al portafolio de productos.

SISTEMA CONSTRUCTIVO EN SECO

ETERBOARD: Tuvo un buen comportamiento, en esto influyó la buena dinámica de obras, la especificación del producto en proyectos y en la consolidación de la Red de Distribución especializada en esta línea.

Los volumen de ventas reflejaron un cumplimiento del 93% del presupuesto y un 5% superiores a los resultados del año 2007.

PLYCEM: Durante el mes de Junio, se inició la comercialización en las referencias de 6mm, 8mm, 11mm y 14mm, los cuales han sido un complemento a la línea del Sistema Constructivo en Seco. Lo volúmenes obtenidos son reflejo del posicionamiento que conserva en el mercado esta línea de producto.

4. RECURSOS HUMANOS

Uno de los factores importantes del año 2008 fue el incremento de programas de capacitación tanto para el personal operativo como administrativo en temas de seguridad, calidad, mantenimiento.

Para el año 2008 Eternit Ecuatoriana S.A. realizó la contratación de tres personas con discapacidad con lo que dio cumplimiento a lo establecido en la legislación laboral vigente.

Se realizaron varias actividades para el personal en el transcurso del 2008 dentro de las que se podemos mencionar el agasajo del primero de mayo y el festejo de navidad en el que se incluye a todos los hijos de los trabajadores.

En el mes de junio del 2008 se realizaron las recertificaciones de la norma de Calidad INEN tipo IV así como también las de sistemas de Gestión de Calidad y Ambiental (ISO 9001 e ISO 14001) acreditando su certificación por tres años adicionales.

5. PRODUCCION

MATERIALES DE CONSTRUCCION

La fabricación de materiales de construcción durante el año 2008 muestra un importante crecimiento respecto al resultado del año 2007, tanto en Placas como en Moldaje.

La producción de Placas en el año es de 52.531 toneladas, 10% mayor que el presupuesto y 31% mayor que en el año 2007.

La producción de Moldaje en el año es de 3.946 toneladas, 81% mayor que el presupuesto y 85% mayor que en el año 2007.

El total de fabricación de materiales de construcción en el año fue de 56.478 toneladas, 13% mayor que el presupuesto y 34% mayor que el año 2007.

El incremento de producción durante el año se dio gracias a la aplicación del Plan de Mejoras llevado a cabo a partir del mes de Abril. La eficacia de los trabajos se

evidencia analizando que el incremento de producción de materiales de construcción durante el primer semestre del año 2008 con respecto al promedio del año 2007 es de 29%, mientras que al comparar el segundo semestre de 2008 con el promedio del año 2007 se observa un incremento de producción de 40%.

La producción de 2008 creció en 9% en el segundo semestre con respecto al primero.

PINTURAS

La producción de pintura en el año 2008 es de 96,7 toneladas, 3% mayor que el presupuesto y 51% mayor que en el año 2007.

En promedio, durante el segundo semestre del año la fabricación de pintura fue 60% mayor que en el primer semestre.

INVERSIONES

Durante el año 2008 las inversiones fueron diversificadas para incrementar la capacidad de producción así como para mejorar las condiciones de trabajo de nuestra gente.

Para aumentar la capacidad de producción las principales inversiones estuvieron dentro del Plan de Mejoras de la Máquina 2 el cual involucraba entre otros aspectos la optimización del sistema de aguas en conos, reducción de tiempos de ciclos mediante automatización y sincronización de bandas transportadoras y rodos, el aumento de un cajón y tamiz adicional, automatización del control de preparación de materias primas, etc.

Se invirtió en moldes de fibra de vidrio para la sección Moldaje con lo cual se logró incrementar la producción además de mejorar las condiciones ergonómicas de trabajo tomando en cuenta que son elementos menos pesados que los moldes de fibrocemento.

Se compraron 2 montacargas, uno para Producción y otro para Almacén de Producto Terminado con el objetivo de mejorar los tiempos de movimiento de material en proceso, así como los tiempos de despacho.

Para el año 2009 una de las principales inversiones es la compra de moldes metálicos perfil P7 que viene a eliminar una de las principales restricciones del proceso productivo actual como es la falta de moldes.

Se efectuará la inversión en el control automático de espesores el cual aportará de forma importante a la calidad del producto así como a la mejora del costo de fabricación.

Se implementará el sistema supervisorio encaminado a dotar de información oportuna para toma de decisiones a las personas responsables de los procesos en sus diferentes niveles.

Se continuará con las mejoras en la máquina 2, se semiautomatizará la desmoldeadora de P3, P10 y Placa Plana con el objetivo de hacer eficiente esa labor.

El sistema de bombeo de pintura desde la fábrica de pintura hasta el tren de coloración será una inversión importante en el año 2009 la cual mejorará los tiempos, mejor control del consumo de materias primas y un mejor costo de producción.

Las inversiones que se llevarán a cabo siempre estarán encaminadas a la mejora de nuestros procesos buscando producir en mayor cantidad, con mejor calidad y menor costo.

6. RESULTADOS

En comparación con el año 2007 el volumen de ventas para el año 2008 se incrementó en un 29% y el precio de venta en un 11%, el costo de los productos vendidos mejoró con respecto al año anterior en 6 puntos lo que demuestra una mejora en nuestro costo de producción.

El EBITDA para el año 2008 fue de 16% frente a un presupuesto de 25% pero con una mejora en comparación con el año 2007 en un 5%. El resultado del ejercicio fue de USD. 705.456 de utilidad en el que se incluye el 15% de participación a trabajadores y 25% de impuesto a la renta de acuerdo a normativas legales.

De la demanda laboral notificada en el año 2007 se dictó sentencia a la misma y se procedió a la cancelación de los valores producto de la misma.

Se continúa con la cancelación de pensiones jubilares por los juicios ya terminados y adelantados por ex trabajadores, los cuales son cancelados cuatrimestralmente.

A. Acontecimientos Importantes acaecidos después del Ejercicio.

Según decreto presidencial se efectuó el incremento del 10% al salario mínimo vital a partir del 1 de Enero del 2009 pasando este de USD. 200,00 a un mínimo vital de USD. 218,00.

El mes de febrero se procedió a la contratación de una persona adicional de esta manera cumpliendo con la normativa que menciona que al año 2010 debemos contar con un 4% del total de trabajadores de personal discapacitado.

Se modificó el porcentaje de salida de divisas al exterior del 0.5% al 1% y se eliminó las excepciones de este tributo al pago de proveedores por importaciones.

B. Evolución Predecible de la Sociedad.

La evolución predecible de la Sociedad en nada es diferente al entorno expuesto de tipo general en este informe. La Dirección ha dado todos los pasos que permitan avanzar más en el desarrollo, la eficiencia y la productividad.

C. Operaciones celebradas con Socios y con los Administradores.

No se realizaron operaciones con administradores distintas a la vinculación laboral y a los honorarios pagados a los miembros de la Junta Directiva.

D. Estado de cumplimiento de normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la sociedad.

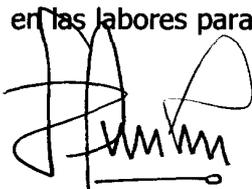
En cumplimiento a la Ley no. 83 Registro Oficial 320 del 19 de Mayo de 1998, puedo garantizar ante los socios y ante autoridades que los productos protegidos por derechos de propiedad intelectual están siendo utilizados en forma legal, es decir, con el cumplimiento de las normas respectivas y con las debidas autorizaciones; y en el caso específico del software, de acuerdo con la licencia de uso que viene con cada programa.

E. Aportes al Sistema de Seguridad Social

La compañía ha cumplido con todas las obligaciones de aportaciones al instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS) tal como lo establece la normativa legl.

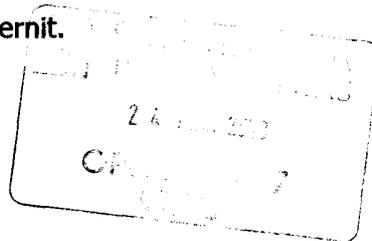
De conformidad con lo determinado en la resolución No. 92-1-43-0013 dictada por la Superintendencia de Compañías, copia de este Informe de Gestión será entregado oportunamente a la institución de Revisoría para que en su dictamen informe sobre su concordancia con los Estados Financieros.

Quiero dejar expresado mi agradecimiento a los Señores Accionistas por su confianza y apoyo en las tareas a mí encomendadas, reiterando mi compromiso en las labores para el engrandecimiento de Eternit.



WILMER RIOS.

Gerente General.



Marzo 24 de 2009